



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2022

## **INDICE**

### **1. INTRODUCCION**

- 1.1 Agenda Patriótica, PDES 2021-2025
- 1.2 Composición de ENDE Corporación

### **2. Estructura Organizacional ENDE Matriz**

- 2.1 Marco Legal
- 2.2 Marco Institucional
  - 2.2.1 Datos Institucionales
  - 2.2.2 Misión
  - 2.2.3 Visión
  - 2.2.4 Objetivos Estratégicos
  - 2.2.5 Enfoque Político
- 2.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 2.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 2.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de poa y avance físico.
- 2.6 Ejecución presupuestaria de gastos según partidas presupuestarias y fuentes de financiamiento.
- 2.7 Información del POA, ejecución presupuestaria.
- 2.8 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 2.9 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 2.10 Cantidad de procesos jurídicos.
- 2.11 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 2.12 Logros de la institución durante la gestión.

## **SECTOR GENERACIÓN**

### **3. ENDE ANDINA S.A.**

- 3.1 Marco Legal
- 3.2 Marco Institucional
  - 3.2.1 Misión
  - 3.2.2 Visión
  - 3.2.3 Objetivos Estratégicos
- 3.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 3.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 3.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 3.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.

- 3.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 3.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 3.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 3.10 Logros de la institución durante la gestión.

**4. ENDE CORANI S.A.**

- 4.1 Marco Legal
- 4.2 Marco Institucional
  - 4.2.1 Misión
  - 4.2.2 Visión
  - 4.2.3 Objetivos Estratégicos
- 4.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 4.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 4.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 4.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 4.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 4.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 4.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 4.10 Logros de la institución durante la gestión.

**5. ENDE VALLE HERMOSO S.A.**

- 5.1 Marco Legal
- 5.2 Marco Institucional
  - 5.2.1 Misión
  - 5.2.2 Visión
  - 5.2.3 Objetivos Estratégicos
- 5.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 5.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 5.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 5.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 5.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 5.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 5.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 5.10 Logros de la institución durante la gestión.

**6. ENDE GUARACACHI S.A.**

- 6.1 Marco Legal
- 6.2 Marco Institucional
  - 6.2.1 Misión

- 6.2.2 Visión
- 6.2.3 Objetivos Estratégicos
- 6.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 6.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 6.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 6.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 6.7 Informe sobre seguimiento a auditorías.
- 6.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 6.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 6.10 Logros de la institución durante la gestión.

## **SECTOR TRANSMISIÓN**

### **7. ENDE TRANSMISIÓN S.A.**

- 7.1 Marco Legal
- 7.2 Marco Institucional
  - 7.2.1 Misión
  - 7.2.2 Visión
  - 7.2.3 Objetivos Estratégicos
- 7.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 7.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 7.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 7.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 7.7 Informe sobre seguimiento a auditorías.
- 7.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 7.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 7.10 Logros de la institución durante la gestión.

## **SECTOR DISTRIBUCIÓN**

### **8. ELFEC S.A.**

- 8.1 Marco Legal
- 8.2 Marco Institucional
  - 8.2.1 Misión
  - 8.2.2 Visión
  - 8.2.3 Objetivos Estratégicos
- 8.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.

- 8.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 8.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 8.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 8.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 8.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 8.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 8.10 Logros de la institución durante la gestión.

**9. DELAPAZ S.A.**

- 9.1 Marco Legal
- 9.2 Marco Institucional
  - 9.2.1 Misión
  - 9.2.2 Visión
  - 9.2.3 Objetivos Estratégicos
- 9.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 9.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 9.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 9.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 9.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 9.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 9.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 9.10 Logros de la institución durante la gestión.

**10. ENDE DEORURO S.A.**

- 10.1 Marco Legal
- 10.2 Marco Institucional
  - 10.2.1 Misión
  - 10.2.2 Visión
  - 10.2.3 Objetivos Estratégicos
- 10.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 10.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 10.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 10.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 10.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 10.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 10.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 10.10 Logros de la institución durante la gestión.

**11. ENDE DELBENI S.A.M.**

- 11.1 Marco Legal
- 11.2 Marco Institucional
  - 11.2.1 Misión
  - 11.2.2 Visión
  - 11.2.3 Objetivos Estratégicos
- 11.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 11.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 11.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 11.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 11.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 11.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 11.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 11.10 Logros de la institución durante la gestión.

**SERVICIOS**

**12. ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.**

- 12.1 Marco Legal
- 12.2 Marco Institucional
  - 12.2.1 Misión
  - 12.2.2 Visión
  - 12.2.3 Objetivos Estratégicos
- 12.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 12.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 12.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 12.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 12.7 Informe sobre seguimiento a auditorias.
- 12.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 12.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 12.10 Logros de la institución durante la gestión.

**13. ENDE TECNOLOGÍAS S.A.**

- 13.1 Marco Legal
- 13.2 Marco Institucional
  - 13.2.1 Misión
  - 13.2.2 Visión

13.2.3 Objetivos Estratégicos

- 13.3 Resultados de los objetivos priorizados de forma conjunta con las organizaciones sociales.
- 13.4 Decisiones adoptadas en la gestión institucional, estableciendo logros, avances y dificultades.
- 13.5 Información sobre la ejecución presupuestaria de recursos, resultados de ejecución de POA y avance físico.
- 13.6 Información sobre servicios, proyectos y beneficiarios proyectados.
- 13.7 Informe sobre seguimiento a auditorías.
- 13.8 Cantidad de procesos jurídicos.
- 13.9 Información sobre denuncias gestionadas por la UTLCC.
- 13.10 Logros de la institución durante la gestión.

## 1. INTRODUCCION

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) es una Corporación del Estado Plurinacional, que tiene como objetivo principal y rol estratégico, la participación en toda la cadena productiva de la industria eléctrica y en actividades de importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción, desarrollo social y económico del país (Decreto Supremo N° 29644, de 16 de julio de 2008).

Con la nacionalización de las empresas del sector eléctrico, ENDE Corporación, tiene el control sobre la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. Está conformada por una matriz, once (11) empresas filiales y dos (2) subsidiaria. Además, tiene representación en directorios de otras dos empresas distribuidoras regionales.

### 1.1. AGENDA PATRIÓTICA, PDES 2021-2025

El Sector Energético aporta a la “Construcción de la Agenda Patriótica 2025” en el marco del nuevo patrón de desarrollo para Vivir Bien, sentando Seguridad y Soberanía sobre su territorio y sobre sus recursos naturales energéticos, para alcanzar la industrialización de los mismos, aumentado el valor agregado a sus exportaciones con el apoyo del Estado promotor y protagonista del desarrollo; fortaleciendo al sector energético con eficiencia e impulsando los principios de integración a fin de constituir a Bolivia en el “Centro Energético Regional”.

En este contexto, el sector Energético se vincula con los siguientes pilares de la Agenda Patriótica - 2025:

**Pilar 2:** “Socialización y universalización de los servicios básicos con soberanía para vivir bien”, los mismos que se constituyen en un derecho humano.

**Pilar 4:** “Soberanía Científica y Tecnológica con identidad propia”

**Pilar 6:** “Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista”. Nos encontramos en un proceso histórico de consolidación de los sectores estratégicos como uno de los pilares importantes para promover el desarrollo integral del pueblo boliviano.

**Pilar 7:** “Soberanía sobre nuestros recursos naturales con nacionalización, industrialización y comercialización en armonía y equilibrio con la madre tierra”. La industrialización y transformación de nuestros recursos estratégicos son la base para avanzar en la erradicación de la extrema pobreza y contribuir al desarrollo integral del pueblo boliviano.

En la gestión 2021, se promulga la Ley N° 1407 que aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social PDES 2021-2025, determinando objetivos y metas para el quinquenio, donde el sector energético se articula con los siguientes ejes:



- **Eje 1:** "Reconstruyendo la economía, retomando la estabilidad macroeconómica y social".
- **Eje 2:** "Industrialización con Sustitución de Importaciones".
- **Eje 4:** "Profundización del Proceso de Industrialización de los Recursos Naturales".
- **Eje 5:** "Educación, Investigación, Ciencia y Tecnología para el Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades y Potencialidades Productivas".
- **Eje 6:** "Salud y deportes para proteger la vida con cuidado integral en tiempos de pandemia"

## 1.2. COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN



### 1.2.1. GENERACIÓN

#### ENDE CORANI S.A.

ENDE CORANI S.A., tiene como actividad principal la generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, caracterizados por la producción de energía limpia, renovable y amigable con el medio ambiente: hidroeléctrica y eólica.

#### **ENDE GUARACACHI S.A.**

La empresa ENDE GUARACACHI S.A., es una empresa dedicada a la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica y a la prestación de servicios especializados de operación, mantenimiento y administración de plantas de energía eléctrica, mediante tecnología termoeléctrica, ciclo combinado, hidroeléctrica y energía solar fotovoltaica.

#### **ENDE ANDINA S.A.M.**

ENDE ANDINA S.A.M., tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de plantas termoeléctricas, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión.

#### **ENDE VALLE HERMOSO S.A.**

ENDE VALLE HERMOSO S.A., es una empresa de Generación de Energía Eléctrica que opera Centrales Termoeléctricas y Plantas Hidroeléctricas. La generación hidroeléctrica está a cargo de su subsidiaria la Empresa Río Eléctrico S.A.

#### **1.2.2. TRANSMISIÓN**

#### **ENDE TRANSMISIÓN S.A.**

ENDE TRANSMISIÓN, tiene como actividad principal la transmisión de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), permitiendo el transporte de electricidad desde las centrales de generación hacia las redes de distribución y consumidores no regulados, ubicados en distintos lugares del territorio nacional.

#### **1.2.3. DISTRIBUCIÓN**

#### **DELAPAZ S.A.**

La empresa “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ”, tiene como principal objetivo la distribución y comercialización de energía eléctrica a todo el departamento de La Paz.

#### **ELFEC S.A.**

Al ser parte de ENDE Corporación, ELFEC se adscribe a los objetivos corporativos que definen el acceso al servicio eléctrico como un derecho para los bolivianos, razón por la cual, tiene como principal objetivo garantizar el suministro eléctrico y ampliar la cobertura en el Departamento de Cochabamba.

#### **ENDE DELBENI S.A.M.**

ENDE DELBENI S.A.M., tiene como actividad principal la distribución de energía eléctrica a los usuarios en todo el Departamento del Beni, siendo obligación de ENDE DELBENI S.A.M. el de atender todos los Sistemas Eléctricos y sus áreas de influencia bajo los principios de continuidad y confiabilidad.

#### **ENDE DEORURO S.A.**

ENDE DEORURO S.A., actualmente distribuye energía eléctrica en la ciudad de Oruro y gran parte del área rural del Departamento de Oruro, así como poblaciones y localidades de los Departamentos de La Paz, Cochabamba, Sucre y Potosí.

#### **1.2.4. SERVICIOS**

#### **ENDE TECNOLOGÍAS S.A.**

Es una empresa especializada en el desarrollo y aplicación de sistemas informáticos y telecomunicaciones, que contribuye de forma directa a la eficiente gestión de las empresas que conforman ENDE Corporación, mediante la especialización de sus procesos, almacenamiento de datos, automatización de procesos y aplicación de altas tecnologías en la industria del software y redes, orientadas a brindar servicios tecnológicos para el gobierno corporativo digital de la información.

#### **ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.**

ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. tiene como actividad principal la construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, servicio de centro de atención de llamadas (call center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes.

## **2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE MATRIZ**

### **2.1. MARCO LEGAL**

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) se creó mediante Decreto Supremo N° 05999 de 9 de febrero de 1962, como entidad autónoma con la función de realizar todas las actividades de la producción, transmisión, distribución y compra - venta de energía eléctrica.

El 16 de julio de 2008, se promulgó el Decreto Supremo N° 29644 de Refundación de ENDE, por el cual, el gobierno central establece e impulsa un cambio trascendental en el sector eléctrico nacional, asignando a ENDE una función protagónica y estratégica en el desarrollo del país, establecida como una empresa pública, nacional, estratégica y corporativa.

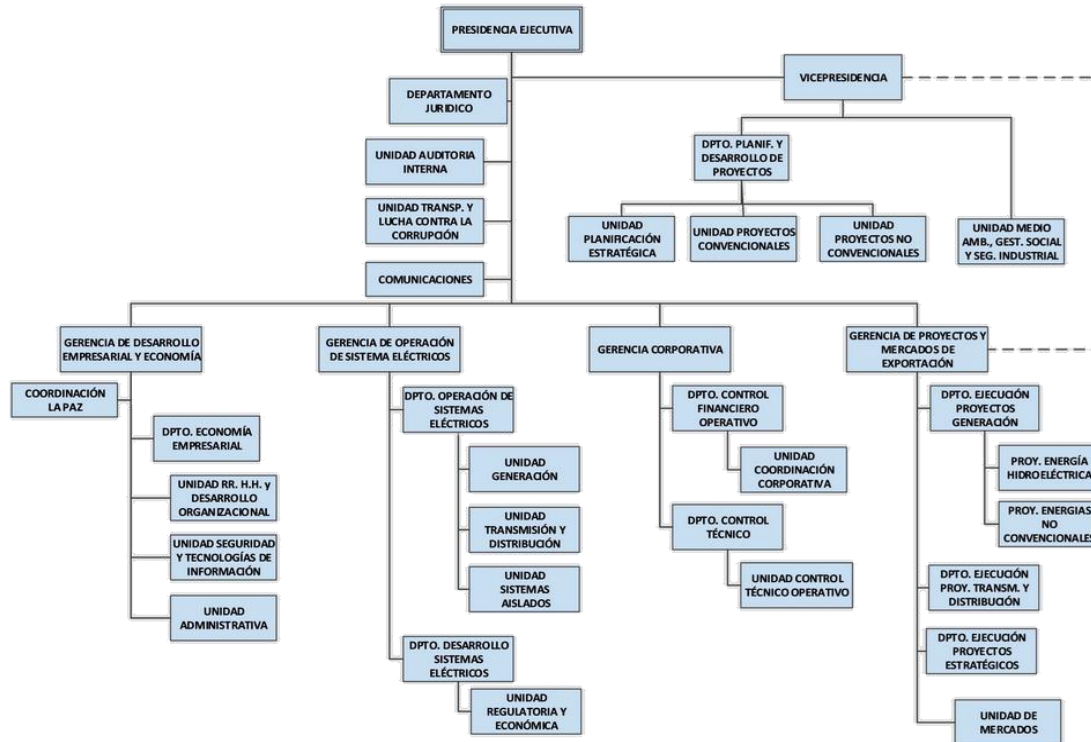
Dado el carácter corporativo de ENDE, el 14 de agosto de 2013, se promulga el Decreto Supremo N° 1691, por el cual, ENDE Corporación queda constituida por ENDE matriz y sus empresas filiales y subsidiarias, sobre las cuales ENDE matriz ejerce control y dirección en forma directa o indirecta, debiendo garantizar que estas empresas persigan el logro de los objetivos y metas definidas por la Corporación, en uso de las funciones y atribuciones conferidas por el Estado Plurinacional.

## 2.2. MARCO INSTITUCIONAL

### 2.2.1. DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa Nacional de Electricidad
Actividad	Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica
Fecha Creación	09 de febrero de 1962, mediante Decreto Supremo N° 5999
Fecha Constitución	21 de diciembre de 1964
Personería Jurídica	Resolución Suprema N° 127462 de 04 de febrero de 1965.
Refundación	16 de julio de 2008, mediante Decreto
Sede Central	Calle Colombia O - 0655, casi esq. falsuri, Cochabamba - Bolivia
Página Web	<a href="http://www.ende.bo">www.ende.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:ende@ende.bo">ende@ende.bo</a>
Teléfono	+ [591 4] 4520317, 4120900, 4520253, 4520228
Redes Sociales	+ [591 4] 4520318
Casilla Postal	N° 565, Cochabamba-Bolivia

## ORGANIGRAMA ENDE MATRIZ



### 2.2.2. MISIÓN

ENDE es una empresa pública, nacional y estratégica, que contribuye al acceso universal a la energía eléctrica en Bolivia y opera con criterios de sostenibilidad financiera, cuidado del medioambiente y equidad.

### 2.2.3. VISIÓN

En 2025, ENDE genera excedentes a través de la exportación de energía, de forma sustentable, manteniendo la armonía y cuidado del medio ambiente, aportando a la universalización del servicio eléctrico con calidad y confiabilidad en el suministro.

### 2.2.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**EJES Y METAS DE LOS DOCUMENTOS CENTRALES DE PLANIFICACIÓN COMO DEL PDES VIGENTE, A LOS CUALES SE ARTICULA LA INSTITUCIÓN A TRAVÉS DE SUS OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

ENDE en cumplimiento estricto de su rol, contribuye a los siguientes Ejes Estratégicos del PDES vigente:

**EJE ESTRATÉGICO 1: RECONSTRUYENDO LA ECONOMÍA, RETOMANDO LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y SOCIAL**

*1.3.3 SE HA AVANZADO HACIA LA UNIVERSALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS BÁSICOS*

En la Agenda Patriótica se busca un acceso universal y equitativo al servicio de electricidad. Es por ello que las acciones en el sector de electricidad estarán orientadas a avanzar de manera significativa para hacer realidad esta meta hacia el año 2025, empleando opciones tecnológicas diversas y disponibles que permitan lograr una cobertura universal de este servicio en el país.

**EJE ESTRATÉGICO 4: PROFUNDIZACIÓN DEL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES**

*4.3. DIVERSIFICAR LA MATRIZ ENERGÉTICA HACIA LA CONSOLIDACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLES Y SUSTENTABLES, GENERANDO EXCEDENTES PARA LA EXPORTACIÓN*

El Estado boliviano habrá avanzado en la consolidación de la seguridad y soberanía energética del país y fortalecido su rol como centro articulador de la integración energética regional, y se consolidará la industrialización de hidrocarburos. En este contexto, ENDE como empresa del Estado Plurinacional, habrá logrado trabajar en una dinámica de gestión que le permita generar excedentes en el corto plazo, para el beneficio de todos los bolivianos.

En el sector eléctrico se plantea como mayor desafío su potenciamiento para satisfacer la generación de energía eléctrica con fuentes de energía renovable y sustentable a fin de cubrir la demanda interna así como generar un importante excedente de potencia efectiva para la exportación, que permitirá obtener recursos económicos para el país y posicionar a Bolivia como un centro energético regional. Esto implica desarrollar cambios en la matriz energética con la diversificación de las fuentes de generación a partir del fortalecimiento de energías alternativas y renovables.

Siendo los **objetivos estratégicos en los que se enmarca ENDE** los siguientes:

<b>CÓDIGO</b>	<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>
<b>ENDE-1</b>	Ampliar la cobertura eléctrica en el área de concesión de ENDE Corporación
<b>ENDE-2</b>	Generar excedentes económicos
<b>ENDE-3</b>	Desarrollar infraestructura eléctrica según metas sectoriales
<b>ENDE-4</b>	Mejorar la calidad de suministro
<b>ENDE-5</b>	Promover exportación de energía a países vecinos

Mientras que la alineación de los objetivos estratégicos de ENDE a los Ejes Estratégicos del PDES 2021-2025, vienen a ser los siguientes:

EE	M	RESULTADOS PDES 21-25	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
1	1.3	1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos	ENDE 1: Ampliar la cobertura eléctrica en el área de concesión de ENDE Corporación
1	1.3	1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos	ENDE 4: Mejorar la calidad de suministro
1	1.1	1.1.4. Se ha fortalecido la gestión empresarial de las empresas estratégicas del Estado	ENDE 2: Generar excedentes económicos
4	3	4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos	ENDE 3: Desarrollar infraestructura eléctrica según metas sectoriales
4	3	4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos	ENDE 5: Promover la exportación de energía a países vecinos

### 2.2.5. ENFOQUE POLÍTICO

Los objetivos y actividades de la Empresa Nacional de Electricidad, así como sus atribuciones a nivel corporativo, están establecidas en el Decreto Supremo N° 29644 de 16 de julio de 2008, en los Estatutos aprobados mediante Decreto Supremo N° 267 de 26 de agosto de 2009 y el Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, que modifica los Estatutos.

Los pilares establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social para el quinquenio 2016-2020, fueron evaluados en su cumplimiento de conformidad a la normativa vigente.

Para el quinquenio 2021-2025 se debe considerar lo dispuesto en el párrafo III, numeral 1, del artículo 15 de la Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado – SPIE, mismo que señala que: “*El Órgano Ejecutivo a través del Órgano Rector, coordina, elabora y remite el PDES a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su aprobación con rango de Ley, durante el primer año de la gestión de gobierno*”, documento que atravesó dichas etapas, hasta su promulgación el 09 de noviembre de 2021.

Mediante Ley N° 1407 de 09 de noviembre de 2021, se aprueba el Plan de Desarrollo Económico Social PDES para el quinquenio 2021-2025 denominado “**Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones**”.

A nivel regional, se resaltan las expectativas de creación de empleo y reactivación económica, acentuadas por el efecto de la pandemia del COVID 19, necesitan participación de inversión privada sumada a los esfuerzos de la robusta y consistente inversión pública actual, así como el desarrollo de infraestructura energética con preferencia a la incorporación de fuentes renovables, y el aprovechamiento de los recursos naturales.

Se presentan perspectivas que necesitan la planificación de estrategias que permitan aprovechar la implementación de almacenamiento de energía, y el análisis respecto del papel que tendrán los minerales críticos (cobre, molibdeno – para redes de transmisión -

litio, níquel, cobalto, manganeso y las tierras raras para baterías y almacenamiento), necesarios para habilitar las transiciones energéticas. No obstante, las tecnologías en almacenamiento de energía, producción de hidrógeno y captura de carbono enfrentan aún enormes desafíos técnicos, tecnológicos y de costos, enmarcadas no sólo por gran incertidumbre en cada una de esas esferas, sino por problemas pendientes de resolución, como los graves impactos ambientales y sociales de tales actividades que se pueden generar a nivel local.

### **2.3. RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.**

La Empresa Nacional de Electricidad y sus filiales realizan la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal en ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas de los proyectos en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social de ENDE Corporación, contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social.

Las actividades realizadas de manera conjunta con las organizaciones sociales en las diferentes etapas de proyectos son: consultas informativas, relacionamiento comunitario, la promoción de los proyectos y un posterior empoderamiento por parte de las comunidades, que permitieron ejecutar todas las obras de los proyectos eléctricos.

Así mismo, la responsabilidad en los procesos de gestión social ejecutados por ENDE Corporación en todos los proyectos eléctricos se desarrollan concertando y negociando con los propietarios y/o poseedores de los predios localizados en las áreas de influencia de los proyectos.

### **2.4. DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.**

El avance de cada meta alcanzada se describe a continuación:

#### **ENDE - 1: Ampliar la cobertura eléctrica en el área de concesión de ENDE Corporación**

La cobertura de energía eléctrica y luz a nivel nacional, tanto en el área urbana como en la rural, va más allá de las atribuciones exclusivas de ENDE, pues intervienen en el esfuerzo otras entidades tales como el Programa Electricidad para Vivir con Dignidad (PEVD), otras empresas distribuidoras y los Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD). Siendo así, ENDE no contabiliza el efecto de la ampliación de sus redes de distribución en términos de población, sino en términos del crecimiento de los clientes de sus empresas de distribución.



De la mano de sus empresas filiales distribuidoras, ENDE está haciendo esfuerzos sostenidos para contribuir a las metas de cobertura eléctrica establecidas en el PDES y PSDI, ejecutando disciplinadamente los planes de inversión autorizados por la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN).

**ENDE - 2: Generar excedentes económicos**

Actualmente ENDE se encuentra en una fase de crecimiento sostenido, con grandes montos de inversión en infraestructura eléctrica. En pocos años se ha convertido de ser una empresa residual, a ser una gran corporación con visión de futuro. Sus utilidades han sido siempre positivas y ha contribuido decididamente con la sociedad y los segmentos más desfavorecidos.

**ENDE - 3: Desarrollar infraestructura eléctrica según metas sectoriales y ENDE - 4: Mejorar la calidad de suministro**

La calidad de suministro está directamente ligada al desarrollo de infraestructura eléctrica de transmisión, así como a los indicadores de calidad del Sistema de Transmisión, que han demostrado tener excelentes resultados, siempre superiores al 99,70%. Como es natural, la empresa filial ENDE Transmisión es la que tiene la responsabilidad en su mayor parte, de dicho desarrollo, no obstante que ENDE matriz tiene también a su cargo el desarrollo de ciertos estudios y la construcción de líneas de transmisión.

**ENDE - 5: Promover la exportación de energía a países vecinos**

Los esfuerzos realizados por ENDE en cuanto a planificación de acciones en el corto plazo, para la promoción de exportación de energía a países vecinos, se concentran en actividades para la concreción de estudios de proyectos binacionales para la interconexión internacional.

**2.5. INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS,  
RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA Y AVANCE FÍSICO.**



## 2.6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO:

GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
10000	SERVICIOS PERSONALES	45.952.764,00	-	45.952.764,00	35.448.392,93	77,1%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	208.507.741,00	64.815.909,11	273.323.650,11	204.798.476,87	74,9%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	178.353.690,00	(28.009.079,60)	150.344.610,40	110.896.199,49	73,8%
40000	ACTIVOS REALES	11.210.691,00	2.665.334,00	13.876.025,00	6.875.831,66	49,6%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	817.043.547,00	-	817.043.547,00	503.863.906,00	61,7%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.535.593.125,00	(44.333.146,49)	1.491.259.978,51	1.410.832.328,29	94,6%
70000	TRANSFERENCIAS	-	-	-	-	0,0%
80000	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	171.419.982,00	(39.867.378,39)	131.552.603,61	64.470.469,06	49,0%
90000	OTROS GASTOS	-	45.429.144,36	45.429.144,36	45.429.144,36	100,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>2.968.081.540,00</b>	<b>700.782,99</b>	<b>2.968.782.322,99</b>	<b>2.382.614.748,66</b>	<b>80,3%</b>

### POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO:

#### 20-230: Recursos Propios Ende Matriz

GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
10000	SERVICIOS PERSONALES	45.952.764	-	45.952.764	35.448.393	77,1%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	208.472.741	64.265.070	272.737.811	204.247.638	74,9%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	174.829.335	(28.009.080)	146.820.255	107.446.839	73,2%
40000	ACTIVOS REALES	11.210.691	2.665.334	13.876.025	6.875.832	49,6%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	49.890.866	-	49.890.866	-	0,0%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	1.535.593.125	(81.986.553)	1.453.606.572	1.392.912.328	95,8%
80000	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	171.419.982	(39.867.378)	131.552.604	64.470.469	0,0%
90000	OTROS GASTOS	-	45.429.144	45.429.144	45.429.144	100,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>2.197.369.504</b>	<b>(37.503.463)</b>	<b>2.159.866.041</b>	<b>1.856.830.643</b>	<b>86,0%</b>

#### 92-230: Crédito Interno – Banco Central de Bolivia

GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	767.152.681	-	767.152.681	503.863.906	65,7%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	-	37.503.463	37.503.463	17.770.056	47,4%
	<b>TOTALES</b>	<b>767.152.681</b>	<b>37.503.463</b>	<b>804.656.144</b>	<b>521.633.962</b>	<b>64,8%</b>

#### 41-112: Transferencias TGN - Nocres

GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.524.355	-	3.524.355	3.449.361	97,9%
	<b>TOTALES</b>	<b>3.524.355</b>	<b>-</b>	<b>3.524.355</b>	<b>3.449.361</b>	<b>97,9%</b>

#### 41-114: Transferencias TGN – Recursos Contravalor

GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	35.000	550.839	585.839	550.839	94,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>35.000</b>	<b>550.839</b>	<b>585.839</b>	<b>550.839</b>	<b>94,0%</b>

#### 70-411: Crédito Externo – Banco Interamericano de Desarrollo

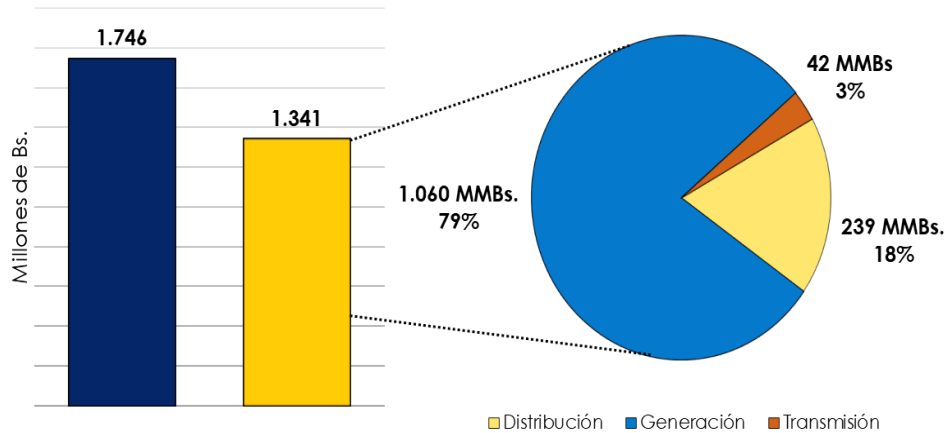
GRUPO PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	-	149.944	149.944	149.944	100,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>-</b>	<b>149.944</b>	<b>149.944</b>	<b>149.944</b>	<b>100,0%</b>

## 2.7. INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.

CODIGO SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC
5141000100000	CONST. CENTRAL GEOTÉRMICA DE LAGUNA COLORADA	6.167.815	(1.808.224)	4.359.591	1.063.384	24,4%
5141002600000	CONST. SIST.HIDROELEC. Y NAVEGACIÓN PLUVIAL R. MADERA Y BENI	4.051.109	4.839.339	8.890.448	8.270.607	93,0%
5141003400000	CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA EL BALA	7.320.523	(5.453.188)	1.867.335	246.284	13,2%
5141005800000	CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ	289.634.973	5.442.549	295.077.522	210.937.433	71,5%
5141006000000	CONST. HIDROELÉCTRICO RIO GRANDE ROSTIAS	885.733	-	885.733	440.460	49,7%

CODIGO SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUP.	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% TOTAL EJEC.
5141009700000	CONST. LINEAS DE TRANSMISIÓN ANILLO ENERGÉTICO DEL SUR	8.891.128	6.251.151	15.142.279	14.440.377	95,4%
5141010700000	CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA CUENCA DEL PLATA	854.665	(137.457)	717.208	383.286	53,4%
5141011500000	INVEST. DIAGNOST. APROVECHAMIENTO HIDROELÉCTRICO CUENCA AMAZÓNICA	1.398.272	(275.577)	1.122.695	944.437	84,1%
5141013500000	CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN LAGUNA COLORADA AL SIN -POTOSI	3.190.000	(2.083.026)	1.106.974	381.068	34,4%
5141014700000	CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN LA BELGICA LOS TRONCOS	172.414	(172.414)	-	-	0,0%
5141015700000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES SANTA CRUZ	1.077.666	12.103.282	13.180.948	5.138.437	39,0%
5141016500000	CONST. PARQUE EOLICO EL DORADO	31.535.285	39.945.740	71.481.025	15.674.683	21,9%
5141016600000	CONST. PARQUE EOLICO SAN JULIAN	1.391.638	50.431.770	51.823.408	12.323.021	23,8%
5141017900000	EQUIP. Y CONST. C.C. PLANTA TERMOELÉCTRICA DEL SUR TARIJA	12.917.233	(300.681)	12.616.552	11.824.398	93,7%
5141018000000	EQUIP. Y CONST. C.C. PLANTA TERMOELÉCTRICA ENTRE RÍOS COCHABAMBA	27.199.394	(4.367.886)	22.831.508	21.768.638	95,3%
5141018100000	EQUIP. Y CONST. C.C. PLANTA TERMOELÉCTRICA WARNES - SANTA CRUZ	28.219.064	(3.480.035)	24.739.029	24.399.500	98,6%
5141018200000	CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN JUANA AZURDUY DE PADILLA BOLIVIA- ARGENTINA	-	2.069.865	2.069.865	2.069.862	100,0%
5141018400000	CONST. GENERACIÓN EOLICO LA VENTOLERA	112.180.430	(58.574.245)	53.606.185	214.557	0,4%
5141018500000	CONST. GENERACIÓN SOLAR DE OROURO FASE I	7.527.200	15.328.210	22.855.410	7.535.179	33,0%
5141018800000	CONST. PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU	689.753.448	-	689.753.448	689.745.018	100,0%
5141019200000	CONST. PLANTA PILOTO GEOTERMICA LAGUNA COLORADA	73.809.947	-	73.809.947	22.496.495	30,5%
5141019400000	CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN DE CAMIRI AL SIN	29.418.305	235.000	29.653.305	24.638.949	83,1%
5141019800000	CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MATARAL AL SIN	2.259.100	(2.259.100)	-	-	0,0%
5141020600000	CONST. PEQUEÑA CENTRAL HIDROELÉCTRICA EL CONDOR QUIJARRO - POTOSI	12.065.818	(10.294.885)	1.770.933	415.730	23,5%
5141021700000	IMPLEM. PROGRAMA DE ELEC. RURAL PER II. A NIVEL NACIONAL	6.864.548	(876.121)	5.988.427	5.383.942	89,9%
5141021800000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES II - SANTA CRUZ	105.634.404	(58.613.748)	47.020.656	164.736	0,4%
5141022400000	CONST. OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA MISICUNI	8.065.556	(1.180.937)	6.884.619	5.881.116	85,4%
5141022800000	CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA ICONA	14.324.166	1.621.693	15.945.859	13.775.660	86,4%
5141022900000	CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA MURECAS	663.613	(250.187)	413.426	212.349	51,4%
5141023100000	INVEST. DIAGNOSTICO NUEVAS FUENTES DE ENERGIA ALTERNATIVA EN BOLIVIA	3.158.545	(560.247)	2.598.298	1.601.903	61,7%
5141023300000	CONST. PLANTA GEOTERMICA EMPEXA	834.836	2.499.701	3.334.537	3.056.409	91,7%
5141023800000	CONST. ELEC. RURAL TRES SECTORES POROMA-ÁREA1 (CHUQUISACA)	1.256.491	(1.256.491)	-	-	0,0%
5141023900000	CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA CAÑAHUECAL	5.077.989	(4.154.875)	923.114	466.380	50,5%
5141024300000	CONST. Y SUMINISTRO DE LINEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI - GESTION 2020	3.086.382	(371.689)	2.714.693	2.550.981	94,0%
5141024400000	AMPL. Y RENOVACION LINEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCION CAMARGO - GESTION 2020	8.293.003	5.078.018	13.371.021	13.119.565	98,1%
5141025300000	CONST. PLANTA SOLAR SICA SICA	1.376.470	(293.200)	1.083.270	-	0,0%
5141025400000	CONST. ELEC. RURAL DEL BENI FASE II	15.329.535	(9.539.867)	5.789.668	4.101.021	70,8%
5141025500000	CONST. ELEC. RURAL COCOS LANZA - SAN FERMIN (LA PAZ)	219.729	593.696	813.425	813.278	100,0%
5141025700000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION ENDE - SISTEMA COBIJA	16.210.831	1.032.897	17.243.728	14.550.093	84,4%
5141025800000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA SENA	2.405.463	(1.492.423)	913.040	689.412	75,5%
5141025900000	CONST. DE LINEAS ELÉCTRICAS DE DISTRIBUCIÓN - SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA	1.031.249	(92.804)	938.445	863.363	92,0%
5141026100000	CONST. ELEC. RURAL PROVINCIA CARANGAS (ORURO)	4.935.882	(199.601)	4.736.281	3.726.006	78,7%
5141026200000	CONST. ELEC. RURAL VILLA TUNARI (COCHABAMBA)	20.177.518	3.903.742	24.081.260	22.864.617	94,9%
5141026300000	CONST. ELEC. RURAL MUNICIPIO AZURDUY (CHUQUISACA)	3.572.110	(1.662.000)	1.910.110	1.573.994	82,4%
5141026400000	CONST. RED ELÉCTRICA TARIQUIA (TARIJA)	4.365.584	(4.365.584)	-	-	0,0%
5141026500000	CONST. ELEC. RURAL FASE VI- MUNICIPIO DE CHIMORE - TRAMO 30 COMUNIDAD INDIGENA- URUPA	2.824.964	2.652.716	5.477.680	5.340.561	97,5%
5141026600000	CONST. ELEC. RURAL DEL BENI FASE III	8.964.589	11.030.952	19.995.541	19.670.088	98,4%
5141026700000	CONST. ELEC. RURAL DEL BENI PROVINCIA VACA DIEZ	9.119.105	10.362.248	19.481.353	18.988.820	97,5%
5141026800000	CONST. ELEC. RURAL COCHABAMBA FASE VI - ZONA VALLES CONO SUR	10.893.231	15.179.370	26.072.601	25.964.363	99,6%
5141026900000	CONST. AMPLIACION ELEC. RURAL MUNICIPIO SAN LUCAS (CHUQUISACA)	7.291.709	11.835.271	19.126.980	19.031.251	99,5%
5141027000000	CONST. Y RENOVACION DE LINEAS ELÉCTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA - GESTION 2021	5.346.543	4.347.390	9.693.933	6.496.185	67,0%
5141027100000	CONST. ELEC. RURAL PARQUE ISIBORO SECURE- MUNICIPIO VILLA TUNARI	-	14.599.405	14.599.405	14.599.287	100,0%
5141027300000	CONST. ELEC. RURAL PARQUE ISIBORO SECURE MUNICIPIO VILLA TUNARI D-6	-	4.492.130	4.492.130	4.492.129	100,0%
5141027500000	MEJ. DEL SUMINISTRO DE ENERGIA ELÉCTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACION RIBERALTA	-	10.387.116	10.387.116	1.273.293	12,3%
5141027700000	CONST. ELEC. RURAL PUERTO VILLARROEL (COCHABAMBA)	-	7.203.606	7.203.606	7.139.950	99,1%
5141027800000	CONST. ELEC. RURAL MUNICIPIO CHIMORE (COCHABAMBA)	-	12.543.032	12.543.032	12.540.352	100,0%
5141027900000	CONST. ELEC. RURAL CANTON ROSARIO ENTRE RIOS (LA PAZ)	-	4.691.528	4.691.528	4.691.469	100,0%
5141028000000	CONST. ELEC. RURAL D-6, D-7,D-8 MUNICIPIO DE SUCRE (CHUQUISACA)	-	6.003.092	6.003.092	6.001.891	100,0%
5141028100000	CONST. AMPLIACION ELEC. RURAL CANTON SAUCES (CHUQUISACA)	-	3.365.398	3.365.398	3.365.397	100,0%
5141028200000	CONST. ELEC. RURAL LA ASUNTA 2DA FASE ZONA I (LA PAZ)	-	11.382.463	11.382.463	11.324.551	99,5%
5141028300000	CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN	6.761.667	(3.599.336)	3.162.331	-	0,0%
5141028400000	CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA	11.388.486	(8.496.488)	2.891.998	-	0,0%
5141028500000	CONST. ELEC. RURAL MUNICIPIO DE ENTRE RÍOS (COCHABAMBA)	-	9.420.842	9.420.842	9.420.842	100,0%
5141028600000	IMPLEM. PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA MULTISECTORIAL ELEC. RURAL - PER II	81.927.605	(81.927.605)	-	-	0,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>1.723.322.963</b>	<b>22.733.291</b>	<b>1.746.056.254</b>	<b>1.341.087.057</b>	<b>76,8%</b>

## ENDE MATRIZ



## 2.8. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS.

### PROYECTOS DE GENERACIÓN

#### PROYECTOS EÓLICOS

- PROYECTO PARQUE EÓLICO LA VENTOLERA (24 MW)  
-Costo: 336,17 MMBs  
-Estado de Proyecto 2022: ADJUDICADO
- PROYECTO PARQUE EÓLICO WARNES II – SANTA CRUZ (21 MW).  
-Costo: 327,56 MMBs.  
-Estado de Proyecto 2022: ADJUDICADO

#### PROYECTO GEOTÉRMICO

- PROYECTO PLANTA PILOTO GEOTÉRMICA LAGUNA COLORADA (5MW)  
-Costo: 195,31 MMBs  
-Avance Físico Acumulado: 95%

#### PROYECTOS HIDROELÉCTRICOS

- PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU (290 MW)  
-Costo: 3,827 MMBs  
-Avance Físico Acumulado 2022: 70%
- PROYECTO HIDROELÉCTRICO MIGUILLAS (204 MW)  
-Costo: 3.114 MMBs  
-Avance Físico Acumulado 2022: 34,65%

- **CONSTRUCCIÓN DE CONDUCCIÓN SUBTERRÁNEA Y OBRAS CONEXAS DE SUPERFICIE - PROYECTO HIDROELÉCTRICO SAN JOSÉ**  
-Costo: 216,7 MMBs  
-Avance Físico Acumulado 2022: 71%

### **PROYECTOS DE TRANSMISIÓN**

- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN CARRASCO - BRECHAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (500 kV)**  
Costo: 885,05 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 49,53 %
- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN CARRASCO - SANTIVAÑEZ Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (500 kV)**  
Costo: 1.374,96 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 100% - ENERGIZADO
- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN DE CAMIRI AL SIN (115 KV)**  
Costo: 237,96 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 100% - ENERGIZADO
- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN LOS TRONCOS – GUARAYOS – TRINIDAD (230 kV)**  
Costo: 933,40 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 100% - ENERGIZADO
- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN TARIJA – ANGOSTURA – BERMEJO (115 kV)**  
Costo: 182,12 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 100% - ENERGIZADO
- **LÍNEA DE TRANSMISIÓN JUANA AZURDUY DE PADILLA (132 kV) Integración Bolivia-Argentina**  
Costo: 368,1 MMBs.  
Avance Físico Acumulado 2022: 100% - CONCLUIDO

### **PROYECTOS DE DISTRIBUCIÓN**

- **CONST. ELECTRIFICACION RURAL FASE VI-ZONA VALLES CONO SUR - COCHABAMBA**

#### **Ubicación del Proyecto:**

Ubicado en el Municipio de Arani, Aiquile, Omereque, Pasorapa, Pojo, Totorá, Colomi, Sacaba, Anzaldo, Sacabamba, Tarata, Alalay, Mizque, Vila Vila, San Benito, V. G. Villarroel, Sipe Sipe y Morochata, del Departamento de Cochabamba

#### **Datos Generales:**

- Costo: 26,68 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL VILLA TUNARI - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El proyecto se encuentra localizado en el departamento de Cochabamba, en la Provincia Chapare que corresponden al Municipio de Villa Tunari.

**Datos Generales:**

- Costo: 26,56 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL DEL BENI FASE III - BENI**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en los Municipios de Huacaraje, San ramón y San Ignacio de Moxos, Provincias de Itenez, Memoré y Moxos del Departamento del Beni.

**Datos Generales:**

- Costo: 22,05 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL DEL BENI PROVINCIA VACA DIEZ - BENI**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en el Municipio de Riberalta, Guayaramerin, Huacaraje, Baures y San Borja, Provincia Vaca Diez, Itenez y José Ballivian del departamento del Beni.

**Datos Generales:**

- Costo: 22,73 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. AMPLIACIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO SAN LUCAS - CHUQUISACA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en los Distritos Pirhuani – Tambo K’asa – Sacavillque – Huanumilla – Collpa – Canchas Blancas, del Departamento de Chuquisaca.

**Datos Generales:**

- Costo: 20,39 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL PARQUE ISIBORO SECURE - MUNICIPIO VILLA TUNARI - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en el Municipio de Villa Tunari, Provincia Chapare del Departamento de Cochabamba.

**Datos Generales:**

- Costo: 26,40 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL LA ASUNTA 2DA FASE ZONA 1 - LA PAZ**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia sud Yungas del Departamento de La Paz.

**Datos Generales:**

- Costo: 21,42 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACION RURAL MUNICIPIO CHIMORE - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Carrasco del Departamento de Cochabamba.

**Datos Generales:**

- Costo: 12,54 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO AZURDUY - CHUQUISACA**

**Ubicación del Proyecto:**

Ubicado en la provincia Juana Azurduy de Padilla del Departamento de Chuquisaca.

**Datos Generales:**



- Costo: 6,10 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL PUERTO VILLARROEL - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Carrasco, Municipio Puerto Villarroel del Departamento de Cochabamba

**Datos Generales:**

- Costo: 24,88 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL D-6, D-7, D-8 - MUNICIPIO DE SUCRE - CHUQUISACA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Oropeza, Municipio Sucre del Departamento de Chuquisaca.

**Datos Generales:**

- Costo: 6,00 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL CANTON ROSARIO ENTRE RIOS - LA PAZ**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Caranavi del Departamento de La Paz.

**Datos Generales:**

- Costo: 4,69 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL FASE VI - MUNICIPIO DE CHIMORE - TRAMO 30 COMUNIDAD INDÍGENA URUPA - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Aniceto Arce del Departamento de Cochabamba

**Datos Generales:**

- Costo: 6,31 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST.ELECTRIFICACIÓN RURAL PARQUE ISIBORO SECURE MUNICIPIO VILLA TUNARI D-6 - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Chapare del Departamento de Cochabamba

**Datos Generales:**

- Costo: 4,49 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. AMPLIACIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL CANTON SAUCES - CHUQUISACA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Hernando Siles del Departamento de Chuquisaca

**Datos Generales:**

- Costo: 3,36 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

- **CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO DE ENTRE RIOS - COCHABAMBA**

**Ubicación del Proyecto:**

El Proyecto se encuentra ubicado en la Provincia Carrasco Municipio Entre Ríos del Departamento de Cochabamba

**Datos Generales:**

- Costo: 9,42 MMBs
- Avance Físico Acumulado: 100%
- Año Conclusión: 2022

**2.9. INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.**

<b>Auditoria Externas</b>	<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>
Auditoría Externa los Estados Financieros Preliminar y de Cierre Gestión 2022	1	1
Auditoría Externa de Estados Financieros de propósito especial del Programa de Electrificación Rural II	1	1

<b>Auditorías Internas</b>	<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>
Auditorías de confiabilidad de los registros y estados financieros	2	2
Operacionales	4	2
Auditorías de cumplimiento	-	1
Relevamiento de información Proceso de Licitación LPI-Kfw-ENDE-003	-	1
Exámenes específicos de seguimiento	7	4
Evaluación de la Información Remitida en los Formularios F-3008	11	6

**2.10. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS.**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>
Procesos penales concluidos	2
Procesos penales en curso	10
Total procesos penales	12
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	3
Total Procesos coactivos fiscales	3
Procesos administrativos concluidos	1
Procesos administrativos en curso	2
Total Procesos administrativos	3
Procesos civiles concluidos	1
Procesos civiles en curso	13
Total Procesos civiles	14
Otro tipo de procesos concluidos	2
Otro tipo de procesos en curso	17
Total Otro tipo de procesos	19
Total procesos concluidos	6
Total procesos en curso	45
Total procesos	51

## 2.11. INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC.

### Denuncias gestionadas por hechos de corrupción

Detalle	Cantidad
Total denuncias ingresadas	81
Total denuncias admitidas	11
Total denuncias derivadas	48
Total denuncias rechazadas	22
Otras denuncias admitidas concluidas	2
Total denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total denuncias admitidas concluidas	13
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	1
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	1

### Denuncias gestionadas por negativa injustificada de información

Total denuncias ingresadas	Total denuncias atendidas	Total denuncias pendientes de respuestas
0	0	0

## 2.12. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN.

### EXPANSIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN

- Se logró la interconexión al SIN de los sistemas aislados de Bermejo (Tarija) y Camiri (Santa Cruz).
- Se finalizó la construcción de la Línea Troncos-Guarayos-Trinidad (Santa Cruz – Beni) en sus dos etapas.
- Conclusión de la Línea de exportación Juana Azurduy de Padilla (Bolivia – Argentina)

### IMPLEMENTACIÓN DE LA PRIMERA RED DE ELECTROLINERAS

- El Estado cuenta con la primera red de electrolineras distribuidas en los departamentos de Santa Cruz, Cochabamba, La Paz y Oruro, haciendo un total de 11 electrolineras instaladas.

### **FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS**

- Riberalta: Incremento de la potencia instalada con 4,8 MW haciendo más robusto el Sistema Riberalta (Beni) lo cual beneficia a 22.000 familias.
- Norte Amazónico: Se construyeron líneas de media y baja tensión, logrando garantizar la calidad del servicio en los Sistemas de Distribución del Norte Amazónico: El Sena y Gonzalo Moreno (Pando).

Uyuni y Camargo: Densificación de los sistemas de Uyuni (Potosí) y Camargo (Chuquisaca).

### **UNIVERSALIZACIÓN DEL ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS**

Mediante el programa de electrificación rural PER II se llegó a más de 20.663 beneficiarios en áreas rurales del País.

### **DESPLAZAMIENTO DE COMBUSTIBLES FÓSILES**

Se han consolidado los proyectos de Generación de Energías Renovables que actualmente ENDE viene desarrollando con los cuales se tiene prevista la reducción del consumo de gas en 1,91MMm<sup>3</sup>/día.

### **GENERACIÓN ELÉCTRICA EFICIENTE**

- La Generación de Energía Eléctrica en el SIN es 36% más eficiente que hace 10 años, y 1,5 % más eficiente que en la gestión 2021.
- Desfogue de aguas turbinadas de la Planta Hidroeléctrica Misicuni hacia Río Chocaya:
  - Incrementando la energía de 432 MWh/día a 588 MWh/día
  - Provisión de agua para riego de la zona.

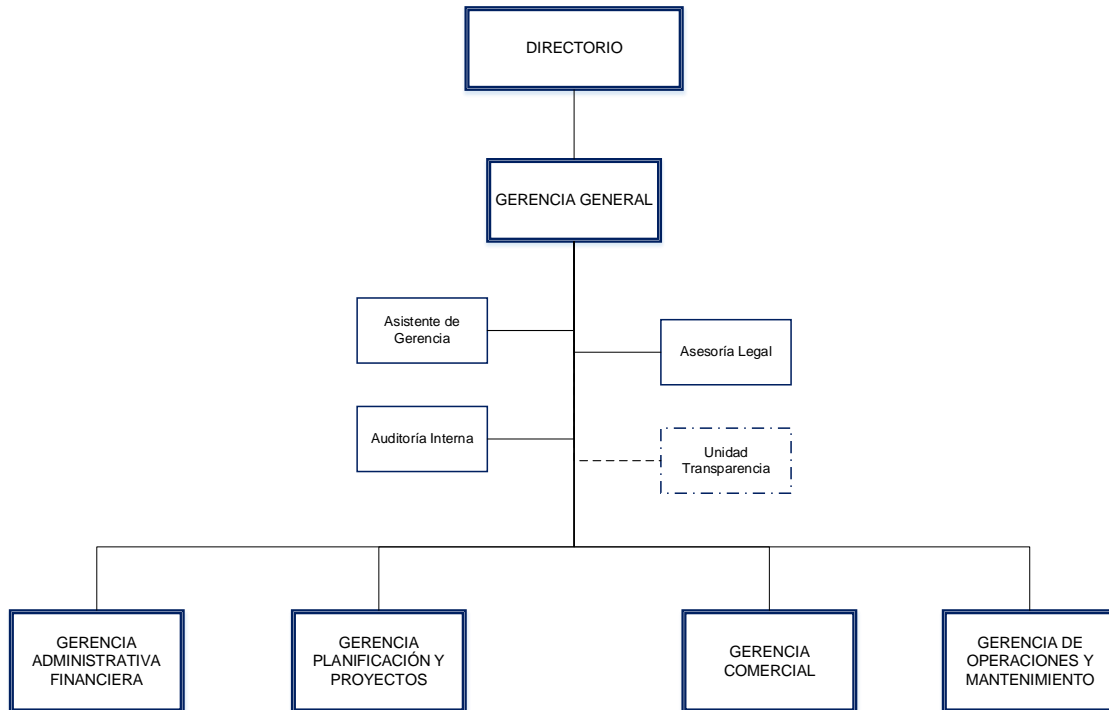


# INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA FINAL - 2022

(01 enero al 31 de diciembre 2022)

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE ANDINA

La estructura organizacional vigente en ENDE ANDINA S.A.M. es la que se muestra a continuación:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 29224 de 09 de agosto de 2007 autoriza conformación sociedad de economía mixta conformada por ENDE y PDVSA BOLIVIA S.A.

- Estatutos de la Empresa.

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación.

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE ANDINA S.A.M.
Actividad	Generación, interconexión, comercialización, transmisión asociada a la generación, importación y exportación de electricidad.
Fecha Creación	09 de agosto de 2007
Fecha Constitución	24 de diciembre de 2007
Identificación Tributaria	ENDE ANDINA S.A.M.
Sede Central	Av. Ecológica N°80 - Pasaje Villa Gardenias N°40, zona Putucu, Tiquipaya - Cochabamba
Página Web	<a href="http://www.endeandina.bo">www.endeandina.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:correo@endeandina.bo">correo@endeandina.bo</a>
Teléfono	+ [591 4] 4664001
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/ENDEANDINA">www.facebook.com/ENDEANDINA</a> <a href="https://www.twitter.com/ENDEANDINA">www.twitter.com/ENDEANDINA</a> <a href="https://www.instagram.com/endeandinasam">www.instagram.com/endeandinasam</a>

### 1.2.2 Misión

“ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del país y a la calidad de vida de los bolivianos, con el suministro eficiente, sostenible y confiable de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional.”

### 1.2.3 Visión

“Ser la empresa referente de generación y exportación de energía eléctrica, garantizando el abastecimiento del suministro de electricidad mediante la confiabilidad de sus operaciones, administración eficiente, recursos humanos especializados, responsabilidad social y compromiso con el medio ambiente.”



#### 1.2.4 Principales Objetivos Estratégicos



#### 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

Las solicitudes de Sindicatos y organizaciones sociales son canalizadas y atendidas conforme es posible de acuerdo a normativa vigente.

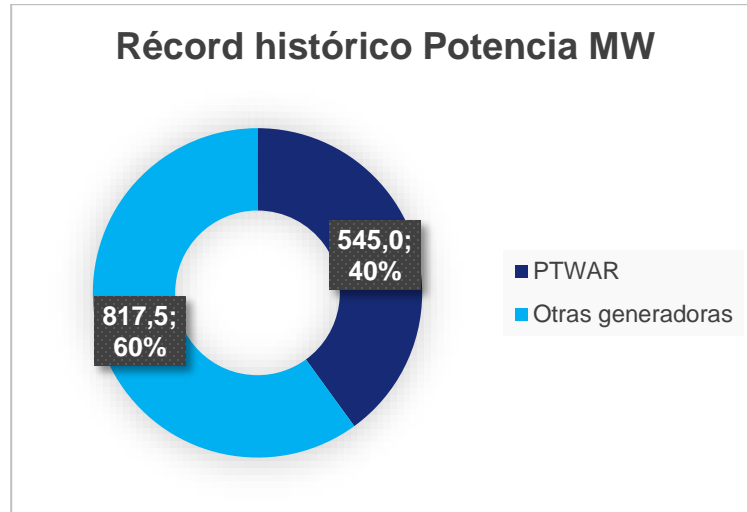
ENDE ANDINA S.A.M. realiza sus actividades velando por el cuidado y respeto del medio ambiente que rodea a las instalaciones, se vela por las condiciones de seguridad en general, así como la inclusión de expectativas y necesidades de las partes interesadas de la empresa.

Los lineamientos mencionados se aplican en todas las etapas de los proyectos, en el marco del desarrollo sostenible, generando valor social.

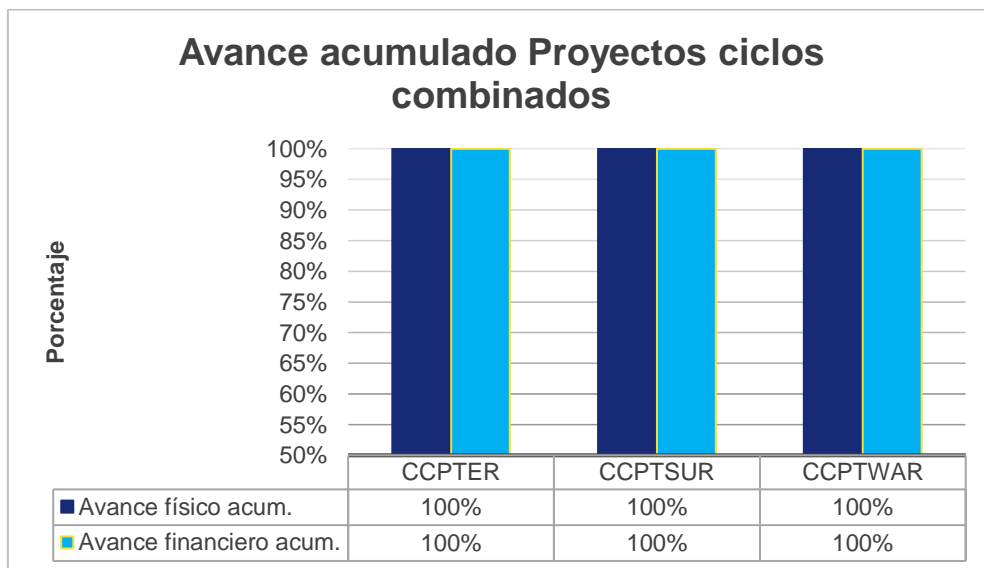
#### 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

Las actividades desarrolladas en la gestión 2022 se enfocaron a mantener disponibles las unidades de generación, realizar las intervenciones asociadas a mantenimientos de rutina y/o programados de forma de garantizar el adecuado funcionamiento de los diferentes componentes.

- ❖ Durante el mes de marzo de 2022 la Planta Termoeléctrica de Warnes presentó un récord histórico de potencia despachada de 545MW, lo que representó el 40% de la demanda del país, demostrando la capacidad de la empresa para abastecer energía.



- ❖ En las gestiones 2019, 2020 y 2021 ingresaron en operación comercial los diferentes bloques de ciclo combinado de los proyectos, sin embargo, existían diversas actividades pendientes para considerar como concluidos estos, en ese sentido, se trabajaron desde las áreas operativas, administrativas y contractuales para finalmente en diciembre de 2022 concluir con 100% de avance físico y financiero acumulado.



- ❖ Durante el primer día del mes de noviembre a raíz de las condiciones climáticas de la zona, debido a la desconexión de la línea de transmisión Tarija Las Carreras, la Planta Termoeléctrica del Sur cubrió 58MW por 24 horas en el área sur del Sistema

Interconectado Nacional; la correcta operación de los sistemas e infraestructura de la planta permitió una transición directa a generación en modo isla, evitando el colapso con interrupción de suministro.

## 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

Se presenta el presupuesto, la ejecución y el porcentaje de recursos propios de la empresa.

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos operativos	1.124.834.250	1.132.214.675

## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

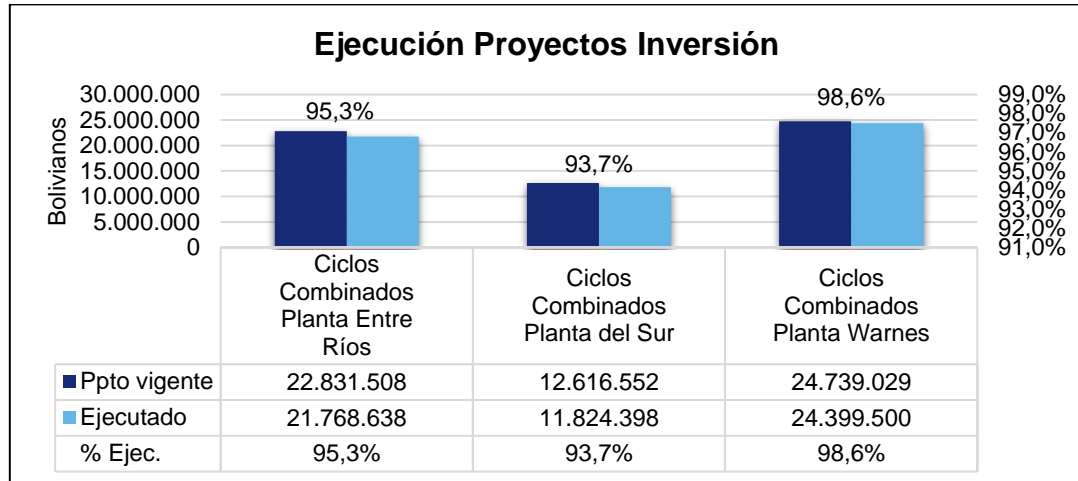
ENDE ANDINA es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

ENDE ANDINA S.A.M. presenta el presupuesto para aprobación de Directorio al inicio de cada gestión con la información actualizada al cierre del mes de diciembre.

La ejecución del presupuesto para la gestión 2022, se distribuye de la siguiente manera: se ejecutó en Proyectos el 96% del presupuesto asignado.

Proyecto	Ppto vigente	Ejecutado	Av. físico Acum.
Ciclos Combinados Planta Entre Ríos	22.831.508	21.768.638	100%
Ciclos Combinados Planta del Sur	12.616.552	11.824.398	100%
Ciclos Combinados Planta Warnes	24.739.029	24.399.500	100%
<b>Total, Proyectos</b>	<b>60.187.089</b>	<b>57.992.536</b>	<b>100%</b>



## 1.8 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

ENDE ANDINA S.A.M. es parte de ENDE Corporación y se dedica a la generación de energía termoeléctrica, que es entregada en los nodos eléctricos habilitados, próximos a cada planta.

Los proyectos priorizados de Ciclos Combinados llevados a cabo por ENDE ANDINA S.A.M. y que ya se encuentran en operación comercial, han sido prioritarios para afrontar el adecuado abastecimiento de la demanda de energía eléctrica en el país, así como también para encaminar el proceso de migración a una matriz energética más amigable con el medio ambiente.

- **PROYECTO CICLOS COMBINADOS PLANTA TERMOELÉCTRICA ENTRE RÍOS (360MW)**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Cochabamba, Municipio de Entre Ríos.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Aporte de Capital a través de ENDE (Banco Central de Bolivia)
- Costo Total: 3.128 MMBs
- Ejecución Total: 3.127 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 22,83 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 21,77 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Presupuesto 2023: 0 MMBs.
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población boliviana conectada al Sistema Interconectado Nacional.
- Garantizando la confiabilidad al sistema eléctrico.
- Incrementar la oferta de generación.

- **PROYECTO CICLOS COMBINADOS PLANTA TERMOELÉCTRICA DEL SUR (320 MW)**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Tarija, Municipio de Yacuiba.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Aporte de Capital a través de ENDE (Banco Central de Bolivia)
- Costo Total: 3.227 MMBs
- Ejecución Total: 3.227 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 12,62 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 11,82 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Presupuesto 2023: 0 MMBs.
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población boliviana conectada al Sistema Interconectado Nacional.
- Garantizando la confiabilidad al sistema eléctrico.
- Incrementar la oferta de generación.

• **PROYECTO CICLOS COMBINADOS PLANTA TERMOELÉCTRICA WARNES (320 MW)**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Santa Cruz, Municipio de Warnes.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Aporte de Capital a través de ENDE (Banco Central de Bolivia)
- Costo Total: 3.259 MMBs
- Ejecución Total: 3.259 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 24,74 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 24,40 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Presupuesto 2023: 0 MMBs.
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población boliviana conectada al Sistema Interconectado Nacional.
- Garantizando la confiabilidad al sistema eléctrico.
- Incrementar la oferta de generación.

La tecnología de ciclo combinado implementada en los 3 proyectos de generación de ENDE ANDINA S.A.M., permite un ahorro sustancial en el consumo de gas natural, permitiendo un mejor aprovechamiento de dicho recurso y logrando menores costos de generación que indirectamente benefician a todos los usuarios consumidores de energía eléctrica que forman parte del Sistema Interconectado Nacional.

Con la conclusión de los proyectos, ENDE ANDINA S.A.M. cuenta con unidades generadoras de gas y vapor, según lo siguiente:

Planta	Ubicación	Cantidad	Potencia Efectiva
Termoeléctrica Entre Ríos	Municipio: Entre Ríos	Cuatro (4) unidades generadoras de ciclo abierto y	526,77 MW

	Provincia: Carrasco Cochabamba	tres (3) bloques de ciclo combinado.	
Termoeléctrica del Sur	Municipio: Yacuiba: Provincia: Gran Chaco Tarija	Cuatro (4) bloques de ciclo combinado.	511,33 MW
Termoeléctrica Warnes	Municipio y Provincia Warnes - Santa Cruz	Una (1) unidad generadora de ciclo abierto y cuatro (4) bloques de ciclo combinado.	567,63 MW

Estos proyectos garantizan la confiabilidad al sistema eléctrico del país y entregan al Sistema Interconectado Nacional energía para todos los bolivianos, por lo que el beneficiario directo de estos proyectos es el SIN, que en función a la demanda del país organiza el despacho de las unidades.

Los beneficiarios indirectos son las empresas distribuidoras que a la vez tiene como sus beneficiarios a los usuarios conectados a la red.

## 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

Acorde al seguimiento periódico que realiza la Unidad de Auditoría Interna, tenemos el resumen siguiente:

Detalle	N° Auditorías Planificadas	N° Auditorías Ejecutadas
Auditorías Internas	6	4
Auditorías Externas	0	0
<b>Total, Auditorías</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

## 1.10 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

Detalle	Cantidad
Procesos penales concluidos	0
Procesos penales en curso	3
<b>Total, procesos penales</b>	<b>3</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	2
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>2</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	0
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>0</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>0</b>
Otro tipo de procesos concluidos	0
Otro tipo de procesos en curso	4
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>4</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>0</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>9</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>9</b>

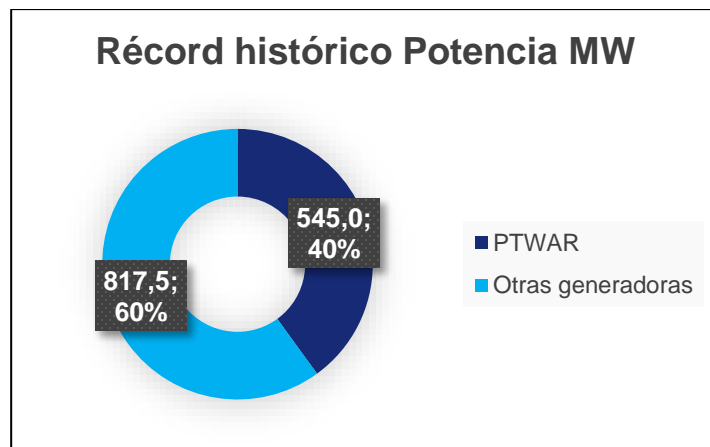
## 1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC

Detalle	Cantidad
Total, denuncias ingresadas	6
Total, denuncias admitidas	5
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	5
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	5

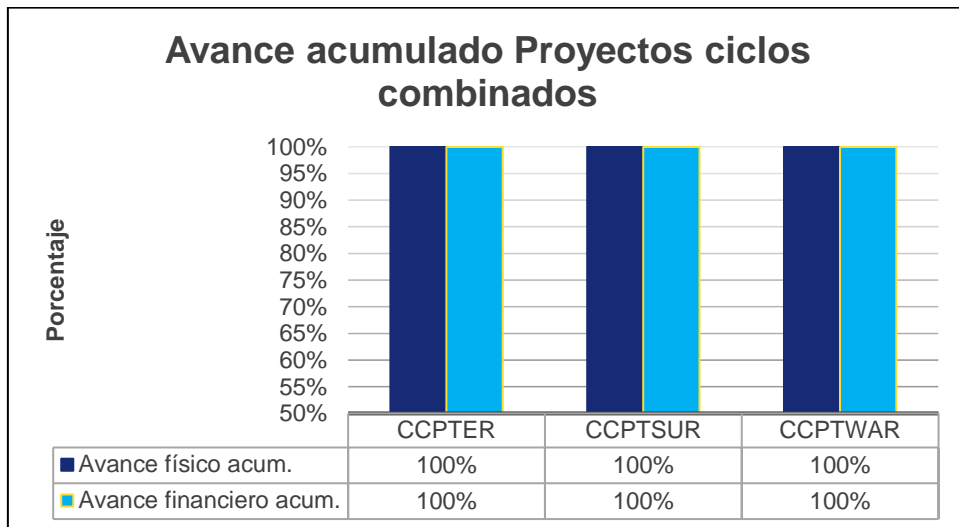
## 1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN

Las actividades desarrolladas en la gestión 2022 se enfocaron a mantener disponibles las unidades de generación, realizar las intervenciones asociadas a mantenimientos de rutina y/o programados de forma de garantizar el adecuado funcionamiento de los diferentes componentes.

- ❖ Durante el mes de marzo de 2022 la Planta Termoeléctrica de Warnes presentó un récord histórico de potencia despachada de 545MW, lo que representó el 40% de la demanda del país, demostrando la capacidad de la empresa para abastecer energía.



- ❖ En las gestiones 2019, 2020 y 2021 ingresaron en operación comercial los diferentes bloques de ciclo combinado de los proyectos, sin embargo, existían diversas actividades pendientes para considerar como concluidos estos, en ese sentido, se trabajaron desde las áreas operativas, administrativas y contractuales para finalmente en diciembre de 2022 concluir con 100% de avance físico y financiero acumulado.



- ❖ Durante el primer día del mes de noviembre a raíz de las condiciones climáticas de la zona, debido a la desconexión de la línea de transmisión Tarija Las Carreras, la Planta Termoeléctrica del Sur cubrió 58MW por 24 horas en el área sur del Sistema Interconectado Nacional; la correcta operación de los sistemas e infraestructura de la planta permitió una transición directa a generación en modo isla, evitando el colapso con interrupción de suministro.





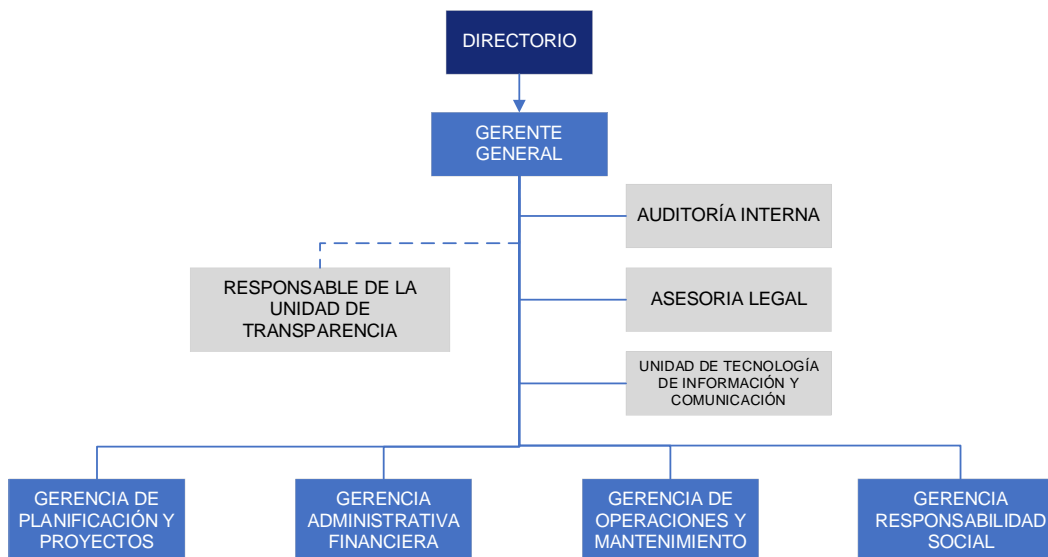
**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE CORANI S.A.

La estructura organizacional en la gestión 2022 de ENDE CORANI S.A., está conformado en primera instancia por el Directorio seguida del Gerente General, del cual depende directamente las unidades de: Auditoría Interna, Asesoría Legal y Tecnología de Información y Comunicación. Así como las cuatro Gerencias de área: Gerencia de Planificación y Proyectos, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencia de Operaciones y Mantenimiento y Gerencia de Responsabilidad Social.

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE ENDE CORANI S.A.



#### 1.1. MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, “Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz”.
- Decretos de Nacionalización de las empresas eléctricas, según el sector que corresponda su aplicabilidad.
- Estatutos de la Empresa.

## 1.2. MARCO INSTITUCIONAL

### 1.2.1. DATOS INSTITUCIONALES

<b>Razón Social</b>	• Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. "ENDE CORANI S.A.
<b>Actividad</b>	• Generación, venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, actividades eléctricas fuera del sistema eléctrico boliviano, servicios de operación, mantenimiento y administración, asesoramiento comercial, financiero, de negocio empresarial, tecnológico e industrial, y servicios de consultoría, ingeniería y construcción a terceros, relacionadas con la actividad eléctrica.
<b>Número de Identificación Tributaria</b>	• 1009393025
<b>Sede central</b>	• Avenida Oquendo N° 654, Edif. Torres Sófer 1 - Piso 9.º
<b>Personería Jurídica</b>	• Mediante Decreto Supremo N° 24017 de 20 de mayo de 1995.
<b>Fecha de Registro de Comercio Empresa Eléctrica Corani S.A.M.:</b>	• 5 de julio de 1995, mediante Resolución Administrativa N° 03760/95
<b>Fecha de conversión a Empresa Eléctrica Corani S.A.</b>	• 21 de agosto de 1995.
<b>Cambio de denominación y modificación del objeto social</b>	• Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. "ENDE CORANI S.A.", Testimonio N° 420/2017 de 16 de junio de 2017.
<b>Página Web</b>	• <a href="http://www.endecorani.bo">www.endecorani.bo</a>
<b>Teléfonos</b>	• +(591 4) 4235353 - 4235700
<b>Correo electrónico:</b>	• <a href="mailto:endecorani@endecorani.bo">endecorani@endecorani.bo</a>
<b>Redes Sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="https://www.facebook.com/endecorani">https://www.facebook.com/endecorani</a></li> <li>• <a href="https://twitter.com/EndeCorani">https://twitter.com/EndeCorani</a></li> <li>• <a href="https://www.instagram.com/endecorani/">https://www.instagram.com/endecorani/</a></li> <li>• <a href="https://www.linkedin.com/company/ende-corani">https://www.linkedin.com/company/ende-corani</a></li> </ul>

## 1.2.2. MISIÓN

“Ende Corani es una empresa filial de ENDE Corporación que genera energía hidroeléctrica y alternativa de manera responsable con el medio ambiente, para satisfacer la demanda requerida, asegurando la confiabilidad y disponibilidad del servicio, aportando así a la mejora de la calidad de vida de los bolivianos.”

## 1.2.3. VISIÓN

“En el año 2026 ENDE Corani generara energía con altos niveles de calidad, diseña y ejecuta proyectos eficientes y responsables de energía hidroeléctrica y alternativa y brinda servicios de calidad en el sector eléctrico aportando al cambio de la matriz energética nacional y a los programas de exportación.”

## 1.2.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



## 1.3. RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

En la gestión 2022, la Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A., ha continuado consolidando su imagen empresarial socialmente responsable, gracias al trabajo realizado con los diferentes grupos de interés tales como: comunidades, organizaciones sociales de base, instituciones del Estado, etc. a través de la implementación del programa de apoyo social, lo cual

permitió mejorar el entorno social de las áreas de influencia directa de los proyectos en ejecución y de las centrales hidroeléctricas y eólicas en operación.

En cuanto al compromiso de apoyo al desarrollo del entorno social de las comunidades e instituciones, se materializaron diversos tipos de cooperación, siendo la gestión 2022 la que recibió mayor cantidad de solicitudes de cooperación de las comunidades e instituciones en relación con las gestiones pasadas.

Por otra parte, para atender los requerimientos y mantener un alto nivel de relacionamiento comunitario, durante el año, se asistió a reuniones de las Organizaciones Sociales e Instituciones (principalmente áreas protegidas y municipios) de las áreas de influencia directa de los proyectos en estudios y ejecución, así como de centrales hidroeléctricas y eólicas en operación.

#### **1.4. DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES**

En el ámbito de la generación hidroeléctrica, se llevaron a cabo el mantenimiento de las obras civiles hidráulicas estando disponibles para que permitan una buena captación y aprovechamiento de los recursos hídricos, logrando así llenar el embalse de Corani, lo que permite contar con recursos primarios para la generación hidroeléctrica. Así mismo, para contar con equipos de generación de las distintas centrales de ENDE CORANI S.A. en óptimas condiciones, se ha establecido y ejecutado el plan de mantenimiento logrando así una disponibilidad del 98.81%, permitiendo poder generar energía hidroeléctrica para aportar al Sistema Interconectado Nacional.

Por otra parte, con el objeto de poder cumplir con las metas programadas de la ejecución de los proyectos, se establecieron acciones en el manejo eficiente de los recursos y estableciendo responsabilidades, permitiendo así cumplir con las actividades planificadas para la gestión 2022, siendo la más alta de las tres últimas gestiones. Dentro los logros podemos destacar:

- Proyecto Construcción de Conducción Subterránea y Obras Conexas de Superficie – Proyecto Hidroeléctrico San José, se ha logrado una ejecución presupuestaria del 102%, superando la ejecución acumulada de gestiones anteriores (2019-2021), y un avance físico del 36% para la gestión 2022 logrando un avance físico acumulado del 71%.
- Apertura al sitio de presa (Proyecto Hidroeléctrico Banda Azul) y finalización Puente Bolívar 1, facilitando los accesos al proyecto y también a los comunarios de la zona.
- Construcción de la Tubería para desfogar agua al río Chocaya: Con el fin de evitar reboses del embalse Misicuni, se realizaron gestiones respectivas para la construcción, permitiendo así incrementar en un 30%

en la generación de la central de Misicuni y utilizar este recurso para riego del cual se beneficiaron los comunarios de la zona.

Con respecto a la Gestión Ambiental, en las actividades de proyectos en estudios y en ejecución, así como en las centrales hidroeléctricas y eólicas en operación, en cumplimiento a la normativa ambiental vigente y los compromisos contraídos en los estudios ambientales aprobados por la Autoridad Ambiental Competente (AAC) para obtener las Licencias Ambientales, se ha implementado de forma satisfactoria las medidas ambientales comprometidas en los Programas de Prevención y Mitigación – Planes de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PPMs-PASAs), los cuales fueron reportados oportunamente a través de la presentación de Informes de Monitoreo Ambiental a la AAC, Organismo Sectorial Competente (OSC) y al Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP). En este sentido, debido a los resultados de la gestión ambiental realizada por personal especialista de ENDE Corani S.A., no se registraron dificultades.

En el caso de la Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional durante la gestión 2022, se han realizado actividades enfocadas al control y mitigación de peligros y la gestión de los riesgos consecuentes. En cumplimiento de la legislación aplicable, actualmente se tienen aprobados los Programas de Seguridad y Salud Ocupacional de todas las centrales en operación y proyectos en ejecución y estudios.

Acorde al cumplimiento de las medidas de contención y prevención del COVID-19 plasmadas en nuestros protocolos de bioseguridad se ha realizado actividades de control y contención, coadyuvado de esta manera a evitar contagios masivos en la empresa, todas estas actividades han sido realizadas por el servicio médico de ENDE Corani.

Por último, para poder mantener al personal actualización y con las capacidades necesarias para realizar las actividades, se llevaron a cabo capacitaciones específicas en donde se ha logrado la certificación internacional del personal de los Parques Eólicos en trabajos verticales (Irata Nivel 1 y 2) y Certificación internacional para trabajos en altura de la Global Wind Organisation - Basic Safety Training.

## 1.5. INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto 2022	Ejecución 2022
Ingresos Operativos	747.507.250	560.639.503

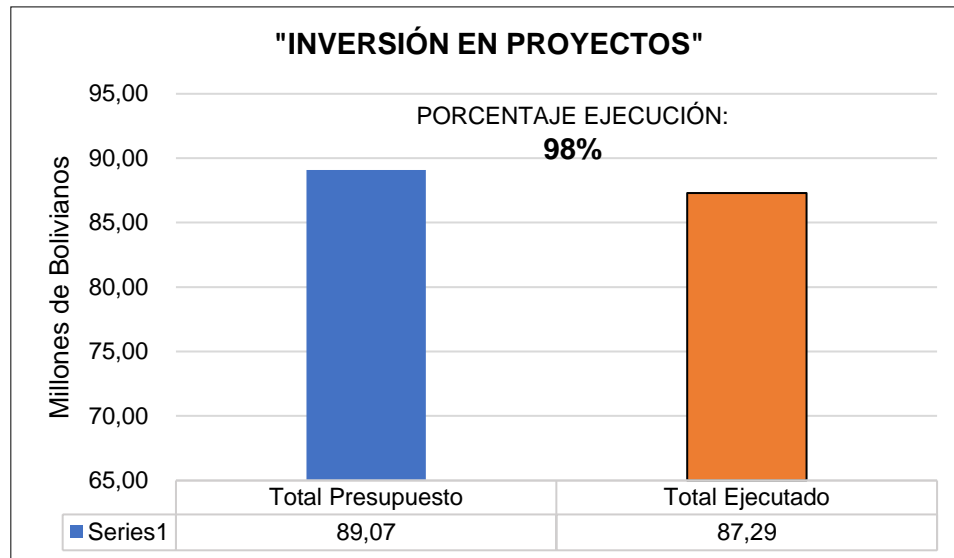
**1.6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

ENDE CORANI S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

**1.7. INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO**

La ejecución con respecto a la inversión en Proyectos fue del 98% con Bs87.294.947, según se muestra en la siguiente tabla y gráfica.

Proyecto	Presupuesto 2022	Presupuesto ejecutado	Avance físico acumulado (%)
Estudios de Expansión de Proyecto Eólicos	4.590.360	5.496.600	77%
Construcción de Conducción Subterránea y Obras Conexas de Superficie – Proyecto Hidroeléctrico San José	61.918.030	63.312.455	71%
Proyecto Hidroeléctrico Banda Azul (Estudio)	6.196.443	6.373.206	100%
Proyecto Hidroeléctrico Icona (Estudio)	306.592	459.252	85%
Proyecto Hidroeléctrico Santa Bárbara (Estudio)	1.106.831	1.346.054	22%
Proyecto Hidroeléctrico Juntas Corani (Estudio)	8.140.597	7.262.324	19%
Proyecto Hidroeléctrico Cañahuecal (Estudio)	866.319	856.780	62,5%
Proyecto Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande (Estudio)	3.426.339	621.465	3,4%
Plan de Desarrollo Energético de ENDE Corporación (Estudio)	2.518.538	1.566.810	73%
<b>TOTAL</b>	<b>89.070.049</b>	<b>87.294.947</b>	



## 1.8. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS.

- **PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE CONDUCCIÓN SUBTERRÁNEA Y OBRAS CONEXAS DE SUPERFICIE - PROYECTO HIDROELÉCTRICO SAN JOSÉ**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba, Provincia Chapare

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 216,7 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 61,9 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 63,3 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 71%
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Incrementar la capacidad de producción de energía media anual en aproximadamente 130 GWh en la Central Hidroeléctrica San José en beneficio de la población interconectada al SIN.

- **PROYECTO HIDROELÉCTRICO BANDA AZUL**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba, Provincia Chapare

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 78,3 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 6,20 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 6,37 MM Bs.



- Avance Físico Acum. 2022: 100%
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 146,9 MW y energía media anual de 562,8 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PROYECTO HIDROELECTRICO ICONA**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba, Provincia Chapare

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 16,7 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 0,31 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,46 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 85%
- Año Conclusión: 2024

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 342 MW y energía media anual de 1589,15 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PROYECTO HIDROELECTRICO SANTA BARBARA**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba, Provincia Chapare

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 8,01 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 1,11 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 1,35 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 22%
- Año Conclusión: 2028

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 179,2 MW y energía media anual de 1.005,96 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PROYECTO HIDROELECTRICO JUNTAS CORANI**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba, Provincia Chapare

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 70,3 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 8,14 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 7,26 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 19%
- Año Conclusión: 2029

#### Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 163 MW y energía media anual de 714 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PROYECTO HIDROELECTRICO CAÑAHUECAL**

#### Ubicación del Proyecto:

- En el límite departamental de Chuquisaca y Cochabamba.

#### Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 15,98 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 0,87 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,86 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 63%
- Año Conclusión: 2026

#### Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 380 MW y energía media anual de 1.782 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PROYECTO HIDROELECTRICO CUENCA MEDIA DEL RIO GRANDE**

#### Ubicación del Proyecto:

- Departamentos de Cochabamba, Chuquisaca y Santa Cruz

#### Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 52,8 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 3,43 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,62 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 3,4%
- Año Conclusión: 2027

#### Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN incrementando la potencia instalada de 460 MW y energía media anual de 2.507 GWh.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **PLAN DE DESARROLLO ENERGETICO DE ENDE CORPORACION**

Ubicación del Proyecto:

- Bolivia

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 100,7 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 2,5 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 1,6 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 73%
- Año Conclusión: 2027

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

- **ESTUDIOS DE EXPANSIÓN DE PROYECTOS EÓLICOS**

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Cochabamba y Santa Cruz

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Corani
- Costo Total: 48,5 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 4,59 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 5,50 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 77%
- Año Conclusión: 2024

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.

## 1.9. INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.

En cuanto a las auditorías realizadas en la gestión 2022, se puede verificar que se cumplió un 50% de las tareas programadas que corresponden a 6 auditorías de un total de 12 auditorías programadas.

DETALLE	Nº DE AUDITORIAS PLANIFICADAS	Nº DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías Internas	10	4
Auditorías Externas	2	2
<b>Total, de Auditorias</b>	<b>12</b>	<b>6</b>

**1.10. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS.**

En la gestión 2022, se cuenta con un total de 10 procesos mismos que se detallan a continuación:

DETALLE	CANTIDAD
Procesos penales concluidos	1
Procesos penales en curso	3
<b>Total, procesos penales</b>	<b>4</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	-
Procesos coactivos fiscales en curso	-
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>-</b>
Procesos administrativos concluidos	-
Procesos administrativos en curso	-
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>-</b>
Procesos civiles concluidos	-
Procesos civiles en curso	3
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>3</b>
Otro tipo de procesos concluidos	-
Otro tipo de procesos en curso	-
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>-</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>1</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>6</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>7</b>

**1.11. INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC.**

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	15
Total, denuncias admitidas	8
Total, denuncias derivadas	-
Total, denuncias rechazadas	7
Otras denuncias admitidas concluidas	-
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	7
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	3
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	2
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	4

**1.12. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN**

La empresa ha mejorado la seguridad energética ofreciendo energía fiable con una disponibilidad superior al 98%, apoyando el cambio hacia una matriz energética más sostenible y coadyubando así a optimizar el uso de gas natural en el Sistema Interconectado Nacional.

Asimismo, cabe resaltar que con la construcción de la Tubería para el desfogue al río Chocaya, ha permitido incrementar en un 30% la generación de la central de Misicuni y de esta forma aportar al Sistema Interconectado Nacional, como también beneficiar a los agricultores de la zona utilizando este recurso para el riego. Igualmente, la conclusión del Puente Bolívar 1, ha beneficiado a las comunidades aledañas facilitando los accesos y tránsito en la zona.

Se logró una gestión exitosa de proyectos a través del compromiso social mediante:

- Reuniones con comunidades e instituciones, ofreciendo diversas formas de cooperación.
- Mejoras de infraestructura y colaboración en programas de forestación.
- Comunidades beneficiadas: Sindicato Muyu Q'ocha, Sindicato Piurata, Central Afectados Lago Corani, Sindicato Agrario Jatun Rummy, Sindicato Maica Monte, Comunidad Aguada Monte, Sindicato San José, Sindicato Chulumani, Comunidad Misicuni Central Tabla Mayu.

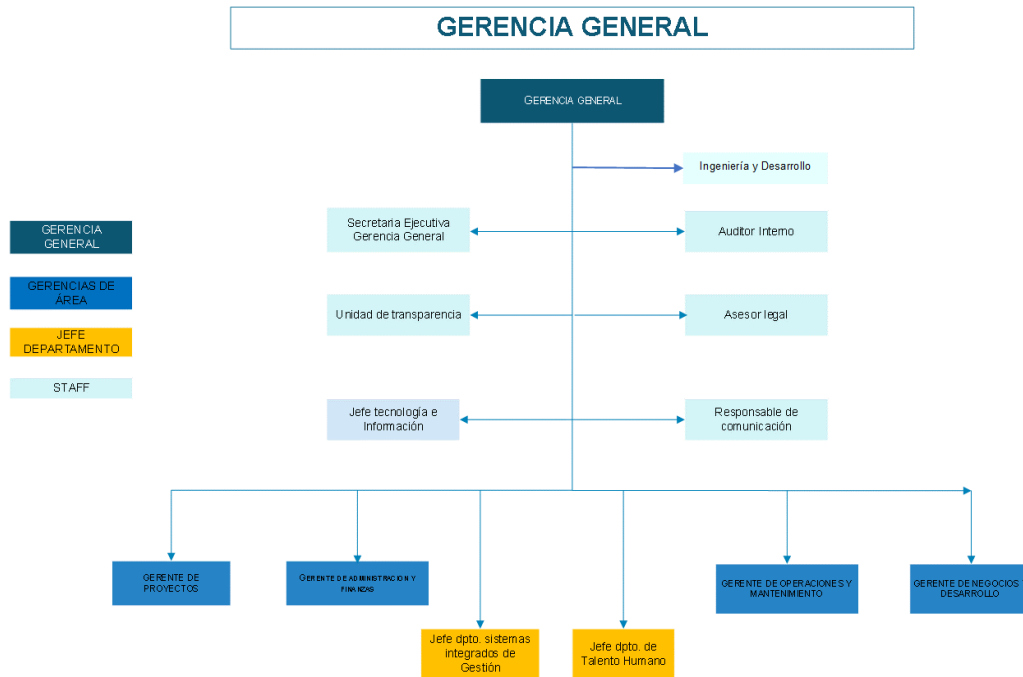


**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE GUARACACHI S.A.

La estructura organizacional vigente en ENDE GUARACACHI S.A. se muestra a continuación:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Decreto Supremo N°493 el Estado de 01 de mayo de 2010.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Código de Comercio Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978.
- Código Civil Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975.
- Decreto Supremo de 24 de mayo de 1939, por el que se dicta la Ley General del Trabajo, elevado a ley el 8 de diciembre de 1942.
- Ley de electricidad N° 1604.
- Ley N° 2341 de procedimiento administrativo de 23 de abril de 2002.
- Decreto Supremo N° 27172 de 15 de septiembre de 2003 reglamento de la ley de procedimiento administrativo para el Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE
- Decreto Supremo N° 24043 de 28 de junio de 1995 Reglamento de concesiones, licencias y licencias provisionales (RCLLP); Reglamento de uso de bienes de dominio público y constitución de servidumbres (RUBDPCS); Reglamento de infracciones y sanciones (RIS).
- Decreto Supremo N° 24651 de 13 de junio de 1997 Reglamento del artículo 15 de la Ley de Electricidad.
- Decreto Supremo N° 26093 de 2 de marzo de 2001 Reglamento de Operación del Mercado Eléctrico (ROME).

- Ley N° 2492 Código Tributario Boliviano.
- Ley N° 843 de 20 de mayo de 1986.

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE GUARACACHI S.A. es una empresa estratégica de ENDE Corporación.

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE GUARACACHI S.A.
Actividad	Generación y distribución de energía, a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables, para contribuir al desarrollo del país.
Fecha Creación	30 de mayo de 1995
Fecha Constitución	1 de octubre de 1995
Identificación Tributaria	ENDE GUARACACHI S.A.
Sede Central	Av. Brasil y Tercer Anillo Interno. Santa Cruz de la Sierra.
Página Web	<a href="http://www.guaracachi.com.bo">www.guaracachi.com.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:contacto@egsa.com.bo">contacto@egsa.com.bo</a>
Teléfono	+ [591 3] 3464632
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/ENDEGUARACACHI">www.facebook.com/ENDEGUARACACHI</a> <a href="https://www.twitter.com/ENDEGUARACACHI">www.twitter.com/ENDEGUARACACHI</a>

### 1.2.2 Misión

“Como empresa filial de ENDE Corporación, contribuir a la integración energética del país, y a la generación de excedentes económicos, desarrollando tecnología y formando personal de excelencia, capaz y competitivo en el rubro energético.”

### 1.2.3 Visión

“Para 2025 y años posteriores, ser una empresa referente en el área de energía, servicios y desarrollo de soluciones, dando sostenibilidad al sector energético boliviano e internacional, empleando su recurso humano de excelencia.”



## 1.2.4 Objetivos Estratégicos

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios.</li> <li>• Optimizar la eficiencia en Costos</li> <li>• Maximizar la rentabilidad</li> </ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con el estándar de satisfacción de clientes y partes interesadas</li> <li>• Ampliar el alcance de las operaciones actuales y ejecutar los proyectos con celeridad</li> <li>• Desarrollar nuevas oportunidades de negocio</li> </ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con los niveles de disponibilidad proyectada.</li> <li>• Optimizar la operación en la generación eléctrica a nivel nacional.</li> <li>• Optimizar los procesos administrativos de operación y mantenimiento.</li> </ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar competencia profesional del personal a través de la formación continua.</li> </ul>

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

ENDE GUARACACHI S.A., es una empresa que ha sido reconocida por su trabajo en la generación y distribución de energía eléctrica. Ya cuenta con centrales eléctricas en varios departamentos de Bolivia, incluyendo Santa Cruz, Sucre, Tarija, y Potosí (Uyuni), y ha administrado operaciones en Oruro, Pando y Beni. Además, la empresa ha estado desarrollando proyectos en colaboración con comunidades como Contorno Bajo (La Paz), Patacamaya (La Paz), Santivañez (Cochabamba) y el municipio de Oruro. Debido a esto, las solicitudes de sindicatos y organizaciones sociales son escuchadas y atendidas de la manera más eficiente posible, conforme a la normativa vigente.

## 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.

Durante la gestión 2022 se tuvo que afrontar un desafío muy importante para el sector eléctrico, como es la reducción de consumo interno para generación eléctrica de gas natural. Ante esta necesidad, ENDE GUARACACHI S.A. propuso un plan de instalación

de plantas fotovoltaicas aprovechando el gran recurso energético del altiplano y valles de Bolivia. Como resultado de esta actividad, misma que supuso un trabajo coordinado con el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE), el Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas (VMEEA) y ENDE Corporación (Casa Matriz), se alcanzaron los siguientes logros:

1. La inclusión del proyecto Fotovoltaico Contorno Bajo Fase 1 (Viacha) en el Plan Eléctrico Sectorial.
2. La inclusión del proyecto Fotovoltaico Contorno Bajo Fase 2 (Patacamaya) en el Plan Eléctrico Sectorial.
3. La inclusión del proyecto Fotovoltaico Santivañez en el Plan Eléctrico Sectorial.
4. La inclusión del proyecto Fotovoltaico Vinto (Oruro) en el Plan Eléctrico Sectorial.

Como pasos iniciales para la materialización de estos proyectos se alcanzaron las siguientes metas:

1. Procura de terrenos para la Planta Fotovoltaica Contorno Bajo Fase 1 (Viacha) en inmediaciones de la subestación existente, con lo cual el costo de la línea es mínimo.
2. Procura de terrenos para la Planta Fotovoltaica Contorno Bajo Fase 2 (Patacamaya) en proximidad al futuro nodo de conexión Patacamaya, reduciendo de esta forma los costos de inversión en equipamiento de transmisión y subestación.

En cuanto a otras inversiones referidas a seguridad y garantía de suministro se concluyeron las siguientes:

1. Conclusión de la construcción de S/E Tap Yunchará en Tarija.
2. Conclusión de los estudios para venta y mercado de vapor o agua caliente para el parque industrial de Santa Cruz.

En términos de operación y mantenimiento, desde el año 2021 se viene realizando el mantenimiento de la unidad GCH12, misma que es la más importante en magnitud para las operaciones de la empresa. El mantenimiento de esta unidad ha representado una gran dificultad para la empresa dado que por la existencia de fisuras irreparables en piezas que forman parte del ensamblaje del eje de turbina ha reducido la vida útil de la misma, y como esta unidad es necesaria para la seguridad del Área Oriental del SIN, se optó por la compra de un eje nuevo, considerando el costo beneficio para la institución, la empresa aseguradora y el sistema eléctrico interconectado nacional.

Otro logro de magnitud fue el traslado exitoso de 4 unidades generadoras desde Trinidad hasta Planta Palmar de Riberalta, lo cual ha beneficiado a todos los usuarios de ese sistema aislado en términos de incrementar la disponibilidad de unidades y reserva para la correcta operación de la misma.

## **1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA**

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos operativos	338.409.469	334.417.288

## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

ENDE GUARACACHI S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

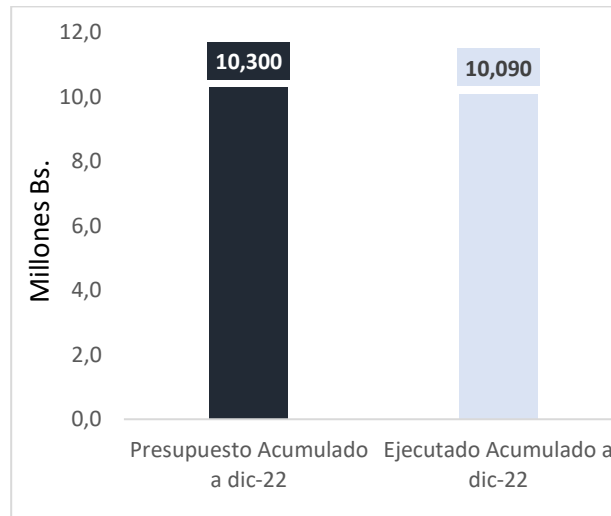
## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

A continuación, se muestra el presupuesto ejecutado de los Proyectos de ENDE GUARACACHI S.A.:

Descripción	Presupuesto Anual 2022	Ejecutado Acumulado a dic-22	% Ejec / Pres Anual	% Avance Físico
Ampliación y mejoramiento Planta Solar Uyuni	1,023,578	382,720	37%	2%
Proyecto S/E Protección TAP Yunchará	1,399,565	1,410,506	101%	100%
Proyecto Energía Distribuida Santa Cruz	32,799	32,799	100%	63%
Proyecto Exportación Energía Brasil*	2,235,125	3,875,335	173%	1%
Estudio de Planta de Cogeneración en Parque Industrial*	58,500	58,500	100%	1%
Proyecto Fotovoltaico 310 MW	1,580,287	914,384	58%	16%
Estudio de Prefactibilidad Generación a base de Biomasa en Normadía	696,000	22,044	3%	4%
Electromovilidad	2,464,000	3,383,693	137%	56%
Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru*	800,000	0	0%	1%
Microturbinas Hidráulicas*	10,000	10,000	100%	1%
<b>Total, proyectos</b>	<b>10,299,854</b>	<b>10,089,981</b>	<b>98%</b>	

\* Por la naturaleza de los proyectos y estudios asociados, de acuerdo al cronograma, se tiene previsto incrementar el avance físico para los años 2023 y 2024.

La ejecución del presupuesto para la gestión 2022, se distribuye de la siguiente manera: se ejecutó en Proyectos el 98% del presupuesto asignado.



## 1.8 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

Los proyectos priorizados en Generación por ENDE GUARACACHI S.A. se resumen en el siguiente cuadro:

- **Proyecto Ampliación y Mejoramiento Planta Solar Uyuni**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Potosí, Municipio de Uyuni.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Guaracachi
- Costo Total: 19.49 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 1.02 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0.36 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 2%
- Presupuesto 2023: 18,47 MMBs.
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética

- **Proyecto Energía Distribuida**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Santa Cruz, Municipio de Puerto Quijarro

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Guaracachi
- Costo Total: 11.38 MMBs.
- Presupuesto Vigente 2022: 2.23 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 3.8 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 62.7%
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

- Beneficiar a la población en general.

- **Proyecto Fotovoltaico 310 MW**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de La Paz, Municipio de Contorno Bajo, 40 MW.

Departamento de La Paz, Municipio de Patacamaya, 81 MW.

Departamento de Oruro, Municipio de Oruro, 126 MW.

Departamento de Cochabamba, Municipio de Santivañez, 63 MW.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Guaracachi
- Costo Total: 12.3 MMBs. (Estudio de Pre-Inversión)
- Presupuesto Vigente 2022: 1.6 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0.9 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 15.6% (Estudio de Pre-Inversión)
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

- **Estudio de Pre-factibilidad Generación a Base de Biomasa en Normandía**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Santa Cruz, Municipio de Santa Cruz de la Sierra

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Guaracachi
- Costo Total: 0,69 MM Bs. (Estudio de Pre--Inversión)
- Presupuesto Vigente 2022: 0.69 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0.02 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 4.4%
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
  - Incrementar la oferta de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
  - Contribución a la gestión de residuos sólidos.
  - Cambio de la matriz energética.
  - Aprovechamiento de recursos a través de la venta de subproductos.
- **Proyecto Electromovilidad**

Ubicación del Proyecto:  
Departamento de Santa Cruz

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Guaracachi
- Costo Total: 3,25 MM Bs. (Construcción)
- Presupuesto Vigente 2022: 2.4 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 3.38 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 55.5%
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

- Beneficios medioambientales (Reducción de gases de efecto invernadero y ruido)
- Desplazamiento de importación de combustibles fósiles
- Cambio de la matriz energética
- Aprovechamiento de recursos a través de la venta de energía

La empresa ENDE GUARACACHI S.A., presta servicios de generación y de distribución eléctrica en la población de San Matías, el impacto directo por externalidades positivas producto de la actividad beneficia una cantidad de 4024 conexiones, empleando un promedio de 3 personas por núcleo familiar o conexión, se llega a beneficiar alrededor de 12,072 personas de manera indirecta y directa con las operaciones mencionadas.

## 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

En el siguiente cuadro se muestra un resumen sobre las auditorías planificadas y realizadas de ENDE GUARACACHI S.A.:

DETALLE	Nº DE AUDITORIAS PLANIFICADAS	Nº DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías Internas	12	13
Auditorías Externas	1	0
<b>Total, Auditorías</b>	13	13

**1.10 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS**

DETALLE	CANTIDAD
Procesos penales concluidos	2
Procesos penales en curso	12
<b>Total, procesos penales</b>	<b>14</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	0
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>0</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	1
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>1</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>0</b>
Otro tipo de procesos concluidos	0
Otro tipo de procesos en curso	5
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>5</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>2</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>18</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>20</b>

**1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC**

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	11
Total, denuncias admitidas	11
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	10
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	7
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	7
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

**1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN**

- En cuanto a inversiones referidas a seguridad y garantía de suministro eléctrico se concluyeron los siguientes hitos:
  - Conclusión de la construcción de S/E Tap Yunchará en Tarija, con la implementación de este proyecto, se anularon 5.5 [km] de la línea SJA-LTA que colindaban con viviendas que fueron construidas posteriormente a la instalación de la línea. Por tanto, esta nueva línea brindará mayor seguridad

y confiabilidad al suministro de energía eléctrica desde Planta San Jacinto, beneficiando a toda la población del Municipio de Tarija.

- Conclusión de los estudios para venta y mercado de vapor o agua caliente para el parque industrial de Santa Cruz, este estudio abre las puertas a la reutilización de los activos existentes en planta Santa Cruz de manera que puedan ingresar nuevamente al mercado de potencia y a su vez sustituir el uso de gas natural por vapor y agua caliente generados utilizando los gases de escape de las turbinas.

Estas decisiones de inversión obedecieron a la necesidad de dar seguridad a la operación de la línea San Jacinto – La Tablada y la línea Yunchará – La Tablada, mejorando la seguridad e integridad física de la población aledaña.

- Otro logro de magnitud fue el Traslado exitoso de 4 unidades generadoras desde Trinidad hasta Planta “El Palmar” de Riberalta. La empresa genera energía eléctrica, que mediante el distribuidor ENDE del Beni, coadyuva a que se beneficie a la población de Riberalta, que cuenta con alrededor de 99.000 habitantes siendo el segundo Municipio más habitado del Departamento del Beni.
- Instalación de Electrolineras, son 11 electrolineras que se encuentran repartidas en cuatro departamentos del Estado: La Paz (3), Cochabamba (3), Santa Cruz (3) y Oruro (2). Este proyecto coadyuva al cambio de la matriz energética en el país, proveyendo energía limpia y renovable. Potencialmente, este proyecto beneficiará a la totalidad de la población que a futuro emplee vehículos eléctricos en el eje troncal.



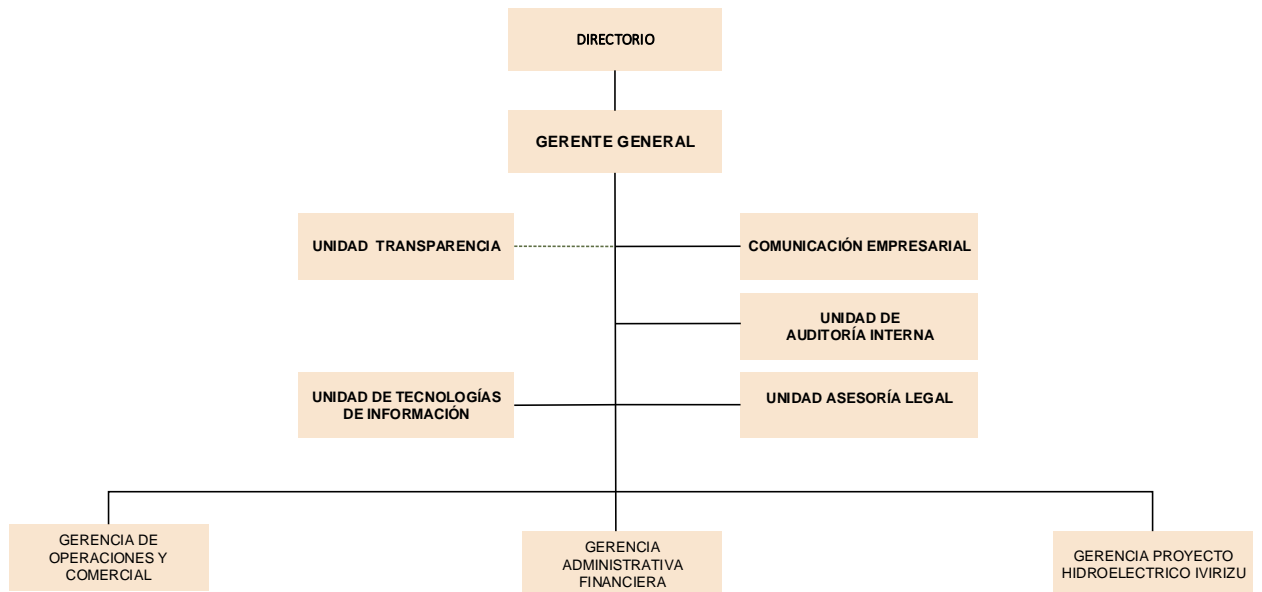


**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente de ENDE VALLE HERMOSO S.A. es la siguiente:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1544 (Ley de Capitalización) de 21 de marzo de 1994
- Ley N° 1600 (Ley del Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE) de 28 de octubre de 1994, establece el sistema regulatorio general para las actividades de la industria eléctrica.
- Ley N° 1604 (Ley de Electricidad) de 21 de diciembre de 1994

- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24016 de 20 de mayo de 1995, que autoriza la formación de la EMPRESA ELECTRICA VALLE HERMOSO S.A.M. aprueba la escritura de Constitución, estatuto y reconoce su personalidad jurídica.
- Resolución Administrativa N° 03845/95 de fecha 28 de septiembre de 1995, el Ministerio de Desarrollo Económico a través de la Secretaría Nacional de Industria y Comercio, aprueba la transformación de la Sociedad de Economía Mixta a Sociedad Anónima
- Decreto Supremo N° 0289 de 9 de septiembre de 2009, el Gobierno dispuso transferencia a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE, en representación del Estado Plurinacional de Bolivia, a título gratuito y sin costo administrativo, las acciones de las ciudadanas y ciudadanos bolivianos, que forman parte del Fondo de Capitalización Colectiva, administradas por las Administradoras de Fondo de Pensiones Futuro de Bolivia S.A. y BBVA Previsión S.A., correspondientes a la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 1 de mayo del 2010, se nacionaliza el paquete accionario que la sociedad capitalizadora The Bolivian Generating Group LLC (BGG) tenía en la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A. a favor de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) en representación del Estado Plurinacional de Bolivia, debiéndose transferir y registrar las acciones a nombre del Estado Plurinacional de Bolivia bajo la titularidad de ENDE.
- Testimonio de Modificación Parcial de la Escritura de Constitución y Modificación Parcial de Estatuto N° 1314/2016 de 21 de octubre de 2016, registrado en FUNDEMPRESA en fecha 9 de noviembre de 2016, fecha a partir de la cual, la filiar Valle Hermoso, oficialmente tiene la denominación de ENDE VALLE HERMOSO S.A.
- Reglamento Interno de Personal- Resolución Ministerial N° 026/09 de 21 de enero de 2009

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Actividad	Generación, captación y distribución de energía
Fecha Creación	20 de mayo de 1995
Identificación	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Sede Central	Calle Tarija N° 1425, zona Cala Cala
Página Web	<a href="http://www.evh.bo">www.evh.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:info@evh.bo">info@evh.bo</a>
Teléfono	+ [591 4] 44240544
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/ENDEValleHermoso">www.facebook.com/ENDEValleHermoso</a>

### 1.2.2 Misión

“Somos una empresa eléctrica filial de ENDE Corporación, con personal comprometido y capacitado continuamente, dedicada a la generación de energía eléctrica cumpliendo altos estándares de calidad, seguridad y medio ambiente, a través de una operación eficiente y de forma sostenible para generar utilidades a nuestros accionistas y garantizar un suministro confiable de electricidad al Sistema Interconectado Nacional, mejorando así la calidad de vida de los bolivianos y el progreso del país”

### 1.2.3 Visión

“En el año 2025 la empresa será un referente de eficiencia y confiabilidad en el sector eléctrico, a través de un crecimiento sostenible que garantice un servicio de generación eléctrica de calidad para todos los bolivianos, colaborando con la visión de ENDE Corporación para exportar electricidad y constituirse en un nuevo pilar de la economía boliviana.”

### 1.2.4 Objetivos Estratégicos



### 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

La empresa ENDE VALLE HERMOSO S.A. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social de ENDE VALLE HERMOSO S.A., contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social.

Las actividades realizadas de manera conjunta con las organizaciones sociales en las diferentes etapas del proyecto son: la promoción de los proyectos y un posterior empoderamiento por parte de las comunidades, que permitieron ejecutar todas las obras.

Así mismo, la responsabilidad en los procesos de gestión social ejecutados por ENDE VALLE HERMOSO S.A. en todos los proyectos eléctricos ejecutados o por ejecutar se desarrollan concertando y negociando con los propietarios y/o

poseedores de los predios localizados en las áreas de influencia de los proyectos.

#### 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.

DECISIÓN	LOGROS	AVANCES	DIFICULTADES
Garantizar la continuidad operativa de las Plantas Hidroeléctricas del Río Yura.	Firma de contrato de arrendamiento para la administración, operación, mantenimiento e inversión en PHRY.	Contrato firmado por 50 años.	Sociales, con los Territorios Comunitarios de Origen de la zona de influencia de las operaciones.
Priorización de la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.	Se consiguió una ejecución presupuestaria del 100% durante la gestión 2022.	Se alcanzó una ejecución presupuestaria acumulada a la gestión 2022 de 67.10%.	Retrasos en la entrega de bienes a causa de distintos bloqueos en fronteras y al interior del país.

#### 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

##### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

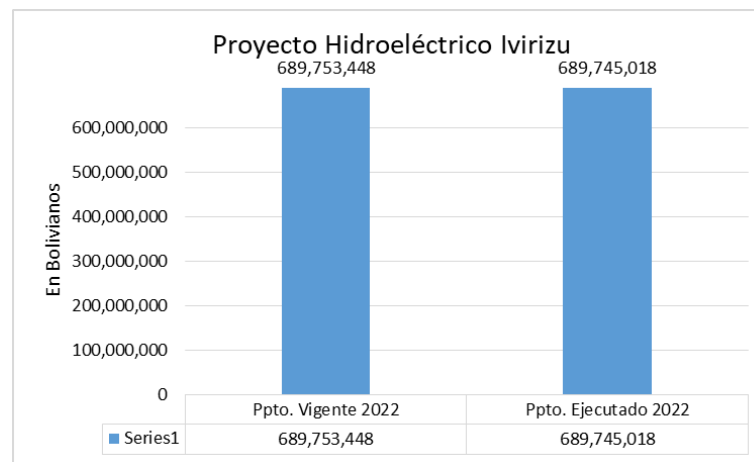
Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos operativos	42.300.997	77.154.944

#### 1.5 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO (RECURSOS PROPIOS)

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIÓN Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Inversiones Gestión 2022 (Expresado en Bolivianos)				
Proyecto	Fuente de Financiamiento	Ppto. Vigente	Ppto. Ejecutado	Avance Físico de Obra %
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	BCB (Aporte de Capital ENDE)	689,753,448	689,745,018	70%



## 1.7 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS.

- **Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Cochabamba, Provincia Carrasco, Municipio de Totora.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Aporte de Capital ENDE (BCB)
- Costo Total: 3,827.48 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 689,75 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 689.75 MMBs.
- Avance de Obra Acum. 2022: 70%
- Presupuesto 2023: 678.56 MMBs.
- Año Conclusión: 2024

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética

## 1.8 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.

Detalle	N° de Auditorias Planificadas	N° de Auditorias Ejecutadas
Auditorías Internas	9	6
Auditorías Externas	1	1
<b>Total, Auditorías</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

## 1.9 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS.

Detalle	Cantidad
Procesos penales concluidos	1
Procesos penales en curso	2
<b>Total, procesos penales</b>	<b>3</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	1
Procesos coactivos fiscales en curso	0
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>1</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	1
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>1</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	3
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>3</b>
Otro tipo de procesos concluidos	0
Otro tipo de procesos en curso	5
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>5</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>2</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>11</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>13</b>

## 1.10 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC

En la gestión 2022, la UTLCC de EVH, gestionó 6 denuncias por posibles hechos de corrupción, de la mismas a la fecha 5 se encuentran concluidas con informe final y una para su emisión.

Con respecto a denuncias por negativa injustificada de acceso a la información, se presentó una denuncia, misma que fue rechazada.



### **1.11 LOGROS DE LA EMPRESA DURANTE LA GESTIÓN**

- El Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu requirió la Construcción de la Línea de Media Tensión de 24,9 kV con una potencia máx. de 4 MW (para Planta Chancadora, y Planta de Hormigón), lo cual ha permitido ahorrar en consumo de diésel 8.000 litros diarios.
- Garantizar la continuidad operativa de las Plantas Hidroeléctricas del Río Yura con la firma de contrato a 50 años, dando continuidad de Empleo de directos e indirectos 109 trabajadores de la zona de influencia anualmente.
- Mejoramiento y mantenimiento vía de acceso al Proyecto y Construcción de un tanque para agua (Beneficiarios: Monte Punco, 250 personas beneficiadas aproximadamente).
- Se da continuidad al suministro de energía eléctrica a 15 comunidades aledañas al Río Yura aportando en la seguridad técnica del sistema sur del SIN.



**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE TRANSMISIÓN S.A.

La estructura organizacional vigente en ENDE Transmisión S.A. es la que se muestra a continuación:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley de Electricidad 1604 de 21 de diciembre de 1994 y Reglamentos de la Ley de Electricidad.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley No. 466 de 26 de diciembre de 2013 “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978 “Código de Comercio”.
- Ley 12760, vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Decreto Supremo No. 1214, vigente desde 01 de mayo de 2012 de nacionalización de la Empresa TDE ahora ENDE Transmisión S.A.
- Estatuto de ENDE Transmisión S.A.

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón social:	ENDE Transmisión S.A.
Actividad:	Transmisión de energía eléctrica; consultoría, ingeniería y construcción de líneas de alta tensión; y suministro de bienes relacionados con la actividad eléctrica.
Fecha de Constitución:	28.05.1997 escritura pública de Constitución TDE S.A.M. N° 2059/97
Fecha de Creación:	25.06.1997 Personalidad Jurídica reconocida como TDE S.A.M. mediante R.A. N° 02-10757/97
Personería Jurídica:	25.06.1997
Nacionalización:	D.S. N° 1214 del 01.05.2012
Cambio de denominación:	25.08.2015 Escritura Pública N° 250/2015 de modificación de Razón Social a ENDE TRANSMISIÓN S.A.
Identificación tributaria - NIT:	1023097024
Sede Central:	Calle Walter Galindo N° S-3643, entre calles Herman Muller y Aranibar Orozco (Av. Victor Ustariz km 4 1/2)
Página Web:	<a href="http://www.endetransmision.bo">www.endetransmision.bo</a>
Correo Electrónico:	<a href="mailto:endetransmision@endetransmision.bo">endetransmision@endetransmision.bo</a>
Teléfonos:	+ [591 4] 4259500, 4259512
Fax:	+ [591 4] 4259516
	Cochabamba – Bolivia

### 1.2.2 Misión

“Como empresa filial de ENDE, contribuye al desarrollo nacional, satisfaciendo las necesidades de transmisión de electricidad de Bolivia, mediante una gestión que asegura la creación de valor para sus grupos de interés, la mejora continua, la sostenibilidad financiera y el cuidado del medio ambiente.”

### 1.2.3 Visión

“Como empresa filial de ENDE, contar con una red de transmisión eléctrica nacional confiable, en crecimiento y fortalecimiento continuo, con calidad de gestión y contribuyendo a la integración eléctrica internacional.”

#### **1.2.4 Principales Objetivos Estratégicos**

- Aportar a la universalización del servicio de energía eléctrica.
- Lograr rentabilidad.
- Gestionar y ejecutar servicios.
- Contribuir la integración eléctrica nacional.
- Transmitir energía eléctrica con altos niveles de confiabilidad.
- Expandir y fortalecer oportunamente la red de transmisión nacional.

#### **1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES**

La Empresa ENDE Transmisión S.A. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de acciones preventivas y acuerdos de servidumbres de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad, conocimiento y aceptación de proyectos eléctricos en el marco normativo legal vigente y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas de los proyectos, así como en la operación misma de la Empresa, en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social, contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social que se puede ver reflejada en el aporte del 15,12% que hace ENDE Transmisión a la Tarifa Dignidad, beneficiando aproximadamente a 1.022.823 usuarios, con un monto de Bs. 13.043.420.- (Trece millones cuarenta y tres mil cuatrocientos veinte 00/100 Bolivianos).

Así mismo, como un impulso a la educación, a través de su Programa Educativo en Áreas Rurales “Juntos Transmitimos Energía” se ha llegado a beneficiar a más de 9.500 niños y maestros de 150 escuelas de manera directa, así como a los padres de familia y personas de estas comunidades de manera indirecta.

Las actividades realizadas de manera conjunta con las organizaciones sociales en las diferentes etapas de proyectos son:

- Dialogo amplio y conocimiento mutuo de los alcances del proyecto.
- Confianza y responsabilidad social en el cumplimiento riguroso de ambas partes en todos los compromisos verbales y escritos tendientes tanto a liberación de fajas de servidumbres y previsión de conflictos.
- Transparencia y legitimidad en el procedimiento de valoración y pago de compensaciones por afectaciones durante la construcción en cumplimiento a la Ley 1604 y Reglamento para el uso de bienes de dominio público y constitución de servidumbres.
- Adhesión a iniciativas y/o solicitudes de beneficio comunitario bajo el principio de solidaridad y responsabilidad social empresarial siempre y

cuando estas solicitudes se encuentran en el marco normativo de la empresa.

- Participación de las comunidades en las etapas de la construcción y operación, respetando su estructura orgánica y el derecho propietario.
- Soluciones sociales en beneficio de ambas partes en el marco de la Ley, aplicando las energías renovables u otras identificadas en base a su realidad.

#### **1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES**

Los trabajos y las actividades de ENDE Transmisión durante la gestión 2022, se enfocaron principalmente en fortalecer la transmisión eléctrica entre las áreas Oriental y Central del Sistema Interconectado Nacional SIN, incrementando la capacidad de transmisión en la red troncal del sistema. Esto permite transportar la potencia generada actualmente en las plantas y la potencia que se generará en las nuevas plantas de generación previstas a futuro, cubriendo la demanda nacional, en beneficio de los usuarios finales. Así mismo, mejorar la confiabilidad y disponibilidad de la red de transmisión para garantizar el suministro ininterrumpido de energía eléctrica al departamento del Beni, norte del departamento de La Paz, noroeste del departamento de Santa Cruz y principalmente logrando el remplazo del diésel en la generación eléctrica en Trinidad (Beni) y Guarayos (Santa Cruz), generando un importante ahorro al país.

Por otro lado, también se trabajó para interconectar el municipio de Bermejo y las comunidades del sur del departamento de Tarija al SIN, en beneficio de los usuarios finales, mejorando la calidad de suministro de electricidad, así como generando un ahorro en el uso del gas y diésel.

#### **1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA**

##### **Ejecución presupuestaria de Recursos** (Expresado en bolivianos)

<b>Detalle</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Ejecución</b>
Ingresos operativos	1.071.538.070	969.033.307

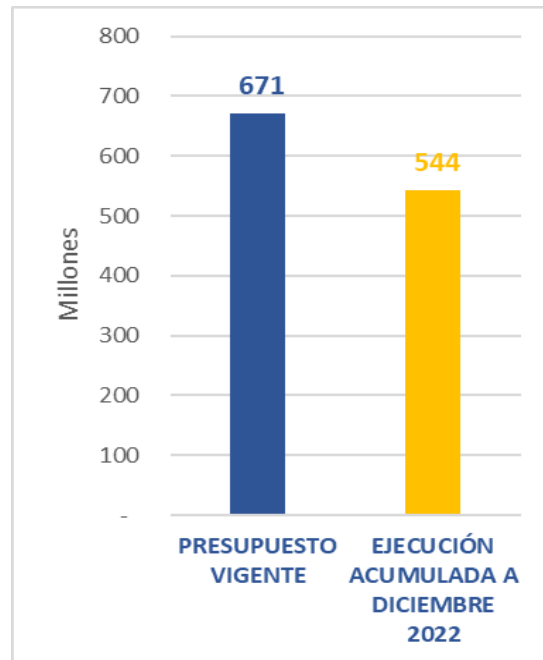
#### **1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

“ENDE Transmisión S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su

funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).”

## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

INVERSIÓN EN PROYECTOS (En Bolivianos)	Presupuesto 2022	Ejecutado 2022	Variación Anual (%)
Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Santivañez y Subestaciones Asociadas	187.959.025	173.503.525	92%
Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas	199.164.863	105.120.546	53%
Línea 230 kV Los Troncos - Guarayos - Trinidad	155.360.259	149.618.187	96%
Línea Umapalca - Palca 230 kV	2.964.282	2.964.282	100%
Línea Santivañez - Mizque - Sehuencas 230 kV	28.152.689	28.152.689	100%
Línea La Angostura - Bermejo en 115 kV	62.208.839	59.016.768	95%
Línea 115 kV Tarija - La Angostura	7.012.888	6.810.510	97%
Adec. Segunda Terna Línea Pagador Solar Oruro en 115 kV	5.063.329	1.226.555	24%
Línea Mizque- Sucre II - Sucre en 230 kV	309.131	309.131	100%
Bahía Transformador 115 kV Subestación Paraíso	2.196.637	-	0%
Bahía 115 kV Subestación Catavi	1.266.078	24.376	2%
Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 Kv	163.994	-	0%
Traslado Banco de Capacitores de Atocha a Aranjuez	1.176.611	244.248	21%
Tercera Ampliación de Barras Warnes 115 Kv	981.994	133.615	14%
Anillo Energético del Sur	15.142.279	14.440.377	95%
Juana Azurduy de Padilla	2.069.865	2.069.862	100%
<b>PROYECTOS</b>	<b>671.192.764</b>	<b>543.634.672</b>	<b>81%</b>



En el caso de las inversiones en proyectos de expansión se tiene una ejecución del 81% respecto al presupuesto vigente acumulado a diciembre, alcanzando la cifra de 544 MMBs. Los principales proyectos que presentan desviaciones son: i) LT Carrasco – Santivañez 500 kV, ii) Los Troncos – Guarayos – Trinidad 230 kV y iii) LT Carrasco – Brechas 500 kV.

Es importante hacer notar que se suspendió la ejecución de proyectos debido a instrucciones de ENDE según Notas ENDE-DETD-7/1-22 y ENDE-DETD-7/2-22. Los proyectos afectados fueron: i) LT Santivañez – Mizque – Sehuencas 230 kV, ii) LT Umopalca – Palca 230 kV y iii) LT Mizque – Sucre II – Sucre 230 kV. Estos proyectos serán ejecutados, por ENDE.

## 1.8 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS.

### 1.8.1 SERVICIOS A TERCEROS

Servicios	Monto del Contrato Bs.	Tensión	Departamento	Contratante / Cliente
Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas	130.544.863	230 kV	La Paz	ENDE CORPORACIÓN
Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento electromecánico correspondiente al Componente Subestaciones y Línea AT Sehuencas - Juntas (Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu)	100.851.841	230 kV	Cochabamba	ENDE VALLE HERMOSO
Diseño, suministro de materiales, construcción y Puesta en Marcha de Bahías de Salida en 115 kV, Un	22.744.507	115/24,9 kV	Potosí	MINERA SAN CRISTOBAL S.A.



Transformador de Potencia 115/24,9 kV 25 MVA e Instalaciones de Media Tensión, en Subestación Lito	185.883.136	115/24,9 kV-6,6 kV	Tarija	GOBERNACIÓN TARIJA
Construcción y Adecuación Técnica al SIN del Sistema Central Tarija				
Construcción Línea Eléctrica 69 kV Yaguacua - Caraparí	58.060.060	69 kV	Tarija	SUB GOBERNACIÓN CARAPARÍ
Bahías de Rebaje 115/10 kV - 115/24,9 kV subestación Catavi	35.068.861	115/10 kV 115/24,9 kV	Potosí	ENDE DEORURO
Bahía de Rebaje 115/24,9 kV subestación Pagador	25.846.923	115/24,9 kV	Oruro	ENDE DEORURO
Suministro y Montaje de Dos Transformadores de Potencia de 115/10,5 kV 12/15 MVA, Monofásico y 115/10,5 kV 20/25 MVA Trifásico	13.853.167	115/10,5 kV	Cochabamba	ENDE CORANI

## 1.8.2 PROYECTOS PRIORIZADOS EN LÍNEAS DE TRANSMISION

- **Proyecto:** “Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Santivañez y Subestaciones Asociadas”

### Ubicación del Proyecto:

Departamento de Cochabamba, municipios: Entre Ríos, Puerto Villarroel, Chimore, Villa Tunari, Colomi, Sacaba, Arbieta y Santivañez.

### Datos Generales

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Transmisión
- Costo Total: 1.374,96 MM Bs
- Presupuesto Vigente 2022: 187,96 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 173,50 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: **100%**
- Longitud: **235,65 km**
- Año Conclusión: **2022**

### Impacto Social:

Fortalecerá la transmisión eléctrica en el tramo central del SIN, permitiendo transportar la potencia que se generará en las plantas de generación previstas a futuro ubicadas en las áreas Central y Oriental, para abastecer la demanda nacional, en beneficio de los usuarios finales.

- **Proyecto:** “Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas”

### Ubicación del Proyecto:

Departamentos de Cochabamba y Santa Cruz, municipios La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos.

- **Proyecto:** “Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas”

**Ubicación del Proyecto:**

Departamentos de Cochabamba y Santa Cruz, municipios La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos

**Datos Generales**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Transmisión
- Costo Total: 885,05 MMBs.
- Presupuesto Vigente 2022: 199,16 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 105,12 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: 49,53%
- Longitud: 186,3 km
- Año Conclusión: 2024

**Impacto Social:**

- Fortalecerá la transmisión eléctrica entre las áreas Oriental y Central del SIN, incrementando la capacidad de transmisión de potencia en la red troncal del sistema, en beneficio de los usuarios finales.

- **Proyecto:** “Línea 230 kV Los Troncos - Guarayos – Trinidad”

**Ubicación del Proyecto:**

Departamentos Santa Cruz y Beni, municipios: Cuatro Cañadas, Ascensión de Guarayos y Trinidad.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Transmisión
- Costo Total: 933,40 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 155,36 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 149,62 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: **1ra Etapa 100%**  
**2da Etapa STATCOM: 100%**
- Longitud: **385,25 km**
- Año Conclusión: **1ra Etapa: 2022**  
**2da Etapa STATCOM: 2022**

**Impacto Social:**

- Garantizar el suministro de energía eléctrica del departamento del Beni, del norte del departamento de La Paz, noroeste del departamento de Santa Cruz y el remplazo del diésel en la generación eléctrica en Trinidad (Beni) y Guarayos (SC).

- **Proyecto:** “Línea 115 kV Tarija - La Angostura”

**Ubicación del Proyecto:**

Departamento Tarija, municipios: Tarija y Uriondo

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Transmisión
- Costo Total: 49,51 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 7,01 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 6,81 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: **100%**
- Longitud: **44,19 km**
- Año Conclusión: **2022**

**Impacto Social:**

- Interconectar al SIN la futura central eólica La Ventolera, y las comunidades del sur del Departamento de Tarija, con mejores condiciones técnicas y de calidad, en beneficio de los usuarios finales.

- **Proyecto:** “Línea La Angostura - Bermejo en 115 kV”

**Ubicación del Proyecto:**

Departamento Tarija, municipios: Uriondo y Bermejo

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Transmisión
- Costo Total: 125,90 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 62,21 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 59,02 MM Bs.
- Avance Físico Acum. 2022: **100%**
- Longitud: **138,02 km**
- Año Conclusión: **2022**

**Impacto Social:**

- Interconectar al SIN el municipio de Bermejo, en mejores condiciones técnicas y de calidad, en beneficio de los usuarios finales, así como generando un ahorro en el uso del gas.

## 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.

DETALLE	No. DE AUDITORIAS PLANIFICADAS	No. DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías internas	12	13
Auditorías externas	1	1

**1.10 PROCESOS JURÍDICOS**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>
Procesos penales concluidos	0
Procesos penales en curso	1
<b>Total, procesos penales</b>	<b>1</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	0
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>0</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	0
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>0</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>0</b>
Otro tipo de procesos concluidos	2
Otro tipo de procesos en curso (laboral)	1
Otro tipo de procesos en curso (Contenciosos y contencioso administrativo)	3
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>6</b>
Total, procesos concluidos	2
Total, procesos en curso	5
<b>TOTAL, PROCESOS JURÍDICOS</b>	<b>7</b>

**1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC.**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>
Total, denuncias ingresadas	14
Total, denuncias admitidas	10
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	3
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	13
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

## 1.11.1 Denuncias Gestionadas por negativa injustificada de información

Total, denuncias ingresadas	Total, denuncias atendidas	Total, denuncias pendientes de respuestas
0	0	0

## 1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN.

### PRINCIPALES LOGROS

Descripción	Resultado
Incremento Kilómetros de líneas de Transmisión de ENDE Transmisión, resultado de los Proyectos de Expansión	<b>227,74 km</b>
Disponibilidad Operativa de la Red ENDE Transmisión	<b>99,83%</b>
Avance Físico de Proyectos de Expansión y Fortalecimiento de la Red de Transmisión Nacional	<b>94,52%</b>

### INCREMENTO KILÓMETROS DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

#### Concluidos y Energizados:

1. Línea 115 kV Tarija - Angostura (0,05 km)
2. Línea 115 kV Angostura - Bermejo (138,02 km)
3. Línea 500 kV Carrasco - Santivañez y Subestaciones Asociadas (88,87 km)

#### En Etapa de Construcción:

1. Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas (0,80 km)

**EJECUCIÓN (km): 227,74**

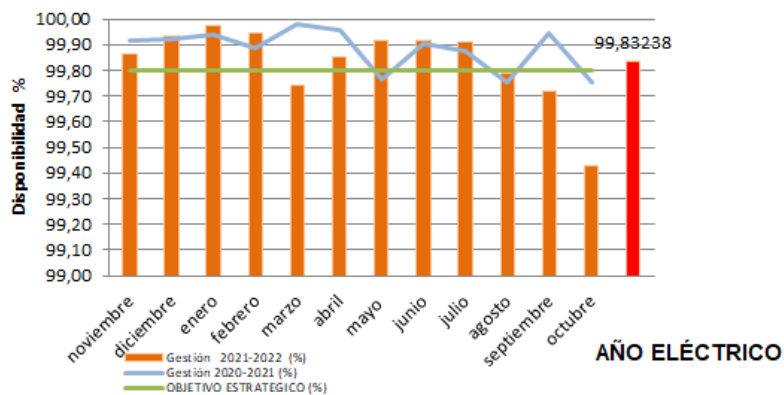
- Incremento de 227,74 kilómetros de líneas de transmisión, aportando a la universalización del servicio eléctrico.

El logro más importante para ENDE Transmisión, dentro del objetivo del Incremento de kilómetros de líneas de transmisión ha sido el proyecto “Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco – Santivañez y Subestaciones Asociadas”, **se constituye en la primera línea de transmisión eléctrica en 500 kV de Bolivia, hito histórico en la construcción** de este tipo de líneas de alta tensión de gran capacidad de

transporte, obra que posiciona al país a nivel del sector eléctrico de los países vecinos del continente americano.

Así mismo, dentro de este objetivo como parte del proyecto “Línea de Transmisión 230 kV Los Troncos - Guarayos - Trinidad”, comprendió la puesta en servicio de un equipo de Compensación Estática Sincrónica (**Static Synchronous Compensator “STATCOM”**) de  $\pm 50$  MVar, en la barra 115 kV de la subestación Paraíso, con **tecnología nueva, implementada por primera vez en alta tensión en el país**, fue ejecutado.

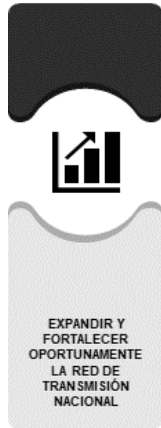
## DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE LA RED ENDE TRANSMISIÓN



**NOTA.** El indicador **99,83%** representa el porcentaje de horas que la Red de Transmisión se encontró operativa en la gestión 2022. Esto significa que se tuvo una indisponibilidad del 0,17 % (diferencia: 100% - 99,83%). Se contabiliza como tiempo de indisponibilidad de los equipos cuando se encuentran fuera de servicio por mantenimiento, proyectos, mejoras o fallas atribuibles a ENDE Transmisión.

### EJECUCIÓN (%): 99,83

- Logro del 99,83% de disponibilidad de la Red de Transmisión durante toda la gestión 2022 garantizando la confiabilidad del Sistema Eléctrico Boliviano.



## AVANCE FÍSICO DE PROYECTOS DE EXPANSIÓN

### Proyectos **ENERGIZADOS** 2022:

1. Línea 230 kV Troncos - Guarayos - Trinidad (1era Etapa sin STATCOM)
2. Adecuación Segunda terna Línea Pagador - Solar Oruro en 115 kV
3. Línea 115 kV Tarija - Angostura
4. Línea 115 kV Angostura – Bermejo
5. Línea 230 kV Troncos - Guarayos - Trinidad (c / STATCOM)
6. Línea 500 kV Carrasco - Santivañez y Subestaciones Asociadas
7. Segunda Terna Bélgica - Los Troncos 230 kV (\*)
8. Conexión ECEBOL Potosí 115 kV al SIN (Banco de Capacitores)(\*)
9. Ampliación San José – Santivañez (\*)

### En Etapa de Construcción:

10. Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas

(\*) Concluidos gestión 2021

**EJECUCIÓN (%): 94,52**

- ENDE Transmisión ejecutó proyectos que fortalecieron las redes de Transmisión y permitieron la conexión eléctrica a nuevas regiones en los departamentos de Tarija, Cochabamba, Beni, Santa Cruz y Oruro, satisfaciendo la creciente demanda.



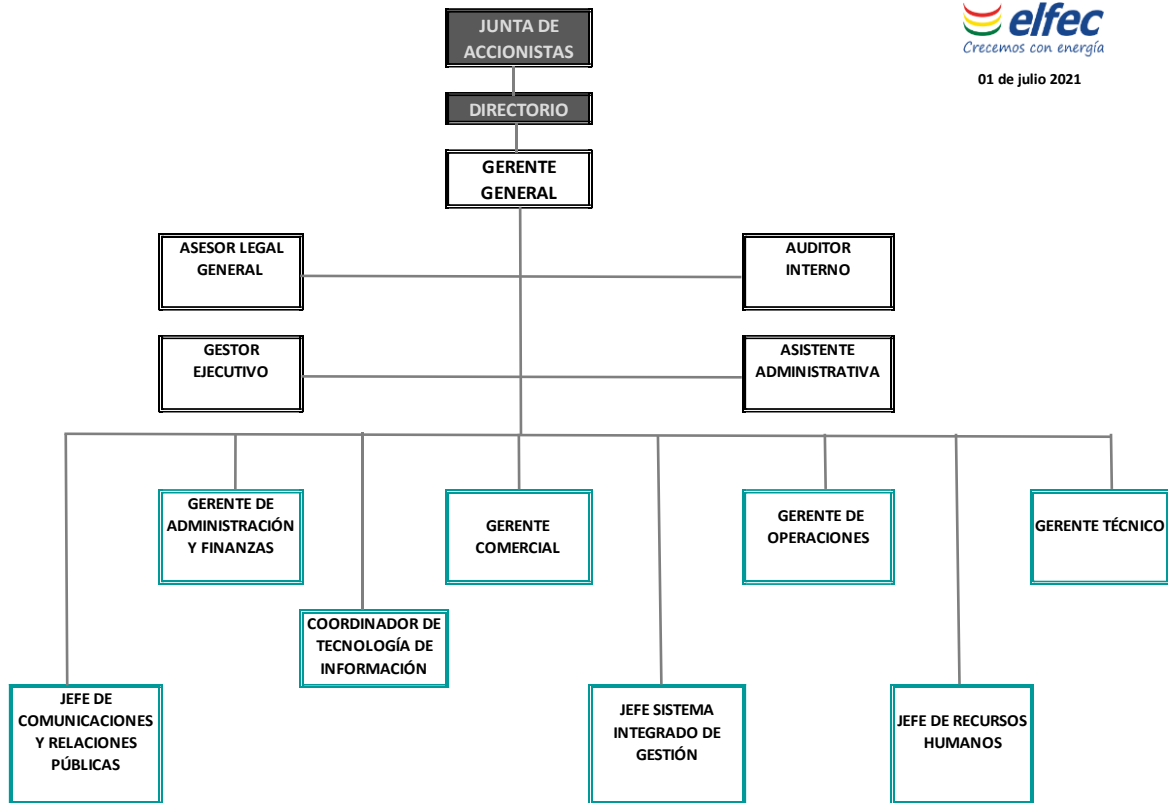
# **INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**



## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La empresa ELFEC S.A se estructura bajo el siguiente organigrama:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Estatutos de la empresa
- Reglamento de Servicio Público de Suministro de Electricidad (RSPSE) aprobado por D.S. 26302
- Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) aprobado por DS 26607
- Reglamento de operación del Mercado Eléctrico (ROME) aprobado por DS 26093
- Reglamento de Electrificación Rural (RER) aprobado por DS 28567
- DS 1178 Adquisición del paquete accionario por parte del Estado.
- DS 494 Nacionalización de ELFEC S.A.
- Ley 1604 de Electricidad, artículo 30 numeral 3.
- Ley 12760, Código Civil.
- Ley 14379, Código de Comercio.
- Ley 439, Código Procesal Civil.
- Ley 466, de la Empresa Pública.

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia.

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba S.A.
Rótulo Comercial	ELFEC (Marca Registrada)
Actividad	Distribución y Comercialización de Energía.
Constitución Social	Cochabamba, 18 de marzo de 1908 (Testimonio N° 81/1908 – Notario Dr. Balbino Costas)
Número de inscripción y registros oficiales	NIT: 1023213028
Concesionaria del Registro de Comercio	Fundempresa 14197
Número de Registro del Mercado de Valores de la Superintendencia de Pensiones, Valores y Seguros de Bolivia	SPVS-IV-EM-ELF-046/2000
	+ [591 4] 4664001
Clasificación Internacional Industrial	N° 4010 – Generación, Captación y Distribución de Energía Eléctrica
Representante Legal	Héctor Maldonado Cardozo
Domicilio Legal	Av. Heroínas No. 686
Página Web	<a href="http://www.elfec.bo/">http://www.elfec.bo/</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:comunicaciones@elfec.bo">comunicaciones@elfec.bo</a>
Teléfono	591 -4 -4200125

## Redes Sociales

<https://www.facebook.com/ende.elfec>  
[https://twitter.com/ENDE\\_ELFEC](https://twitter.com/ENDE_ELFEC)  
<https://www.instagram.com/elfec.cochabamba>  
<https://www.youtube.com/@elfecsa>

### 1.2.2 Misión

“Elfec es una empresa filial de ENDE Corporación, que aporta al desarrollo del departamento de Cochabamba, distribuyendo energía eléctrica con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.”

### 1.2.3 Visión

“Hasta el año 2025 habremos alcanzado una cobertura del 97% en el suministro de energía eléctrica del Departamento de Cochabamba, con niveles de calidad iguales o superiores a la normativa, como parte del compromiso de ENDE Corporación con Bolivia.”

### 1.2.4 Objetivos Estratégicos

- Mantener el nivel de resultados operativos para generar niveles aceptables de rentabilidad.
- Optimizar costos operativos y gastos administrativos.
- Mantener y/o mejorar la calidad, continuidad y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico.
- Mantener y/o mejorar la atención de clientes en oficina central y descentralizadas.
- Ampliar eficientemente la cobertura urbana y rural.
- Cumplir con el plan de inversiones para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Mantener la capacidad de financiamiento.
- Cumplir con el plan de mantenimiento de la red eléctrica de acuerdo a la programación para garantizar el suministro de energía eléctrica.
- Continuar con los procesos de capacitación para mantener la cultura de mejora continua.
- Mantener y mejorar los procesos del Sistema Integrado de Gestión (calidad, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional), bajo la norma ISO.

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.

La Empresa ELFEC S.A. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas. Entre las acciones realizadas se puede mencionar la colaboración en la ejecución de proyectos de electrificación y expansión horizontal de redes de distribución eléctricas a través de ENDE y sus empresas filiales.

ELFEC en la gestión 2022, apoyo a ENDE Corporación con la construcción de Proyectos de Electrificación Rural II (PER II) y expansión de redes eléctricas por un importe total de Bs133.5 MM de acuerdo al siguiente detalle:

N°	DESCRIPCION	TOTAL, MT Y BT (km)	CANTIDAD DE FAMILIAS BENEFICIARIAS
1	CONSTRUCCION ELECTRIFICACION RURAL VILLA TUNARI (COCHABAMBA)	315.75	2,321
2	CONSTRUCCION ELECTRIFICACION RURAL FASE VI MUNICIPIO DE CHIMORE TRAMO 30 COMUNIDAD INDIGENA URUPA	70.68	466
3	CONST. ELECTRIFICACION RURAL FASE VI ZONA VALLES CONO SUR	349.39	2,197
4	ELECTRIFICACION RURAL EN EL PARQUE ISIBORO SECURE – MUNICIPIO DE VILLA TUNARI	333.99	1,925
5	ELECTRIFICACION RURAL PARQUE ISIBORO SECURE MUNICIPIO VILLA TUNARI (D-6)	57.07	429
6	CONST. ELECTRIFICACION RURAL MUNICIPIO DE PUERTO VILLARROEL (COCHABAMBA)	310.03	1,666
7	CONST. ELECTRIFICACION RURAL MUNICIPIO CHIMORE (COCHABAMBA)	150.23	839
8	CONST. ELECTRIFICACION RURAL MUNICIPIO DE ENTRE RIOS (COCHABAMBA)	120.26	699
	<b>TOTAL</b>	<b>1,707.40</b>	<b>10,542</b>

#### 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.

##### Dificultades

El contexto internacional debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19 derivó en dificultades y mayores plazos y costos en los procesos de adquisición de materiales requeridos para la ejecución de proyectos.

##### Logros

Durante la gestión 2022 se destaca la puesta en servicio de la línea en Alta Tensión Santivañez-Quillacollo con las bahías de llegada y salida, alcanzando un costo final del proyecto de Bs35,614,793 beneficiando a 70,000 usuarios.

#### 1.5 INFORMACIÓN SOBRE A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

##### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos Operativos	1.115.007.921	1.141.593.656

#### 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

“ELFEC S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).”

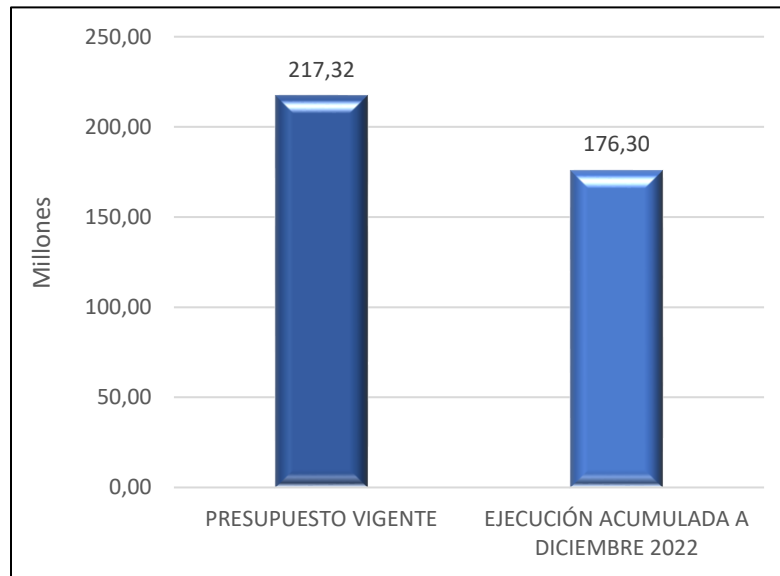
## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES (CON IVA)

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO	EJECUTADO	%EJE/PPTO	%AVANCE FÍSICO
<b>PROYECTOS ELÉCTRICOS</b>	<b>217,315,986</b>	<b>176,302,704</b>	<b>81.1%</b>	<b>81.1%</b>
<i>Proyectos No Singulares</i>	<i>46,251,626</i>	<i>77,653,453</i>	<i>167.9%</i>	<i>100.0%</i>
<i>Calidad</i>	<i>5,753,322</i>	<i>7,306,889</i>	<i>127.0%</i>	<i>100.0%</i>
<i>Proyectos Singulares</i>	<i>161,137,877</i>	<i>88,002,662</i>	<i>54.6%</i>	<i>No aplica</i>
Línea 115 Kv S/E Santivañez-S/E Quillacollo (23 Km)	15,256,266	7,835,510	51.4%	100.0%
Subestación Viloma Y Líneas De Alta Y Media Tensión	42,323,217	11,147,434	26.3%	30.0%
Subestación Tiquipaya + Líneas AT y MT	16,485,055	2,845,604	17.3%	0.0%
Proyecto Alimentadores C-E 24,9 Kv La Chimba	5,895,499	9,310,528	157.9%	81.0%
Proyecto Recurso Trifásico Sayari - Bolívar	1,418,092	637,887	45.0%	100.0%
Otros proyectos	79,759,748	56,225,699	70.5%	No aplica
<i>Acometidas Y Medidores BT</i>	<i>4,173,162</i>	<i>3,339,700</i>	<i>80.0%</i>	<i>80.0%</i>
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>217,315,986</b>	<b>176,302,704</b>	<b>81.10%</b>	<b>81.10%</b>

DETALLE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN ACUMULADA A DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
<b>MILLONES</b>	<b>217.32</b>	<b>176.30</b>	<b>81.13%</b>



## 1.8 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

PROYECTOS PRIORIZADOS	UBICACIÓN DEL PROYECTO	DATOS GENERALES:	IMPACTO SOCIAL
LÍNEA 115 KV S/E SANTIVANEZ-S/E QUILLACOLLO (23 Km)	Departamento Cochabamba en las provincias de Quillacollo y Capinota.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial</li> <li>- Costo Total: Bs35,614,793</li> <li>- Presupuesto Vigente 2022: Bs15,256,266</li> <li>- Ejecución Financiera 2022: Bs7,835,510</li> <li>- Avance Físico Acum. 2022: 100%</li> <li>- Longitud: 23,8 km</li> <li>- Año Conclusión: 2022</li> </ul>	70,000 beneficiarios
SUBESTACIÓN VILOMA Y LINEAS DE ALTA Y MEDIA TENSION (6.2 Km MT en diseño)	Departamento Cochabamba en las provincias de Viloma, Sipe Sipe, Vinto Suticollo y Santivanez.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial</li> <li>- Costo Total Bs43,059,651</li> <li>- Presupuesto Vigente 2022: Bs42,323,217</li> <li>- Ejecución Financiera 2022: Bs11,147,434 MM</li> <li>- Avance Físico Acum. 2022: 22%</li> <li>- Longitud: AT 6.2 km y MT en ejecución diseño</li> <li>- Año Conclusión: 2023</li> </ul>	37,200 beneficiarios
SUBESTACIÓN TIQUIPAYA + LINEAS AT Y MT (AT 6.1 KM y MT en diseño)	Departamento Cochabamba en las provincias de Quillacollo y Tiquipaya.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial</li> <li>- Costo Total Bs33,484,106</li> <li>- Presupuesto Vigente 2022: Bs16,485,055</li> <li>- Ejecución Financiera 2022: Bs2,845,604</li> <li>- Avance Físico Acum. 2022: 0%</li> <li>- Longitud: AT 6.1 km y MT en diseño</li> <li>- Año Conclusión: 2023</li> </ul>	33,200 beneficiarios
PROYECTO ALIMENTADORES C-E 24,9 kV LA CHIMBA	Departamento Cochabamba, cercado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial</li> <li>- Costo Total Bs9,316,020</li> <li>- Presupuesto Vigente 2022: Bs5,895,499</li> <li>- Ejecución Financiera 2022: Bs9,310,528</li> <li>- Avance Físico Acum. 2022: 77%</li> </ul>	4,887 beneficiarios

(CAMBIO DE TENSIÓN C-1 10kV a 24,9 KV)		- Longitud: 13 km - Año Conclusión: 2023	
PROYECTO RECURSO TRIFASICO SAYARI - BOLVAR	Departamento Cochabamba en municipio de Tacopaya, Arque, Sicaya y Bolívar	- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial - Costo Total Bs5,436,857 - Presupuesto Vigente 2022: Bs1,233,740 - Ejecución Financiera 2022: Bs554,961 - Avance Físico Acum. 2022: 100% - Longitud: 36.1 km - Año Conclusión: 2022	3,728 beneficiarios
PROYECTOS SINGULARES (AMPLIACIONES Y REFORMAS)	Departamento Cochabamba	- Fuente de financiamiento: Recursos Propios filial - Costo Total Bs23,839,500 - Presupuesto Vigente 2022: Bs23,839,500 - Ejecución Financiera 2022: Bs45,761,575 - Año Conclusión: 2022	Expansión horizontal 66,945 beneficiarios Expansión vertical 10,509 beneficiarios

### 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

DETALLE	Nº DE AUDITORIAS PLANIFICADAS	Nº DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías Internas	12	11
Auditorías Externas	2	2
<b>Total, auditorías</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

### 1.10 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JUDICIALES VIGENTES				
PENALES	CIVILES	CONTENCIOSOS	LABORALES	TOTAL
5	6	12	0	23

### 1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC

Detalle	Cantidad
Total, denuncias ingresadas	2
Total, denuncias admitidas	2
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	1
denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0

Denuncias admitidas concluidas con indicios  
de responsabilidad administrativa 0

## 1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN

- Se puso en servicio la línea en Alta Tensión Santivañez-Quillacollo con un costo de Bs35,6MM brindando acceso a energía eléctrica a **70,000 usuarios**.
- Se puso en servicio el Recurso 3F Sayari-Bolivar, permitiendo mejorar los niveles de tensión hacia la zona andina. Se tuvo un costo de Bs6,2 MM, beneficiando a **3,700 clientes**.
- Se puso en servicio los alimentadores S-9 Pacata Alta, S-10 Circunvalación Sacaba, K-4 La Maica Sud - K-5 1ro de mayo y Villa Tunari V-1-2-3-4 dando mejor calidad de servicio en las zonas. Se tuvo un costo de Bs30,5 MM, beneficiando a **108,000 clientes**.



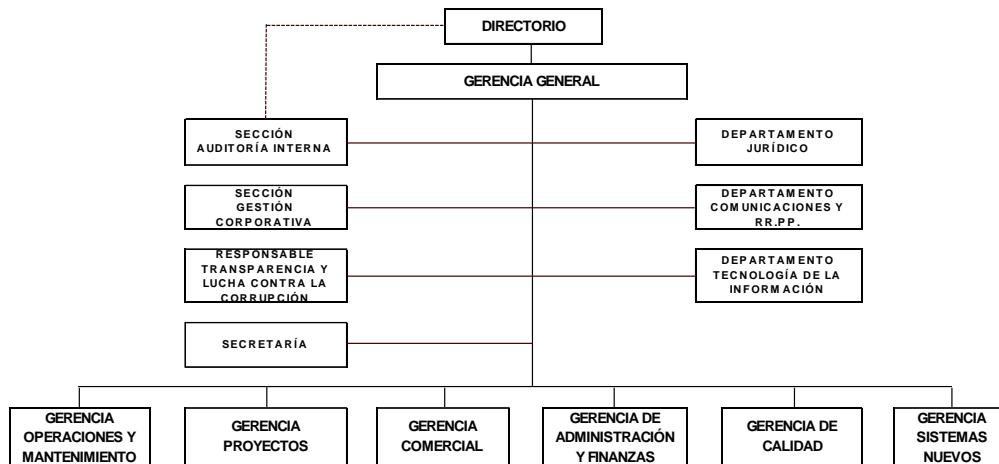


# **INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DELAPAZ

La estructura organizacional de la empresa está conformada por el Directorio, la Gerencia General y seis Gerencias de Área con sus correspondientes Jefaturas de Departamento y Sección.



La estructura comprende una Junta General de Accionistas y un Directorio, quienes administran la Sociedad conforme establece Estatuto.

### 1.1 MARCO LEGAL

- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- La Ley N°1604 de Electricidad aprobada el 21 de diciembre de 1994 dispuso la desagregación de las empresas dedicadas a la industria eléctrica, es así como se constituyó el año 1995 la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ, misma que prestó servicios de distribución de energía eléctrica principalmente en las ciudades de La Paz, El Alto, Achocalla, Viacha y Achacachi.
- La Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- La Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- El 29 de diciembre de 2012 se aprobó el Decreto Supremo N°1448 que dispuso la nacionalización de la totalidad del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. en la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ.
- El 26 de marzo de 2013, según Testimonio N°188/2013, ELECTROPAZ modificó sus estatutos, procediendo al cambio de su denominación y objeto, convirtiéndose en “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ” con la sigla “DELAPAZ”, ampliando su objeto principal a la distribución y comercialización de energía eléctrica a todo el departamento de La Paz.
- En la misma gestión, cumpliendo con uno de los objetivos de la nacionalización para mejorar la calidad del suministro en el área rural, la entonces Autoridad de

Fiscalización y Control Social de Electricidad, otorgó a ELECTROPAZ, ahora DELAPAZ, la operación del sistema eléctrico de la Empresa Rural Eléctrica La Paz S.A. (EMPRELPAZ S.A.). Posteriormente, otorgó a nuestra Empresa el Título Habilitante correspondiente al referido sistema eléctrico.

- La Ley N°466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública” Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d.
- Decreto Supremo N°1691 de 14 de agosto de 2013, “Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz”.
- Mediante Decretos Supremos N° 2592 y 2594 del 11 de noviembre de 2015, se autorizó el pago compensatorio a las empresas IBERDROLA S.A., IBERDROLA ENERGÍA S.A.U. y Paz Holdings Ltd., por la nacionalización de las acciones que a través de IBERDROLA DE INVERSIONES S.A. e IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. poseían en el entonces ELECTROPAZ.
- La gestión 2021 se convierte en el inicio de una etapa en la cual se reencausa la empresa, cerca de llegar a la primera década desde la nacionalización y cambio de denominación, cumpliendo los objetivos y aportando en la reactivación económica.

## 1.2 . MARCO INSTITUCIONAL

### 1.2.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ
Actividad	Distribución de energía eléctrica.
Fecha Constitución	23 de mayo de 1995
Nacionalización	29 de diciembre de 2012
Identificación Tributaria	1020613020
Sede Central	Av. Illimani N°1973, zona Miraflores, La Paz – Bolivia
Página Web	<a href="http://www.delapaz.bo">www.delapaz.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:info@delapaz.bo">info@delapaz.bo</a>
Teléfono	591-2-2222200 Casilla postal: N°10511
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/delapazbol/">www.facebook.com/delapazbol/</a> <a href="https://www.instagram.com/delapazbol/">www.instagram.com/delapazbol/</a> <a href="https://www.twitter.com/delapazbol">www.twitter.com/delapazbol</a>

## 1.2.2 MISIÓN

“Somos la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación, en el departamento de La Paz, que brinda servicio con calidad y tarifas equitativas; impulsando el desarrollo departamental, con gestión autosostenible, comprometida con la sociedad, sus trabajadores y el medio ambiente”.

## 1.2.3 VISIÓN

“Ser la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que logre el 100% de cobertura hasta el año 2025, satisfaciendo la demanda del departamento de La Paz, con calidad, tecnología de punta, confiabilidad, energía asequible y no contaminante para el desarrollo y respetando el medio ambiente, con igualdad de género, sostenibilidad financiera, generando utilidades para vivir bien”.

## 1.2.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN
	Lograr rentabilidad acorde a normativa sectorial - ROE Financiero.
<b>Rentabilidad</b>	Reducción de pérdidas de energía. Reducción de morosidad.
<b>Ampliar Cobertura</b>	Diseñar y ejecutar proyectos de ampliación en coordinación con los Gobiernos Departamentales y Municipales. Identificar y gestionar fuentes de financiamiento, para proyectos de electrificación rural. Desarrollar un Plan Anual de Compras.
<b>Fortalecimiento Institucional</b>	Fortalecer la formación técnica de personal operativo. Implementar la operación inteligente de redes urbanas. Elaboración e implementación de proyectos dirigidos a mercados emergentes coadyuvando con el cambio de la matriz energética.
<b>Inversiones</b>	Cumplir el Programa de Inversiones. Mejorar los índices de calidad del servicio comercial en los Sistemas Nuevos.
<b>Calidad Servicio</b>	de Mejorar los índices de calidad del producto y servicio técnico en Sistemas Nuevos. Mejorar los índices de satisfacción del Consumidor.

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.

### 1.3.1. PROYECTOS EJECUTADOS Y PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.

Durante la gestión 2022, en el Departamento de La Paz, se atendieron solicitudes de electrificación rural de organizaciones sociales, priorizándose los siguientes:

- **ELECTRIFICACIÓN RURAL CARMEN TAHUA, NUEVA ESPERANZA Y SAN FELIPE**

**Objetivo:** El proyecto Electrificación Carmen Tahua, Nueva Esperanza y San Felipe tiene como principal objetivo el brindar el servicio de energía eléctrica a las familias de las comunidades pertenecientes al Concejo Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA), enmarcados en el cumplimiento de las metas propuestas en la Agenda 2025 del Plan Cero Mechero.

**Organización social:** Concejo Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA), Ixiamas.

**Comunidades:** Carmen Tahua, Nueva Esperanza y San Felipe del municipio de Ixiamas, provincia Abel Iturralde.

**Cantidad de beneficiarios:** 102 familias.

**Descripción del proyecto:** Consiste en la extensión de 17,2 km de línea monofásica de media tensión con cable desnudo 1xN°2 ACSR, extensión de 3,9 km de línea de baja tensión con cable dúplex N°2 AWG y la instalación de cinco (5) centros de transformación monofásicos de 25 kVA.

**Monto de inversión:** Bs1.407.387,80.

**Estado:** Avance físico del 100%, se energizó e inició la operación comercial desde noviembre de 2022.

- **ELECTRIFICACIÓN RURAL CENTRAL UNIÓN PÉREZ**

**Objetivo:** El objetivo del proyecto de Electrificación Rural Central Unión Pérez es incrementar la cobertura del suministro de energía eléctrica en el área rural del Estado Plurinacional de Bolivia, específicamente en la provincia Caranavi, facilitando la integración de la población a servicios públicos y sociales, contribuyendo con la reactivación económica y la reducción de los niveles de pobreza, eliminando paulatinamente el uso de los mecheros y llegar al 2025 con una cobertura del 100%.

**Organización social:** Central Agraria Unión Pérez, cantón Santa Fe.

**Comunidades:** Colonia General Pérez, San Juan de Achamacata, Comunidad General Pérez, Colonia 6 de mayo y Colonia Agropecuaria General Pérez del municipio de Caranavi, provincia Caranavi.

**Cantidad de beneficiarios:** 72 familias.

**Descripción del proyecto:** Consiste en la construcción de 10,56 km de líneas de media tensión; 10,66 km de redes de baja tensión y 7 puestos de transformación MT/BT.

**Monto de inversión:** Bs707.866,58.

**Estado:** Avance físico del 100% hasta el 31 de diciembre de 2022, energización e inicio de operación comercial desde enero de 2023.

- **RENOVACIÓN DE RED MT/BT EN LA POBLACIÓN SANTIAGO DE OJJE**

**Objetivo:** Mejorar la calidad de servicio de distribución de energía eléctrica e incrementar la confiabilidad de la red en Media y Baja Tensión del alimentador Santiago de Huata.

**Organización social:** Junta vecinal y autoridades del Cantón Santiago de Ojje.

**Comunidades:** ubicado en el municipio de San Pedro de Tiquina de la provincia Manco Kapac.

**Cantidad de beneficiarios:** 110 familias.

**Descripción del proyecto:** Se realizó la modificación de trazo de red monofásica de 0,96 km en Media Tensión, mejora de red monofásica de 2,54 km en Baja Tensión e instalación de 1 centro de transformación monofásico de 37,5 KVA.

**Monto de inversión:** Bs385.954,60.

- **AMPLIACIÓN Y RENOVACIÓN DE RED MT/BT, EN LA POBLACIÓN DE COROCORO**

**Objetivo:** Ejecutar el proyecto de ampliación y renovación de red MT 1Ø, realizar la conversión a red MT 3Ø para satisfacer el crecimiento de la demanda y las necesidades de la población referidas a requerimiento de energía eléctrica.

**Organización social:** G.A.M. Corocoro y el comité de juntas vecinales de la población de Corocoro.

**Comunidad:** Corocoro.

**Descripción del proyecto:** El proyecto abarca una extensión de red trifásica de 0.791 Km en 24,9 KV, 0,615 km de extensión de red 3Ø en Baja Tensión, instalación de un nuevo centro de transformación 3Ø de 50 kVA,

**Monto de inversión:** Bs.309.349,0.

- **MARKA URINSAYA Y ARANSAYA DEL MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS**

**Objetivo:** Ejecutar 25 proyectos, que beneficiaran con la ampliación de Red monofásica en Media Tensión.

**Organización social:** Autoridades Originarias del Suyu Ingavi, Markas Urinsaya y Aransaya.

**Comunidades:** Municipio de San Andrés de Machaca, en la Provincia Ingavi.

**Cantidad de beneficiarios:** 107 familias.

**Descripción del proyecto:** Ampliación de Red monofásica en Media Tensión con una longitud de 1,16 km. y Red de Baja Tensión de 12,85 km, instalación de dos (2) nuevos centros de transformación de 15 KVA.

**Monto de inversión:** Bs.579.607,43.

- **AMPLIACIÓN DE RED MT/BT MUNICIPIO PUCARANI, PROVINCIA LOS ANDES**

**Objetivo:** Ejecutar 7 proyectos de extensión de red de Media y Baja Tensión e instalación de nuevos centros de transformación en 5 comunidades.

**Organización social:** Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de la Provincia Los Andes.

**Comunidades:** Provincia Los Andes, municipio de Pucarani.

**Cantidad de beneficiarios:** Más de 100 usuarios.

**Descripción del proyecto:** Extensión de red de Media Tensión de 13 km aprox., red de Baja Tensión con una longitud de 17 km y la instalación de siete (7) nuevos centros de transformación.

**Monto de inversión:** Bs1.438.84.

- **AMPLIACIÓN DE RED MT/BT CENTRAL AGRARIA CAYIMBAYA**

**Objetivo:** Realizar la construcción de una ampliación en media tensión, ampliación en baja tensión y la instalación de 2 centros de transformación monofásicos.

**Organización social:** Autoridades originarias de la Central Agraria Cayimbaya.

**Comunidades:** Municipio de Palca, provincia Murillo.

**Cantidad de beneficiarios:** 73 nuevos usuarios.

**Descripción del proyecto:** Construcción de una ampliación de 0.72 km en media tensión, ampliación de 7.38 km en baja tensión y la instalación de 2 centros de transformación monofásicos.

**Monto de inversión:** Bs.324.366,20.

- **AMPLIACIÓN DE RED MT/BT COMUNIDAD CARMEN PAMPA**

**Objetivo:** Realizar construcción de línea de Media y Baja Tensión monofásica y la instalación de un centro de transformación.

**Organización social:** Autoridades originarias de la comunidad Carmen Pampa del municipio de Charazani de la provincia Bautista Saavedra.

**Comunidades:** Comunidad Carmen Pampa del municipio de Charazani de la provincia Bautista Saavedra.

**Cantidad de beneficiarios:** 30 usuarios.

**Descripción del proyecto:** Construcción de 1,66 km de línea de Media Tensión monofásica en nivel de tensión 14,4 kV, conductor ACSR 1/0 AWG, construcción de 1,75 km de línea en Baja Tensión monofásica en nivel de tensión 230 V, conductor Duplex N°2 AWG, instalación de un centro de transformación monofásico de 25 KVA.

**Monto de inversión:** Bs151.999,00.

- **RENOVACIÓN RED MT/BT TACACOMA**

**Objetivo:** Realizar la modificación de red eléctrica de Media y Baja Tensión en la población de Tacacoma del Municipio de Tacacoma de la provincia Larecaja.

**Organización social:** Junta de Vecinos de Tacacoma, Consejo Municipal y el Honorable Alcalde del Municipio de Tacacoma.

**Comunidades:** Población de Tacacoma.

**Cantidad de beneficiarios:** 340 consumidores.

**Descripción del proyecto:** Instalación de trece (13) piezas de postes de concreto de 12 m., 9 piezas de postes de eucalipto de 9 m., y 32 piezas de postes de concreto de 9 m., instalación de 0,543 km de conductor ACSR 1/0 AWG, instalación de 2,4 km de conductor dúplex N°2 AWG e instalación de un transformador de 25 Kva.

**Monto de inversión:** Bs310.515,20.

- **CAPACITACIONES EFECTUADAS EN COORDINACIÓN CON ORGANIZACIONES SOCIALES**

**Solicitud de:** Federación Sindical Únicas de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de la provincia Los Andes "Bartolina Sisa".

**Participantes:** 16 Centrales Agrarias, Central Vilaque, Subcentrales de Bartolina Sisa y Tupac Katari.

**Actividad:** Taller de Socialización de Electrificación.

**Lugar y Fecha:** Salón Federación Mercado Villa Tunari, 05 de mayo de 2022.

**Resultados:** Personal de DELAPAZ impartió un taller sobre electrificación y aspectos comerciales del servicio eléctrico.

En la jornada se expusieron varios temas de interés de los participantes, entre ellos los beneficios sociales a los cuales pueden acceder como el descuento de la Tarifa Dignidad, recientemente renovado por el Estado Plurinacional de Bolivia, además de la Ley 1886 dirigido a adultos mayores, facilitando los requisitos y las formas de afiliarse al descuento. También, se repasaron los derechos y obligaciones que tienen los consumidores.

Los participantes realizaron el beneficio obtenido gracias a la intervención de la anterior empresa que administraba la red eléctrica en el sector del altiplano (Emprelpaz) y el inicio de operaciones



por parte de DELAPAZ en marzo de 2013, logrando mejorar las condiciones y características del suministro de energía eléctrica a todos los hermanos del área rural.



**Solicitud de:** Autoridades originarias de la provincia Ingavi.

**Participantes:** Autoridades originarias pertenecientes a Jach'a Marka Viacha, Suyu Ingavi de Markas, Ayllus y Comunidades Originarias (SIMACO), Jach'a Marka San Andrés de Machaca, Jach'a Marka Jesús de Machaca, Sub Central Taraco, Sub Central Desaguadero, entre otros.

**Actividad:** Taller de socialización de proyectos eléctricos y beneficios de descuentos para usuarios del servicio realizado en forma conjunta con autoridades originarias de la provincia Ingavi.

**Lugar y Fecha:** Salón de reuniones de SIMACO, zona Tilata del municipio Viacha, 09 de agosto de 2022.

**Resultados:** El personal de DELAPAZ expuso temas de interés de los participantes, entre ellos, los beneficios sociales a los cuales pueden acceder, como el descuento de la Tarifa Dignidad y la Ley 1886 que favorece a los adultos mayores, informando sobre los requisitos y las formas de afiliarse al descuento. Asimismo, se recordó los nueve años de operación de DELAPAZ en los municipios del área rural de La Paz, con calidad y confiabilidad del suministro, ejecución de inversiones y atención a los consumidores.

Las autoridades originarias que asistieron al taller efectuaron consultas que fueron resueltas de manera personalizada, así también se comprometió el seguimiento a sus reclamaciones.

Finalmente se informó sobre los canales de comunicación que DELAPAZ tiene habilitados, como es el caso de la línea gratuita 800 17 3333 y las 34 oficinas de atención al cliente que se tienen en las diferentes poblaciones del departamento de La Paz, para que puedan comunicar acerca del servicio de energía eléctrica.



## 1.3.1. OTRAS CAPACITACIONES EN BENEFICIO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.

### ATENCIÓN AL CLIENTE.

N°	ORGANIZACIÓN SOCIAL	TEMAS	FECHA	LUGAR
1	FEJUVE ALTO SUR	Uso Eficiente de la Energía Eléctrica	30/3/2022	Sede de la Federación de Juntas Vecinales (FEJUVE) distrito 8 el Alto Sur.
		Como leer la lectura de su medidor		
		Distancia de Seguridad		
		Instalaciones Eléctrica según NB-777		
2	MERCADO GRANEROS	Uso Eficiente de la Energía Eléctrica	13/9/2022	Sede Mercado Graneros, Calle Graneros y Max Paredes (Galería Anabel)
		La Electricidad es nuestra amiga (Riesgo Eléctrico)		
		Seguridad Industrial		
		Instalaciones Eléctrica según NB-777		
2	MERCADO URUGUAY	Uso Eficiente de la Energía Eléctrica	19/9/2022	Sede del Mercado Uruguay
		La Electricidad es nuestra amiga (Riesgo Eléctrico)		
		Seguridad Industrial		
		Instalaciones Eléctrica según NB-777		
4	MERCADO RODRIGUEZ	Uso Eficiente de la Energía Eléctrica	18/10/2022	Salón de eventos CENTENARIO #921 callé Juan Granier Zona 14 de septiembre Garita de Lima
		La Electricidad es nuestra amiga (Riesgo Eléctrico)		
		Seguridad Industrial		
		Instalaciones Eléctrica según NB-777		
5	GAM EL ALTO (Adulto Mayor)	Uso Eficiente de la Energía Eléctrica	15/12/2022	Procuraduría General del Estado, Av. Juan Pablo II, Zona Ferropetrol entre calle Martin Cardenas
		Beneficio sobre la Ley 1886		
		Ley 369 Trato Preferente a la Personas Adultas Mayores		

### • SOCIALIZACIÓN CON ORGANIZACIONES SOCIALES.

N°	FECHA	INSTITUCION	DESCRIPCION	RESULTADOS
1	25/04/2022	GAM SANTIAGO DE MACHACA	Se llevó a cabo una reunión para socializar el contrato de alumbrado público y forma de cobranza de alumbrado público de Santiago de machaca.	Se suscribió un contrato de alumbrado público con el Gobierno Autónomo Municipal de Santiago de Machaca.
2	05/05/2022	GAM PATACAM AYA	Invitación para socializar las condiciones actuales del alumbrado público, deuda de alumbrado público, tasa de alumbrado público y costos referentes a los consumos de las luminarias en Patacamaya.	Se realizó la conciliación de deuda de alumbrado público en la deuda del GAM Patacamaya por la suma de bs2.775.275,86.
3	05/05/2022	FEDERACIÓN DE MUJERES CAMPESINAS DE LA PROVINCIA LOS ANDES BARTOLINA SISA	Se llevó a cabo un taller, para socializar los derechos y obligaciones de los consumidores, ley 1886, tarifa dignidad, introducción, trayectoria de DELAPAZ, mantenimiento de la red eléctrica, implementación de subestaciones y alimentadores para mejorar la continuidad del servicio en el sistema rural, inversión de la empresa DELAPAZ en el sistema nuevo, riesgo eléctrico y seguridad industrial	Se socializó el descuento por beneficios sociales a la dirigencia bartolina sisa de la provincia los andes.
4	13/05/2022	GAM LA ASUNTA	Se llevo a cabo una reunión para socializar la reformulación de la nueva tasa de alumbrado público, resultados de relevamiento de alumbrado público y observaciones de nuevos suministros a 7 módulos educativos.	Se realizó la socialización del importe en la facturación por alumbrado público al municipio de la asunta, realizando la inspección correspondiente a los módulos observados.
5	28/05/2022	GAM GUAQUI	Se llevo a cabo un taller, para socializar los derechos y obligaciones de los consumidores, ley 1886, tarifa dignidad, introducción, trayectoria de DELAPAZ, mantenimiento de la red eléctrica, implementación de subestaciones y alimentadores para mejorar la continuidad del servicio en el sistema rural, inversión de la empresa DELAPAZ en el sistema nuevo, riesgo eléctrico y seguridad industrial.	Se llevó adelante el taller, en donde paralelamente se realizó la afiliación de la ley 1886 a adultos mayores de guaquí.

N°	FECHA	INSTITUCION	DESCRIPCION	RESULTADOS
6	02/06/2022	GAM AYO AYO	Se llevo a cabo una reunión, para socializar el alumbrado público, tasa de alumbrado público, contrato de alumbrado público y la deuda de alumbrado público con autoridades municipales y autoridades originarias.	Después de haber socializado los temas concernientes al alumbrado público no se tiene respuesta por dicho municipio.
7	03/06/2022	GAM SANTIAGO DE CALLAPA	se llevó a cabo una reunión, para suscribir la minuta de contrato de alumbrado público, el GAMSC presupuestara para cancelar la deuda por alumbrado público para la gestión 2023, el GAMSC hará llegar propuestas para plan de pagos, el GAMSC presentara solicitud de nuevos servicios.	Se suscribió contrato de alumbrado público con el gobierno autónomo municipal de Santiago de Callapa.
8	06/06/2022	GAM ICHOCA	Se llevó a cabo una reunión, para informar sobre el estado actual del alumbrado público, la tasa de alumbrado público, relevamiento de alumbrado público, deuda pendiente por alumbrado público y conciliación de cuentas por alumbrado público.	Después de haber socializado los temas concernientes al alumbrado público no se tiene respuesta por dicho municipio.
9	22/07/2022	GAM TEOPONTE	Se llevo a cabo una reunión con el GMAT, para tratar el alumbrado público, tasa de alumbrado público, tasa de aseo municipal, ampliación de electricidad en Teoponte, ampliación y reubicación de postes para la población de Mayaya y punto de cobranza en la población de Mayaya.	Se realizó la explicación de cómo se realiza el cobro del alumbrado público del municipio de Teoponte, así también el sistema norte realizó las ampliaciones de red.
10	09/08/2022	AUTORIDADES ORIGINARIAS DE LA PROVINCIA INGAVI	se llevó a cabo un taller, para socializar los derechos y obligaciones de los consumidores, ley 1886, tarifa dignidad, introducción, trayectoria de DELAPAZ, mantenimiento de la red eléctrica, implementación de subestaciones y alimentadores para mejorar la continuidad del servicio en el sistema rural, inversión de la empresa DELAPAZ en el sistema nuevo, riesgo eléctrico y seguridad industrial	Se socializó el descuento por beneficios sociales a las organizaciones sociales de la provincia Ingavi.
11	26/08/2022	GAM DESAGUADERO	Feria por una vejez digna, afiliación 1886	Se realizó la afiliación de descuento, ley 1886 a personas mayores de 60 años en Desaguadero, en coordinación con las organizaciones sociales.
12	28/10/2022	FEJUVE COPACABANA	Se llevo a cabo una reunión para tratar la campaña de reemplazo de medidores, capacitación sobre la instalación preparatoria y mantenimiento de líneas MT/BT de la parte urbana de Copacabana	Reunión en donde se indicó que DELAPAZ realizara la campaña de cambio de medidores, la FEJUVE solicito capacitación de la instalación preparatoria.
13	14/11/2022	CAPACITACION FEJUVE COPACABANA	Se llevo a cabo una capacitación sobre las instalaciones preparatorias, de acuerdo con la norma boliviana no 777 a la base de FEJUVE Copacabana	Se realizó la capacitación de la instalación preparatoria, muchos consumidores realizaron la adecuación de su instalación preparatoria, a la fecha se están realizando cambio de medidores de forma masiva en Copacabana.
14	14/11/2022	FEJUVE COPACABANA	Capacitación en Copacabana y afiliación ley 1886	Se realizó la afiliación de descuento ley 1886 a personas mayores de 60 años en Copacabana, en coordinación con las organizaciones sociales.
15	18/11/2022	GAM COLLANA	Registro de personas adultos mayores	Se realizó la afiliación de descuento ley 1886 a personas mayores de 60 años en collana, en coordinación con las organizaciones sociales.
16	15/12/2022	MARKA AYLLUS Y COMUNIDADES GUAQUI	Registro de personas adultos mayores	Se realizó la afiliación de descuento ley 1886 a personas mayores de 60 años en guaqui, en coordinación con las organizaciones sociales.

N°	FECHA	INSTITUCION	DESCRIPCION	RESULTADOS
17	18/12/2022	GAM COLLANA	Registro de personas adultos mayores	Se realizó la afiliación de descuento ley 1886 a personas mayores de 60 años en collana, en coordinación con las organizaciones sociales.

#### 1.4. DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

Una de las dificultades que se tuvo en la gestión 2022 y que afectó a proyectos importantes para el sistema eléctrico, las cuales se detalla a continuación:

- **Proyecto Bahía de 115 kV Línea Viacha Pueblo (Subestación Kenko)**
- **Proyecto Acometida Subterránea Línea de 115 kV Viacha Pueblo – Kenko**
- **Proyecto Línea Aérea de 115 kV Viacha Pueblo - Kenko**

Suspensión de obras civiles por la oposición de la Comunidad de Viliroco a la ejecución de las fundaciones, debido a problemas de derecho propietario entre la Comunidad y el Municipio. La empresa encargada del montaje electromecánico solicitó suspensión de actividades desde el 11 de febrero de 2022 por las mismas circunstancias. El Gobierno Autónomo Municipal de Viacha autoriza el reinicio de actividades a partir del 23 de marzo de 2022, pero en el sector denominado La Franja, nuevamente la Comunidad se hace presente para obstaculizar los trabajos programados.

Debido al conflicto que se tiene entre el municipio de Viacha y la comunidad de Viliroco por la propiedad del sector denominado la Franja, aún no se pudo concluir el montaje de la línea aérea Viliroco - Kenko, desfasando la fecha de puesta en servicio de este Proyecto.

Acciones efectuadas, con la finalidad de solucionar el conflicto con la Comunidad, DELAPAZ efectuó las gestiones de acercamiento con los dirigentes para la sociabilización del proyecto, logrando un acuerdo, según el siguiente detalle:

- La Comunidad presentó nota de conformidad al nuevo trazo propuesto por DELAPAZ.
- Se gestionaron las autorizaciones con la Comunidad de Viliroco, que permitieron el emplazamiento de la nueva línea en el sector denominado La Franja.
- Realizadas las gestiones necesarias, la comunidad firmó el desistimiento a las denuncias interpuestas ante la AETN.
- Se está gestionando reuniones con el Alcalde de Viacha, para exponer la modificación propuesta y los argumentos técnicos que respaldan su factibilidad.
- La empresa de gestión social continúa con los trabajos de socialización del proyecto con los diferentes actores.

##### 1.4.1. GESTIÓN INSTITUCIONAL EN ELECTRIFICACIÓN RURAL

DELAPAZ coadyuvó, gestionó y obtuvo resultados positivos en los siguientes temas:

- **ELECTRIFICACIÓN RURAL SEIS COMUNIDADES, LA ASUNTA**

Se complementó el acceso a la energía eléctrica a las comunidades que no fueron tomados en cuenta en el Proyecto Electrificación Rural La Asunta 2da Fase Zona 1, ejecutada por el PER II.

Solicitud a través de la organización social: Central Villa San Pedro y Central Yanamayo de la Federación Chamaca de La Asunta.

DELAPAZ atendió a seis comunidades: Agua Clara, Arcusiri Casteleto, Casteleto, San Juan Naranjani, Villa El Carmen y Mejillones del municipio de La Asunta, provincia Sud Yungas.

Cantidad de beneficiarios: 306 familias.

Descripción del proyecto: Consiste en la construcción de 20,15 km de líneas de media tensión; 28,9 km de redes de baja tensión y 19 puestos de transformación MT/BT.

Monto de inversión: Bs2.389.488,00.

Estado: Se prevé concluir hasta el primer semestre del 2023.

- **ELECTRIFICACIÓN RURAL JUAN AGUA**

DELAPAZ desarrollo el proyecto Electrificación Rural Juan Agua con el objetivo de incrementar el acceso a la energía eléctrica en el área rural del Estado Plurinacional de Bolivia, específicamente en las comunidades originarias de la provincia Franz Tamayo, facilitando la integración de la población a servicios públicos y sociales, contribuyendo a la reducción de los niveles de pobreza,

Solicitud a través de la organización social: Comunidad Indígena Originaria Quechua Juan Agua, afiliada a la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos Tupac Katari (FSUTCTK).

DELAPAZ atendió a las siguientes comunidades: Juan Agua (Zona 1, Zona 2 y Zona 3) del municipio de Apolo, provincia Franz Tamayo.

Cantidad de beneficiarios: 39 familias.

Descripción del proyecto: Consiste en la construcción de 3,75 km de líneas de media tensión; 4,1 km de redes de baja tensión y 3 puestos de transformación MT/BT.

Monto de inversión: Bs445.429,83.

Estado: En etapa de construcción, avance físico del 80%, se prevé concluir hasta el mes de febrero del 2023.

#### **1.4. INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA**

En los siguientes cuadros se muestra la ejecución presupuestaria de recursos de la empresa DELAPAZ:

**Ejecución presupuestaria de Recursos**  
(Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos Operativos	1.454.193.346	1.479.254.503

## 1.5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

DELAPAZ S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

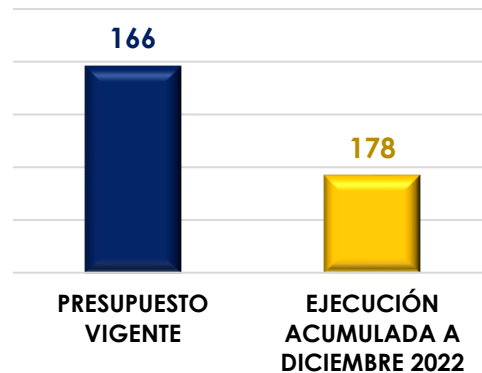
## 1.6. INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

PROYECTOS PRIORIZADOS	PRESUPUESTO 2022 (En MM de Bs.)	EJECUCION 2022 (En MM de Bs.)	%EJECUCIÓN	% AVANCE FISICO ACUM
Proyecto Línea Aérea 115 kV Viacha Pueblo – Kenko	0,96	3,72	386%	90%
Proyecto Línea Subterránea de 115 kV Viacha Pueblo - Kenko	0,50	0,45	91%	99%
Proyecto Bahía de 115 kV Línea Viacha Pueblo (Subestación Kenko)	0,13	0,15	121%	99%
Subestación San Roque 115/12 kV	3,11	11,78	378%	86%
Proyecto Subestación Huarina 115/24,9 kV - 1ra etapa	10,97	16,07	146%	98%
Otros Proyectos no singulares	150,48	146,41	97%	97%
<b>Total</b>	<b>166,15</b>	<b>178,58</b>	<b>107%</b>	

**Nota:** Algunos proyectos abarcaron más ítems de lo planificado, debido a nuevas demandas y nuevos frentes de trabajo.

### **Ejecución presupuestaria de inversión 2022:**

Las inversiones alcanzaron el 90% ejecutando los proyectos previstos con el fin de garantizar el suministro de electricidad.



## 1.7. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

La empresa Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ es la mayor empresa de distribución de energía eléctrica de toda Bolivia, llegando a 20 provincias mediante 35 subestaciones por las cuales se realiza la distribución de energía eléctrica en Media y Baja Tensión, llegando a una cobertura del 93% en todo el Departamento de La Paz; garantizando la confiabilidad y continuidad del servicio básico de suministro de energía eléctrica a más de 958.932 consumidores a través de la ejecución de proyectos y las inversiones realizadas, permitieron ampliar la cobertura y mejorar la calidad del servicio.

### 1.7.1. PROYECTOS PRIORIZADOS.

PROYECTOS PRIORIZADOS	ETAPA DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO
Proyecto Línea Aérea 115 kV Viacha Pueblo – Kenko	EJECUCIÓN	LA PAZ
Proyecto Línea Subterránea de 115 kV Viacha Pueblo - Kenko	EJECUCIÓN	LA PAZ
Proyecto Bahía de 115 kV Línea Viacha Pueblo (Subestación Kenko)	EJECUCIÓN	LA PAZ
Subestación San Roque 115/12 kV	EJECUCIÓN	LA PAZ
Proyecto Subestación Huarina 115/24,9 kV - 1ra etapa	(*) EJECUCIÓN	LA PAZ

(\*) 1ra fase concluida.

- **PROYECTO LÍNEA AÉREA 115 KV VIACHA PUEBLO – KENKO (PRIMER TRAMO)**

**Ubicación del Proyecto:** Departamento de La Paz en las provincias Murillo e Ingavi.

**Datos Generales:**



- Fuente de financiamiento: Recursos Propios DELAPAZ.
- Costo Total: 6,55 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 0,96 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 3,72 MM Bs.
- Avance Físico Acumulado 2022: 90%.
- Longitud Aproximada.: 5,66 km.
- Año de Conclusión (segundo tramo): 2023.

**Impacto Social:** Más de 141.000 beneficiarios.

- **PROYECTO LÍNEA SUBTERRÁNEA DE 115 kV VIACHA PUEBLO – KENKO**

**Ubicación del Proyecto:** Departamento de La Paz en la provincia Murillo.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios DELAPAZ.
- Costo Total: 6,13 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 0,50 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,45 MM Bs.
- Avance Físico Acumulado 2022: 99%.
- Longitud Aproximada.: 0,48 km.
- Año de Conclusión: 2023.

**Impacto Social:** Más de 141.000 beneficiarios.

- 1.6.1.1. **PROYECTO BAHÍA DE 115 kV LÍNEA VIACHA PUEBLO (SUBESTACIÓN KENKO).**

**Ubicación del Proyecto:** Departamento de La Paz en la provincia Murillo.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios DELAPAZ.
- Costo Total: 4,64 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 0,13 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,15 MM Bs.
- Avance Físico Acumulado 2022: 99%.
- Año de Conclusión: 2023

**Impacto Social:** Más de 141.000 beneficiarios.

- 1.6.1.2. **PROYECTO SUBESTACIÓN SAN ROQUE 115/12 kV**

**Ubicación del Proyecto:** Departamento de La Paz en la provincia Murillo.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios DELAPAZ.
- Costo Total: 25,34 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 3,11 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 11,78 MM Bs.
- Avance Físico Acumulado 2022: 86%.
- Año de Conclusión: 2023.

**Impacto Social:** Más de 98.000 beneficiarios.

**1.6.1.3. PROYECTO SUBESTACIÓN HUARINA 115/24,9 kV - 1RA ETAPA**

**Ubicación del Proyecto:** Departamento de La Paz en la provincia Omasuyos.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios DELAPAZ.
- Costo Total: 28,4 MM Bs.
- Presupuesto Vigente 2022: 10,97 MM Bs.
- Ejecución Financiera 2022: 16,07 MM Bs.
- Avance Físico Acumulado 2022: 98%.
- Año de Conclusión: 2023 (Fase I concluida en 2022).

**Impacto Social:** Más de 11.700 beneficiarios.

**1.7. INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS**

Acorde al seguimiento periódico que realiza la Unidad de Auditoría Interna, tenemos el resumen siguiente:

DETALLE	N° DE AUDITORÍAS PLANIFICADAS	N° DE AUDITORÍAS EJECUTADAS
AUDITORÍAS INTERNAS	9	9
AUDITORÍAS EXTERNAS	-	-
<b>TOTAL, AUDITORÍAS</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

**1.8. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS**

El Departamento Jurídico, genero 25 procesos jurídicos durante la gestión 2022, en siguiente cuadro se puede observar a detalle.

DETALLE	Cantidad
Procesos penales concluidos	-
Procesos penales en curso	5
<b>Total, procesos penales</b>	<b>5</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	-
Procesos coactivos fiscales en curso	-
<b>Total, procesos coactivos fiscales</b>	<b>-</b>
Procesos administrativos concluidos	5
Procesos administrativos en curso	-
<b>Total, procesos administrativos</b>	<b>5</b>
Procesos civiles concluidos	1
Procesos civiles en curso	7
<b>Total, procesos civiles</b>	<b>8</b>
Otro tipo de procesos concluidos	2
Otro tipo de procesos en curso	5
<b>Total, otro tipo de procesos</b>	<b>7</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>8</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>17</b>

DETALLE	Cantidad
Total, procesos	25

#### 1.9. INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC.

De acuerdo con el reporte emitido por parte de la Responsable de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción en el siguiente cuadro se detalla las denuncias gestionadas:

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	0
Total, denuncias admitidas	0
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	1
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	0
Total, denuncias admitidas concluidas	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

#### 1.10. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN

Los principales logros que se alcanzaron durante la gestión 2022 son:

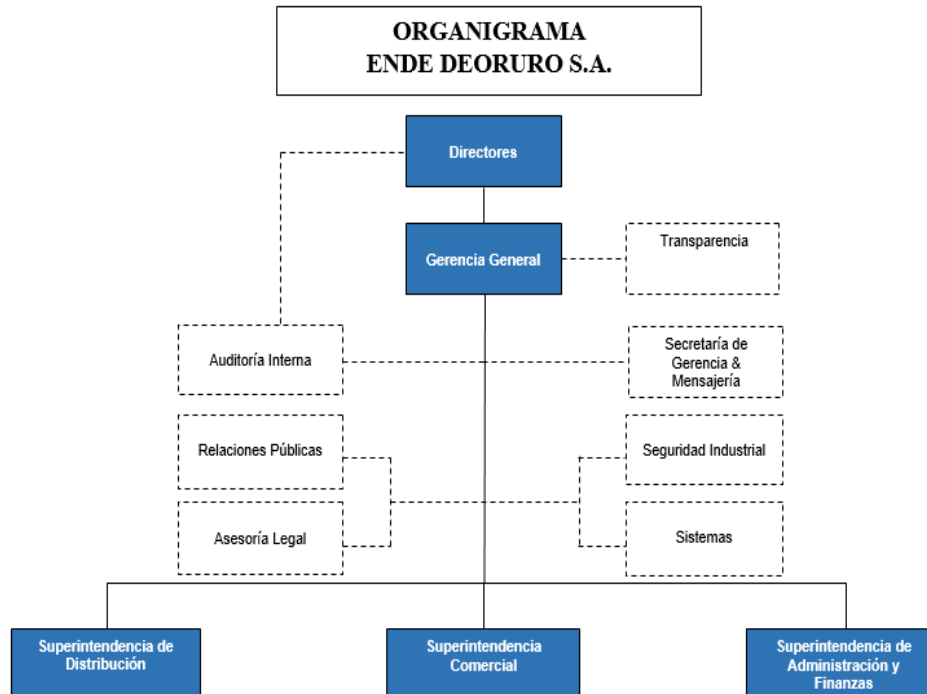
- Se logró el 93% de cobertura del servicio eléctrico en el área urbana y rural.
- Se alcanzó el 92% de los niveles de calidad en el servicio comercial.
- En seguridad industrial y salud ocupacional (SySO) se logró el 98%.
- Delapaz garantizó la confiabilidad y continuidad del servicio básico de suministro de energía eléctrica a más de 958.932 consumidores a través de la ejecución de proyectos y las inversiones realizadas, permitieron ampliar la cobertura y mejorar la calidad del servicio en todo el Departamento de La Paz.
- Se puso en funcionamiento los tres primeros puntos de recarga para vehículos eléctricos en el departamento, uno en la ciudad de El Alto, y dos en la ciudad de La Paz.
- Se priorizaron proyectos de forma conjunta con las organizaciones sociales, en la 2022, beneficiando a más de 800 familias.
- En la gestión 2022 se efectuaron capacitaciones a más de 40 organizaciones sociales, referente a la socialización proyectos eléctricos, beneficios de descuentos, derechos y obligaciones de los consumidores entre otros en beneficio y necesidad de las comunidades y consumidores.



**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE DEORURO S.A.



La estructura comprende una Junta General de Accionistas y un Directorio, quienes administran la Sociedad conforme establece Estatuto.

### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, “Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz”.
- Decreto Supremo N° 1448 de 29 de diciembre de 2012, de nacionalización del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA de inversiones en Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatuto de la Distribuidora de Electricidad ENDE DEORURO S.A.

## 1.2. MARCO INSTITUCIONAL

ENDE DEORURO S.A. es una filial de ENDE Corporación.

### 1.2.1. Datos Institucionales

Razón Social	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Actividad	Generación, Captación y Distribución de Energía Eléctrica.
Fecha Creación	24 de enero de 1921
Fecha Constitución	23 de febrero de 1921
Identificación Tributaria	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Sede Central	Calle 12 de octubre esquina Catacora S/N Zona Sud Oruro
Página Web	<a href="http://www.deoruro.bo">www.deoruro.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:informaciones@deoruro.bo">informaciones@deoruro.bo</a>
Teléfono	+ [591 2] 5252233-4
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/DeOruro">www.facebook.com/DeOruro</a> <a href="https://twitter.com/endedeoruro?t=jieX03XvM8rrr-L67cJpMA&amp;s=09">https://twitter.com/endedeoruro?t=jieX03XvM8rrr-L67cJpMA&amp;s=09</a> <a href="https://instagram.com/endedeoruro?igshid=ZDdkNTZiNTM=">https://instagram.com/endedeoruro?igshid=ZDdkNTZiNTM=</a>

### 1.2.2. Misión

“ENDE DEORURO S.A. llega a la población con un servicio de energía eléctrica confiable, eficiente y socialmente responsable.”

### 1.2.3. Visión

“Llegar a toda la población dentro nuestra área de concesión con una cobertura del 100% hasta el 2025, con un servicio de energía eléctrica confiable, eficiente y socialmente responsable.”

## 1.2.4. Objetivos Estratégicos

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa</li> <li>• Incrementar Ingresos</li> <li>• Reducir costos</li> <li>• Evitar infracciones y sanciones</li> </ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la cobertura urbana y rural</li> <li>• Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio</li> </ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad</li> <li>• Atender oportunamente emergencias</li> <li>• Lograr eficiencia en la administración tarifaria</li> <li>• Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico</li> <li>• Mejorar los procesos de atención a clientes</li> <li>• Mejorar los procesos de compras y gestión de proveedores.</li> </ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la Corporación</li> <li>• Contar con personal especializado, certificado y comprometido</li> <li>• Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial</li> <li>• Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala)</li> <li>• Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).</li> </ul>

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

La Empresa ENDE DEORURO S.A. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas de los proyectos en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social de ENDE DEORURO S.A., contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social.

Las actividades realizadas de manera conjunta con las organizaciones sociales en las diferentes etapas de proyectos corresponden a ampliaciones de líneas en media tensión, baja tensión y la instalación de transformadores a diferentes Urbanizaciones, de las cuales podemos mencionar: Urbanizaciones Tijuana, Trinos, Socamani Grande, Quitaya los Ángeles, Mineros Cochiraya, donde se ha coordinado con los dirigentes vecinales permanentemente.

Los proyectos ejecutados en el área rural corresponden a la ampliación y mejoramiento eléctrico de Japo, ampliación electrificación en Coriviri y Central Challapampa Grande, Realizando una coordinación permanente con los beneficiarios representados por sus autoridades originarias de las diferentes provincias, gracias al relacionamiento comunitario, la promoción de los proyectos y un posterior empoderamiento por parte de las comunidades, que permitieron ejecutar todas las obras de los proyectos eléctricos.

Así mismo, la responsabilidad en los procesos de gestión social ejecutados por ENDE DEORURO S.A. en todos los proyectos eléctricos se desarrollan concertando y negociando con los propietarios y/o poseedores de los predios localizados en las áreas de influencia de los proyectos.

ENDE DEORURO S.A. es una empresa de distribución de energía eléctrica con sede en la Ciudad de Oruro y adicionalmente presta servicios para ENDE Corporación en Camargo (Chuquisaca) y Uyuni (Potosí). Las solicitudes de Sindicatos y organizaciones sociales son canalizadas y atendidas conforme a normativa vigente.

#### **1.4. DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.**

Los principales Proyectos de inversión durante la gestión 2022 corresponden a los Proyectos en las Subestaciones Catavi y Pagador.

##### **• SUBESTACIÓN CATAVI**

El Proyecto Consiste en la implementación de dos bahías de distribución, cada una de 12 MVA de potencia, una de 115/10 kV para alimentación de las poblaciones e industria minera de Llallagua, Uncía y Catavi y otra de 115/24,9 kV que reemplazará a la subestación Aymaya y garantizará el suministro a las poblaciones del Norte de Potosí – Provincia Bustillos.

Pese al escenario adverso en lo que corresponde a la provisión de equipamiento que elevó los precios y extendió los plazos de entrega, se logró cumplir con el avance estimado para el año, alcanzando una inversión en la gestión 2022 de 17,53 MMBs. Los transformadores de potencia y demás equipos se encuentran adjudicados y permitirán la conclusión del proyecto en la gestión 2023 beneficiando en temas de calidad.



## • SUBESTACIÓN PAGADOR

El Proyecto consiste en la habilitación de una bahía de rebaje/distribución 115/24,9kV en la Subestación Pagador con el objetivo de mitigar la dependencia del nodo de retiro VINTO 69 KV, y garantizar el suministro a la demanda creciente en la zona NORTE de la ciudad de Oruro, solucionando el problema de saturación e instalaciones y regulación de voltaje en las redes de M.T. en 6.900 V. El proyecto también es el inicio de la migración de las redes de distribución de 6.900 a 24.900 V.

Al igual que el Proyecto en la subestación Catavi y pese al escenario adverso en lo que corresponde a la provisión de equipamiento que elevó los precios y extendió los plazos de entrega, se logró cumplir con el avance estimado para el año, alcanzando una inversión en la gestión 2022 de 12,92 MMBs. Los transformadores de potencia y demás equipos se encuentran adjudicados y permitirán la conclusión del proyecto en la gestión 2023.

## • PROYECTO DE ELECTRIFICACIÓN RECINTO ADUANERO TAMBO QUEMADO.

Consistente la construcción de una línea 7 Km para alimentación al recinto aduanero y multipropósito de Tambo Quemado, con una inversión de 1,5MMBs. El proyecto se concluyó el año 2022 y con el mismo se ha logrado cubrir la necesidad de energía eléctrica del punto fronterizo que será utilizado por las diferentes instituciones en la Aduana Nacional de Bolivia, personas que viajan a la Republica de Chile y la creación de fuentes de empleo indirecto a los pobladores cercanos a la frontera.

## • MEJORA DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA EMPRESA

Con una inversión total de 2.5 MMBs destinada a la compra de 5 camionetas, 4 vagonetas, 7 motocicletas y 2 vehículos eléctricos destinados a la atención a nuestros clientes.

## 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en Bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecutado
Ingresos Operacionales 2022	382.105.282	379.614.133

## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

ENDE DEORURO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO.

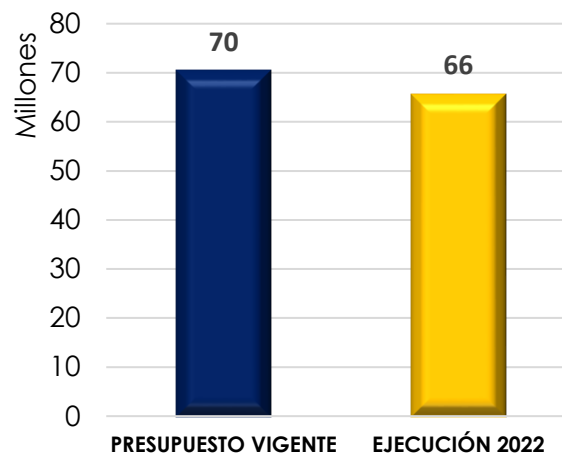
ENDE DEORURO S.A. presenta el presupuesto para aprobación de Directorio al inicio de cada gestión con la información actualizada al cierre del mes de diciembre.

### Inversión en Proyectos

(Expresado en Bolivianos)

Proyecto	Ppto. Vigente	Ejecutado	Av. Físico Acumulado
AT-EX-07: Bahía de rebaje 115/24,9 kV (Subestación Pagador)	12.923.462	12.923.461	0%
AT-EX-11: Bahía de rebaje 115/10 kV - 115/24,9 kV (Subestación Catavi)	17.534.431	17.534.431	0%
Línea recinto Aduanero Tambo Quemado	2.200.000	1.494.612	100%
Proyectos de Ampliación, Reforma y otros	37.835.180	33.729.290	100%
<b>Total Proyectos</b>	<b>70.493.073</b>	<b>65.681.794</b>	

**Nota:** Subestación Pagador y Catavi, se adjudicó la compra de materiales de acuerdo a lo planificado, los materiales serán recepcionados a mediados del 2023 para empezar con la construcción.



Durante la gestión 2022 ENDE DEORURO S.A. muestra una ejecución financiera del 93% de ejecución financiera del presupuesto asignado para inversión en proyectos.

## 1.4 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS INFORMACIÓN COMERCIAL

ENDE DEORURO S.A. es concesionaria del servicio de suministro, distribución operación y mantenimiento de las redes de energía eléctrica en el Departamento de Oruro, La Paz (Provincia Inquisivi), Potosí (Provincia Bustillos) y Cochabamba (sector Kami), y dentro de sus facultades

está la del cumplimiento del artículo 20 de la Constitución Política del Estado, establece que toda persona tiene derecho al acceso universal y equitativo al servicio básico de electricidad. Asimismo, que la provisión de servicios debe responder a criterios de universalidad, responsabilidad, accesibilidad, continuidad, calidad, eficiencia, eficacia, tarifas equitativas y cobertura necesaria.

El siguiente cuadro muestra el detalle de beneficiarios directos del servicio comercial durante la gestión 2022.

**CANTIDAD DE CLIENTES ENDE DEORURO S.A.  
POR DEPARTAMENTO  
A DICIEMBRE DE 2022**

DEPARTAMENTO	CANTIDAD DE MUNICIPIOS	CANTIDAD DE CLIENTES
ORURO	34	140.175
LA PAZ	11	9.558
POTOSÍ	5	60
COCHABAMBA	1	1
<b>TOTAL CLIENTES</b>	<b>51</b>	<b>149.794</b>

## 1.8. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS DISTRIBUCIÓN

### • Proyecto BAHIA DE REBAJE 115/24.9 Kv S/E PAGADOR

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Oruro, Municipio de Paria -Soracachi.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE DeOruro y Financiamiento Bancario
- Costo Total: 27,2 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 12,9 MMBs.
- Ejecución Financiera: 12,9 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 0 %
- Potencia 25 MVA
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social:

Garantizar el suministro a la zona norte de la ciudad de Oruro, así como a proyectos industriales localizados en la zona comprendida entre las poblaciones de Caracollo, Caihuai, Paria y Oruro.

### • Proyecto BAHIAS DE REBAJE 115/24.9 kV y 115/10 kV S/E CATAVI

Ubicación del Proyecto:

Departamento POTOSÍ, provincia Bustillos, Municipio de Llallagua

Datos Generales:

Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Deoruro y Financiamiento Bancario

Costo Total: 36,4 MMBs

Presupuesto Vigente 2022: 17,5 MM Bs.

Ejecución Financiera: 17,5 MM Bs.

Avance Físico Acum. 2022: 0 %

Potencia 24 MVA

Año Conclusión: 2023

**Impacto Social:**

Garantizar el suministro a las ciudades de Llallagua, Catavi y Uncia, así como a poblaciones de la provincia Bustillos del departamento de Potosí.

- **Proyecto Línea recinto Aduanero Tambo Quemado**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Oruro, Municipio de Turco.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios ENDE Deoruro
- Costo Total: 1.5 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 2,2 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 1,5 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Longitud: 6.5 km
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiaries

Beneficiar a la población conectada al SIN.

Proyecto de electrificación llega a la frontera con la Republica de Chile para el recinto multipropósito aduanero se benefician exportadores, importadores y turistas.

## 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

Acorde al seguimiento periódico que realiza la Unidad de Auditoría Interna, tenemos el resumen siguiente:

DETALLE	N° de Auditorías Planificadas	N° de Auditorías Ejecutadas
Auditorías Internas	6	5
Auditorías Externas	2	2
<b>Total Auditorías</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

**1.10. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS**

MATERIA	CONCLUIDOS	EN CURSO	TOTALES
PENALES	1	2	3
COACTIVOS FISCALES	0	0	0
ADMINISTRATIVOS	0	0	0
CIVILES	0	2	2
LABORALES	1	2	3
COACTIVOS ADMINISTRATIVOS	1	1	2
CONSTITUCIONALES	1	0	1
<b>TOTALES</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

**1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC**

**DENUNCIAS GESTIONADAS POR HECHOS DE CORRUPCIÓN**

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	6
Total, denuncias admitidas	2
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	4
Otras denuncias admitidas concluidas	1
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	1
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

**DENUNCIAS GESTIONADAS POR NEGATIVA INJUSTIFICADA DE INFORMACIÓN**

TOTAL DENUNCIAS INGRESADAS	TOTAL DENUNCIAS ATENDIDAS	TOTAL DENUNCIAS PENDIENTES DE RESPUESTA
0	0	0

### **1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN**

- **AVANCE EN EL PROYECTO DE BAHÍAS DE REBAJE EN LA SUBESTACIÓN CATAVI**

Consistente en la implementación de dos bahías de distribución, cada una de 12 MVA de potencia, una de 115/10 kV para alimentación de las poblaciones e industria minera de Llallagua, Uncía y Catavi y otra de 115/24,9 kV que reemplazaría a la subestación Aymaya y garantizará el suministro y beneficiará a las poblaciones del Norte de Potosí – Provincia Bustillos.

Pese al escenario adverso en lo que corresponde a la provisión de equipamiento que elevó los precios y extendió los plazos de entrega, se logró cumplir con el avance estimado para el año, alcanzando una inversión en la gestión 2022 de 17,53 MMBs. Los transformadores de potencia y demás equipos se encuentran adjudicados y permitirán la conclusión del proyecto en la gestión 2023.

- **AVANCE EN EL PROYECTO DE BAHÍA PAGADOR**

Consistente en la habilitación de una bahía de rebaje/distribución 115/24,9kV en la Subestación Pagador con el objetivo de mitigar la dependencia del nodo de retiro VINTO 69 KV, y garantizar el suministro a la demanda creciente y beneficiando a la zona NORTE de la ciudad de Oruro, solucionando el problema de saturación e instalaciones y regulación de voltaje en las redes de M.T. en 6.900 V. El proyecto también es el inicio de la migración de las redes de distribución de 6.900 a 24.900 V.

Al igual que el Proyecto en la subestación Catavi y pese al escenario adverso en lo que corresponde a la provisión de equipamiento que elevó los precios y extendió los plazos de entrega, se logró cumplir con el avance estimado para el año, alcanzando una inversión en la gestión 2022 de 12,92 MMBs. Los transformadores de potencia y demás equipos se encuentran adjudicados y permitirán la conclusión del proyecto en la gestión 2023.

- **PROYECTO DE ELECTRIFICACIÓN RECINTO ADUANERO TAMBO QUEMADO**

Consistente la construcción de una línea 7 Km para alimentación al recinto aduanero y multipropósito de Tambo Quemado, con una inversión de 1,5MMBs. El proyecto se concluyó el año 2022 y con el mismo se ha logrado cubrir la necesidad de energía eléctrica del punto fronterizo que será utilizado y beneficiará a diferentes instituciones en la Aduana Nacional de Bolivia y a personas que por motivos de viaje requieran utilizar las instalaciones de dicho lugar y a pobladores cercanos a la frontera que podrán disponer de fuentes de empleo indirecto fruto de la ejecución del proyecto.

- **MEJORA DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA EMPRESA**

Con una inversión total de 2.5 MMBs destinada a la compra de 5 camionetas, 4 vagonetas, 7 motocicletas y 2 vehículos eléctricos destinados a la atención a nuestros clientes en general.

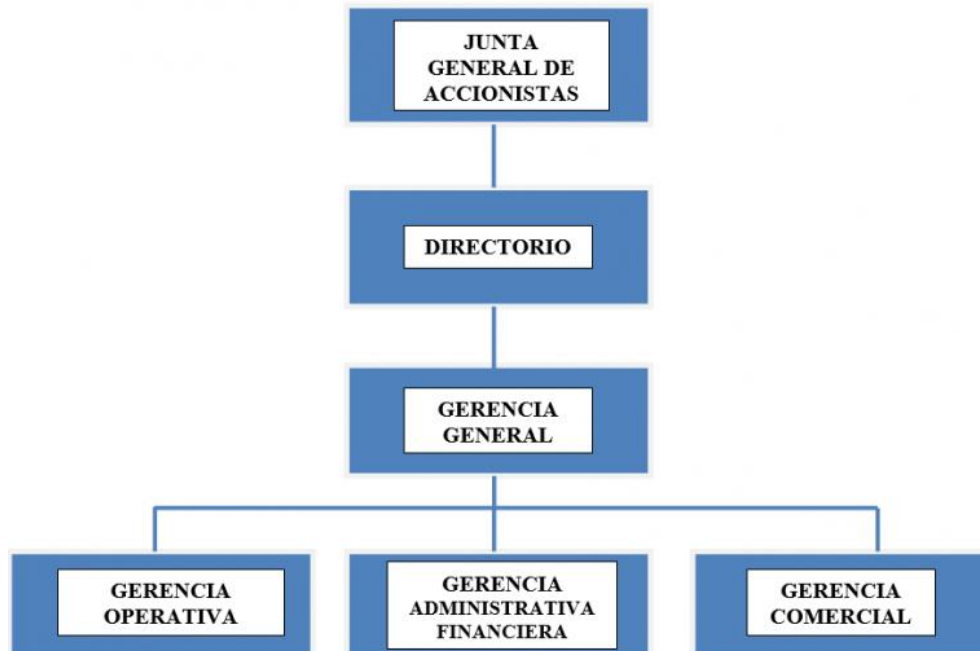


**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENDE DELBENI S.A.M.

La estructura organizacional vigente en ENDE DELBENI S.A.M. es la que se muestra a continuación:



La estructura comprende una Junta General de Accionistas y un Directorio, quienes administran la Sociedad conforme establece Estatuto.

### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”, capítulo XII.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, “Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz”.
- Decretos Supremo N° 24972 de 4 de marzo de 1998
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre 1994, “Ley de Electricidad”



- Estatutos de la Empresa según Testimonio 263/99

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa estratégica de Distribución de Energía de ENDE Corporación.

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	Distribuidora de Electricidad ENDE DELBENI S.A.M.
Actividad	Distribución de Energía Eléctrica
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Mixta
Fecha Creación	4 de marzo de 1998
Cambio de Denominación, modificación de objeto social	La empresa de Distribución Eléctrica LARECAJA S.A.M., cambio a la nueva denominación Distribuidora de Electricidad ENDE DELBENI S.A.M., mediante Escritura Pública 313/2015 del 15 de agosto de 2015.
Documento de creación:	Decreto Supremo N° 24972
N° de Registro SEPREC:	1892445
NIT:	1007003021
Sede Central	Av. Cambodromo acera Sur – Zona Urbanización Universitaria, Santísima Trinidad – Beni - Bolivia
Página Web	<a href="http://www.endedelbeni.bo">www.endedelbeni.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:info@endedelbeni.bo">info@endedelbeni.bo</a>
Teléfono	+ [591 3] 4629000
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/ENDEDELBENI">www.facebook.com/ENDEDELBENI</a>

## 1.2.2 Misión

“Somos empresa de ENDE Corporación, encargada de distribuir energía eléctrica confiable y continua a todas las provincias del departamento del Beni, mejorando la calidad de vida de sus habitantes y contribuyendo al desarrollo regional, brindando un servicio de alta calidad caracterizados por la rapidez de respuesta, cordialidad en la atención y eficiencia en la gestión operativa y estratégica impulsado por el firme compromiso de sus trabajadores y la responsabilidad social.”

## 1.2.3 Visión

“Ser la empresa modelo de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del departamento del Beni a través de una cobertura total, apoyados en una gestión administrativa y operativa eficiente, implementando tecnologías modernas, respetando el medio ambiente, velando por la seguridad y desarrollo de sus trabajadores.”

## 1.2.4 Objetivos Estratégicos

La empresa ENDE DELBENI S.A.M. constituye sus objetivos estratégicos en 4 áreas de gran relevancia que son:

- Financiera
- Clientes
- De Procesos
- Aprendizaje y Crecimiento

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

La Empresa ENDE DELBENI S.A.M. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas de los proyectos en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social de ENDE DELBENI S.A.M., contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social.

Las actividades realizadas de manera conjunta con las organizaciones sociales en las diferentes etapas de proyectos son: relacionamiento comunitario, la promoción de los proyectos y un posterior empoderamiento por parte de las comunidades, que permitieron ejecutar todas las obras de los proyectos eléctricos.

Así mismo, la responsabilidad en los procesos de gestión social ejecutados por ENDE DELBENI S.A.M. en todos los proyectos eléctricos se desarrollan concertando con los propietarios y/o poseedores de los predios localizados en las áreas de influencia de los proyectos.

## 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

### Dificultades:

- Escases de Materiales Eléctricos e incremento en los costos por factores externos (Guerra Rusia – Ucrania, costos de transporte más elevados y plazos de entrega bastante extensos).

### Decisiones Adoptadas

- Mejoramiento en los tiempos del proceso de contratación para materiales eléctricos, con el fin de adjudicar los materiales requeridos para los mantenimientos e inversiones de las líneas de Distribución Eléctrica.
- Tercerización de las ampliaciones de gran volumen de Líneas Eléctricas de Baja y Media Tensión de solicitudes de usuarios nuevos.

### Logros y Avances:

- Ejecución Financiera del 87% y Física del 100% de los materiales eléctricos destinados al mantenimiento de las líneas de Distribución Eléctrica.
- Ejecución Financiera del 95% y Física del 100% de las ampliaciones de líneas de Distribución Eléctrica de Baja y Media Tensión que son a requerimiento de los Usuarios.

## 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos operativos	154.976.685	154.981.360

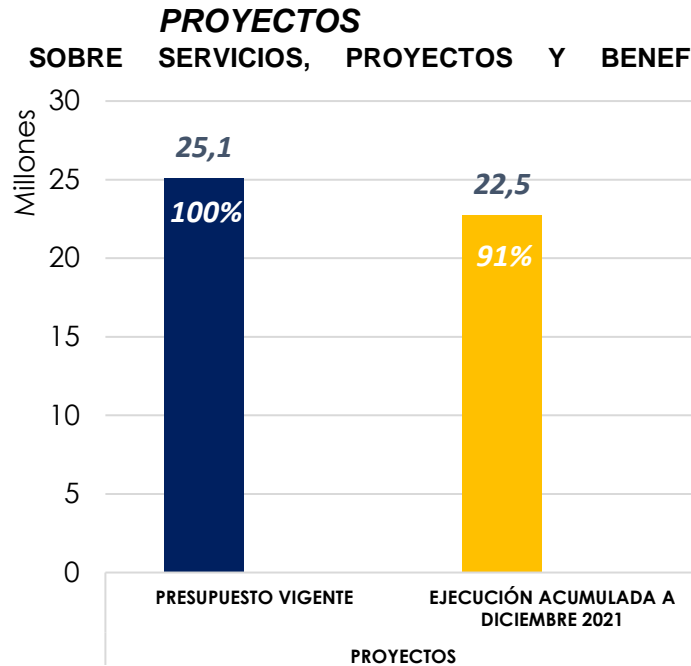
## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento), sin embargo, se puede considerar que la ejecución presupuestaria de los gastos fue del 99,40% correspondiente a Bs 161.922.257.

## 1.7. INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

PROYECTOS - EJECUTADO DICIEMBRE 2022 - Al 100%			
(Expresado en Bolivianos)			
Detalle	Ppto 2022	Ejec. 2022	% Avance Físico
<b>PROYECTOS</b>	<b>25.101.047</b>	<b>22.771.839</b>	
Reemplazo interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter Yucumo	753.130	408.842	38%
Reemplazo interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter San Borja	753.130	408.842	38%
Construcción de línea de media tensión trifásica 34,05 kV tramo Casarabe - Santa Rosa	7.998.900	7.998.900	100%
Reemplazo interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter San Ignacio de Moxos	753.174	408.842	38%
Reguladores de Voltaje para el Tramo Reyes Santa Rosa	377.210	377.210	100%
Adquisición De Grupos De Generación Para Los Sistemas De Bella Vista, Baures, Huacaraje, Jasiaquiri, El Cairo, Alta Gracia, La Embrolla, Orobayaya	644.329	638.580	100%
Suministro y Construcción de nuevo alimentador IM-49 línea de Media Tensión Trifásica 24,9 kV para el Hospital 3r Nivel	1.144.432	539.233	50%
Proyecto "Salida en Media Tensión Subestación Paraíso"	2.060.424	2.130.577	50%
Proyecto " Ampliación de Líneas Eléctricas de MT para atender solicitudes.	2.762.778	2.288.905	100%
"Proyecto "Ampliación de Líneas de Baja Tensión"	5.549.118	5.368.727	100%
Proyecto "implementación de Transformadores Distribución"	849.367	1.076.280	100%
Acometidas usuarios BT	319.397	298.623	95%
Medidores usuarios BT	274.086	307.293	100%
Reemplazo de acometidas y medidores	861.572	520.984	81%

## 1.5. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS



### PROYECTADOS.

- **Proyecto “Reguladores de Voltaje para el Tramo Reyes Santa Rosa”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de Santa Rosa.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios ENDE Delbeni
- Costo Total: 0,47 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 0,38 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,38 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar los niveles de Tensión en el Sistema Santa Rosa.
- Beneficiarios: 5.500

- **Proyecto “Construcción de línea de media tensión trifásica 34,5 kV tramo Casarabe - Santa Rosa”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de Trinidad.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios ENDE Delbeni

- Costo Total: 8,00 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 8,00 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 8,00 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Longitud: 40 km
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Mejorar los niveles de calidad del servicio y tener una red de respaldo en el tramo de Casarabe – Santa Rosa.
- Beneficiarios: 2.560
- **Proyecto “Adquisición de grupos De generación para los sistemas de Bella Vista, Baures, Huacaraje, Jasiaquiri, El Cairo, Alta Gracia, La Embrolla, Orobayaya”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Comités de Altagracia, el Cairo, Nueva Calama y Puerto Chávez.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios ENDE Delbeni
- Costo Total: 0,64 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 0,64 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,64 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 100%.
- Año Conclusión: 2022

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar los niveles de calidad del servicio y con una potencia estable de los generadores.
- Beneficiarios: 4.600
- **Proyecto “Reemplazos interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter Yucumo”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de Yucumo.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Costo Total: 1,17 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 0,75 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,41 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 38%.
- Presupuesto 2023: 0,67 MMBs.

- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar la calidad de servicio de nuestros clientes y aumentar la confiabilidad del sistema (menos interrupciones).
- Beneficiarios: 540
- **Proyecto “Reemplazos interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter San Borja”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de San Borja.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Costo Total: 1,17 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 0,75 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,41 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 38%.
- Presupuesto 2023: 0,67 MMBs.
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar la calidad de servicio de nuestros clientes y aumentar la confiabilidad del sistema (menos interrupciones).
- Beneficiarios: 562
- **Proyecto “Reemplazos interruptores de potencia, relés, unidad de control de subestación y puesta en servicio shelter San Ignacio de Moxos”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de San Ignacio de Moxos.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Costo Total: 0,89 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 0,75 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,41 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 38%.
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar la calidad de servicio de nuestros clientes y aumentar la confiabilidad del sistema (menos interrupciones).
- Beneficiarios: 356

- **Proyecto “Suministro y Construcción de nuevo alimentador IM-49 línea de Media Tensión Trifásica 24,9 kV para él, Hospital 3r Nivel”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de Trinidad.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Costo Total: 1,14 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 1,14 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 0,54 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 38%.
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar la calidad de servicio de nuestros clientes y aumentar la confiabilidad del sistema (menos interrupciones).
- Beneficiarios: 5.862

- **Proyecto “Salida en Media Tensión Subestación Paraíso”**

Ubicación del Proyecto:

Departamento de Beni, Municipio de Trinidad.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario y Recursos Propios ENDE Delbeni
- Costo Total: 8,03 MMBs
- Presupuesto Vigente 2022: 2,06 MMBs.
- Ejecución Financiera 2022: 2,13 MMBs.
- Avance Físico Acum. 2022: 50%.
- Año Conclusión: 2023

Impacto Social / beneficiarios

- Mejorar la calidad de servicio de nuestros clientes y aumentar la confiabilidad del sistema (menos interrupciones).
- Beneficiarios: 18.000

#### 1.6. INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.

DETALLE	N° DE AUDITORIAS PLANIFICADAS	N° DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías Internas	12	8
Auditorías Externas	1	1
<b>Total, Auditorias</b>	<b>13</b>	<b>9</b>



**1.7. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS.**

DETALLE	CANTIDAD
Procesos penales concluidos	0
Procesos penales en curso	4
<b>Total, procesos penales</b>	<b>4</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	0
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>0</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	0
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>0</b>
Procesos civiles concluidos	1
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>1</b>
Otro tipo de procesos concluidos	2
Otro tipo de procesos en curso	3
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>4</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>2</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>11</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>13</b>

**1.8. INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC.**

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	4
Total, denuncias admitidas	4
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	1
Total, denuncias admitidas concluidas	3
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	1

## 1.12 LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN

- Avance Físico del 100% de las ampliaciones y mejoras de infraestructuras de distribución según la programación de la gestión 2022.



- Implementación de Proyectos Singulares:

- ***“Construcción de línea de media tensión trifásica 34,5 kV tramo Casarabe - Santa Rosa”***



- ***“Reguladores de Voltaje para el Tramo Reyes Santa Rosa”***



- **Adquisición de Grupos de generación para los Comités de Alta Gracia, El Cairo, Nueva Calama y Puerto Chávez**

- Se ha concretado la Construcción de Electrificación Rural y Mejoramiento de la potencia en los sistemas Rurales beneficiando a 10.100 usuarios brindando estabilidad del sistema eléctrico.
- Se ha logrado ejecutar el 100% de las ampliaciones y mejoras de infraestructuras de distribución según la programación 2022.
- Se ha logrado brindar de servicio eléctrica a un complejo industrial arrocero (EMAPA), con una demanda de energía anual de 2.628 MWh.
- Con la conclusión del proyecto Línea de MT, Casarabe – Santa Rosa, se ha logrado mejorar la estabilidad de la red eléctrica en la Comunidad de Santa Rosa beneficiando a **2.560 usuarios** y obteniendo una línea de respaldo ante cualquier evento de corte o interrupción en este lugar.

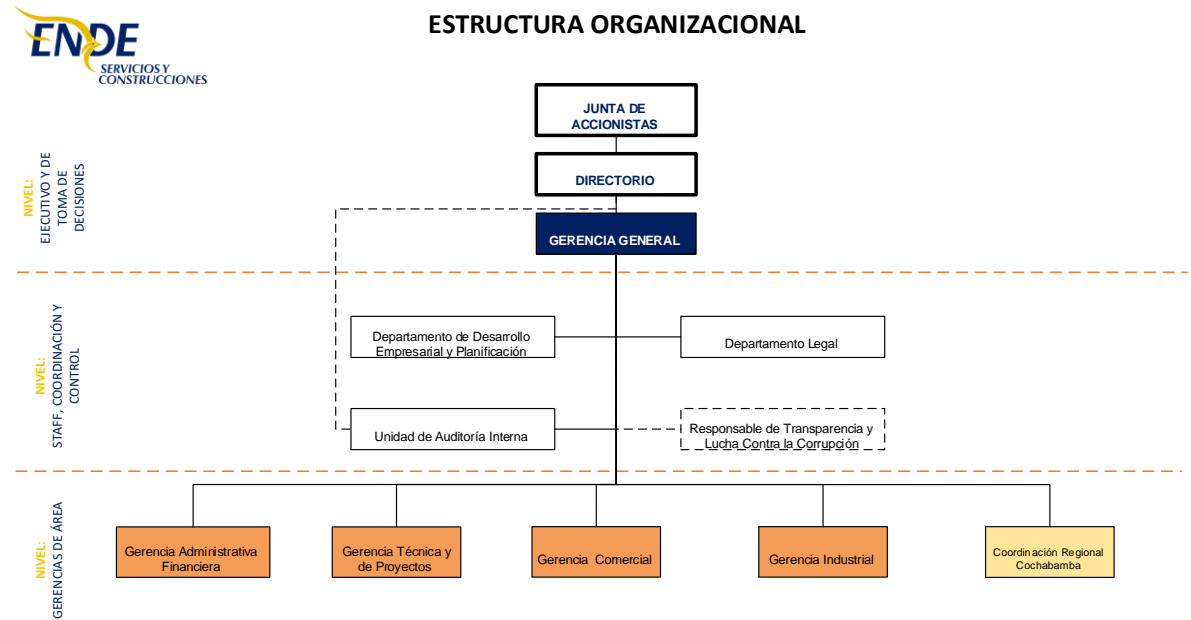


**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en ENDE Servicios y Construcciones S.A. es la que se muestra a continuación:



La estructura comprende una Junta General de Accionistas y un Directorio, quienes administran la Sociedad conforme establece Estatuto.

### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Testimonio de Constitución N° 737/96 de 18 de noviembre de 1996, la empresa de Servicios EDESER S.A., fue constituida como parte del grupo empresarial español "Grupo Iberdrola".
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012, el Estado boliviano dispone la nacionalización del paquete accionario que el Grupo Iberdrola mantenía en EDESER S.A.
- Testimonio N° 771/2015 de 12 de noviembre de 2015, EDESER S.A. mediante cambia de razón social a ENDE Servicios y Construcciones S.A., como una empresa especializada en la prestación de servicios en toda la cadena productiva del sector eléctrico, dando cumplimiento a las políticas y estrategias en el marco de los planes corporativos y nacionales formulados por la entidad cabeza del sector.

### 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación.

## 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE Servicios y Construcciones S.A.
Actividad	Construcción y Supervisión de Líneas Eléctricas (aéreas y subterráneas) y Subestaciones, Servicios Comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), Administración de Almacenes, Dotación de Personal Especializado, Servicio de Centro de Atención de Llamadas (Call Center), Imprenta, Talleres Mecánicos y Fabricación de Postes.
Fecha Constitución	18 de noviembre de 1996, mediante Testimonio N° 737/96
Fecha Nacionalización	29 de diciembre de 2012, mediante Decreto Supremo N° 1448
Identificación Tributaria	1020673029.
Domicilio legal	Avenida Iturralde N° 1309, Zona Miradores, La Paz - Bolivia
Página Web	<a href="http://www.endesyc.bo">www.endesyc.bo</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:endesyc@endesyc.bo">endesyc@endesyc.bo</a>
Teléfono	+ [591 2] 2977970
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100057547355933">https://www.facebook.com/profile.php?id=100057547355933</a> <a href="https://www.instagram.com/ende_syc/">https://www.instagram.com/ende_syc/</a> <a href="https://twitter.com/syc_ende">https://twitter.com/syc_ende</a> <a href="https://www.tiktok.com/@ende_syc">https://www.tiktok.com/@ende_syc</a>

## 1.2.2 Misión

“Como empresa de ENDE Corporación, contribuir al desarrollo de nuestro país brindando soluciones a las necesidades y requerimientos del sector eléctrico e industrial, constituyéndonos en el operador de servicios de la corporación, con experiencia y capacidad técnica.”

## 1.2.3 Visión

“Como empresa de ENDE Corporación, ENDE Servicios y Construcciones S.A. en el año 2025 se constituye en la empresa proveedora de servicios y productos asociados al sector eléctrico, con altos niveles de innovación, capacidad técnica, seguridad y responsabilidad.”

## 1.2.4 Objetivos Estratégicos 2022

Perspectiva	Objetivos Estratégicos
Financiera	Generar rentabilidad financiera
	Generar ingresos
	Mantener una estructura óptima de Costos y Gastos
Cliente	Satisfacer a nuestros Clientes con la provisión de Productos/Servicios en tiempo y formar
Procesos	Expandir la oferta de Productos/Servicios
	Fortalecer los procedimientos administrativos, técnicos y operativos bajo criterios de mejora continua
Aprendizaje y Conocimiento	Mejorar la administración del recurso humano
	Desarrollar competencias para la gestión en Calidad, Salud, Seguridad Industrial y Medio Ambiente
	Desarrollar una cultura empresarial y corporativa

## 1.3 RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.

La Empresa ENDE Servicios y Construcciones S.A. realiza la Gestión Social para garantizar el crecimiento sostenible, a través de la gestión preventiva, de forma transversal con ENDE Corporación, enfocada en la mejora de su desempeño ambiental, condiciones de seguridad y la inclusión de expectativas y necesidades de sus partes interesadas.

La misma es aplicada en todas las etapas de los procesos productivos, ejecución de proyectos y servicios en el marco de los lineamientos de Responsabilidad Social de ENDE Servicios y Construcciones S.A., contribuyendo al desarrollo humano sostenible a través de la generación del valor social.

## 1.4 DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

### DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL

DECLARACIÓN DE ESTRATEGIAS	
ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN
OPTIMIZACIÓN DE COSTOS Y REDUCCIÓN DE GASTOS	La estructura organizacional modificada permite a ENDE SYC realizar un control efectivo de los gastos advirtiendo posibles desviaciones e identificar gastos no estratégicos, siendo el objetivo el aumento de la utilidad. La optimización de costos estableció un equilibrio entre la minimización de costos y la mejora en la prestación de servicios.
EXPANDIR LA OFERTA DE PRODUCTOS Y/O SERVICIOS	ENDE SYC históricamente cuenta con suficiente experiencia para brindar servicios eléctricos especializados con la capacidad profesional de su personal operativo, por lo que cuenta con el potencial empresarial para expandir los servicios y/o productos que oferta. El acceso a nuevas tecnologías permite que ENDE SyC incursione en otros nichos de mercado, ampliando la oferta de productos y servicios.

MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA	ENDE SyC está mejorando sus procedimientos administrativos operativos para ser una empresa con una imagen positiva ante los clientes. La automatización de los procedimientos es clave para operar bajo estándares de tiempo y forma aceptables. Además, se está fortaleciendo la capacidad de los profesionales mediante equipos multidisciplinarios y una planificación financiera eficiente que permite reducir pasivos y mejorar la cartera de cobros.
MEJORA DE LA IMAGEN EMPRESARIAL	La mejora en la imagen empresarial hará que nuestro público objetivo conozca a ENDE SyC como una empresa especializada en servicios y proyectos del rubro eléctrico, destacando la experiencia y calidad que se tiene en el sector, además de la diversificación que se propone.

## PRINCIPALES DIFICULTADES

Cabe aclarar que la empresa no es un ente asilado, por lo cual también se debe considerar las influencias externas que en estas últimas gestiones han tenido un efecto considerable en el normal desarrollo de las actividades empresariales, las de mayor importancia son:

- Los efectos de la pandemia del COVID-19 que ha mermado el crecimiento económico a escala mundial, pero en nuestro caso particular ha generado barreras a las importaciones de materiales, insumos, equipos tecnológicos y vehículos, ocasionando demoras en tiempo, no previstas, para su adquisición.
- El conflicto bélico (Rusia – Ucrania) ha causado un incremento en los precios de insumos, materiales, herramientas y vehículos; como otro punto a tomar en cuenta es el desabastecimiento. En el caso específico de la empresa, los incrementos de precios han ocasionado un desfase con los montos presupuestados, y en el caso de inexistencias en el mercado, no se ha podido adquirir equipo tecnológico programado para esta gestión.

La ejecución de las actividades de la gestión 2022, en cierta medida se ha visto comprometida por los factores externos citados, pero se destaca el esfuerzo de la empresa en la consecución de las actividades que hacen al POA 2022.

## 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

### Ejecución presupuestaria de Recursos

(Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
Ingresos operativos	310.744.308	314.296.692

## 1.6 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).



## 1.7 INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

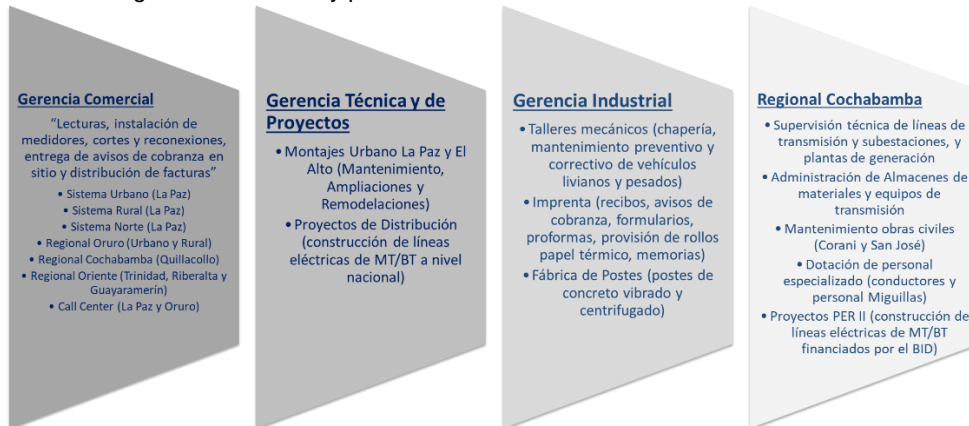
PRESUPUESTO 2022	EJECUCIÓN AL 31/12/2022	% EJECUCIÓN
Inversiones en Activos Fijos: Bs13.209.864	Inversiones en Activos Fijos: Bs10.121.473	77%

A razón de la coyuntura mundial por el conflicto bélico Rusia-Ucrania y la pandemia del COVID-19, las existencias de los proveedores en cuanto a “maquinarias y herramientas” fue disminuida, hecho que impidió la ejecución del presupuesto programado para dichos grupos de activos. Por otro lado, se decidió analizar la oportunidad de inversión en el grupo “Edificaciones” considerando la planificación inicial y las nuevas iniciativas de negocios proyectadas para el 2023, donde se priorizará la infraestructura para iniciar el negocio de “Importación y venta de suministros” a empresas del sector eléctrico.

## 1.8 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es parte de ENDE Corporación y se dedica brindar servicios y productos especializados (principalmente) a las empresas que son parte de la Cadena Energética de Bolivia comprendidas en la Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica a nivel nacional.

En la actualidad, con más de 25 años de experiencia, ENDE Servicios y Construcciones S.A. brinda los siguientes servicios y productos a nivel nacional:



## 1.9 INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

Acorde al seguimiento periódico que realiza la Unidad de Auditoría Interna, tenemos el siguiente resumen:

DETALLE	N° DE AUDITORÍAS PLANIFICADAS	N° DE AUDITORIAS EJECUTADAS
Auditorías Internas	8	6
Auditorías Externas	2	1
<b>Total, Auditorías</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

## 1.10 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

DETALLE	CANTIDAD
Procesos penales concluidos	0
Procesos penales en curso	2
<b>Total, procesos penales</b>	<b>2</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	1
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>1</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	0
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>0</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>0</b>
Otro tipo de procesos concluidos (laborales)	2
Otro tipo de procesos en curso	3
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>5</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>2</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>6</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>8</b>

### 1.11 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC

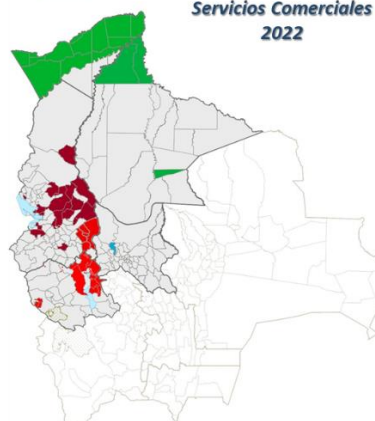
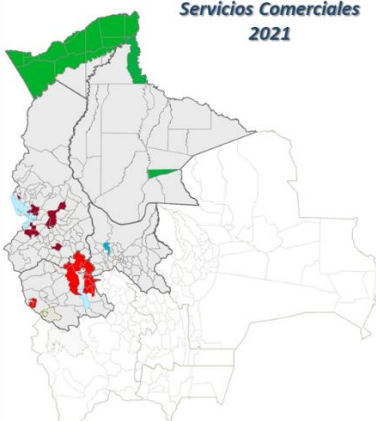
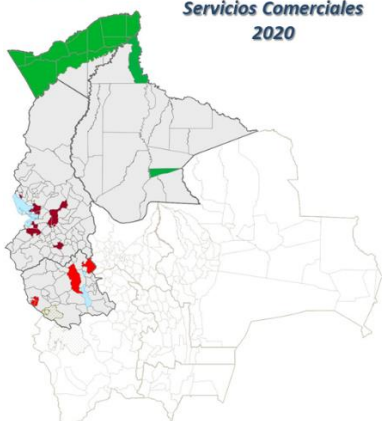
En la gestión 2022, el Responsable de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción de ENDE Servicios y Construcciones S.A., atendió y gestionó nueve (9) procesos de denuncias por posibles actos de corrupción, de los cuales los nueve (9) procesos fueron concluidos y se rechazaron, porque, no existieron elementos que permitan identificar y establecer posibles responsabilidades.

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	9
Total, denuncias admitidas	0
Total, denuncias derivadas	0
Total, denuncias rechazadas	9
Otras denuncias admitidas concluidas	0
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	0
Total, denuncias admitidas concluidas	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

### 1.12 LOGROS DE LA EMPRESA DURANTE LA GESTIÓN 2022

Hitos	2021	2022	Descripción
Mayores utilidades	Bs28.021.864	Bs38.182.346	Según las proyecciones del presupuesto y los supuestos utilizados para la determinación de la utilidad en la gestión 2022, se estimó Bs33.564.530 Al cierre de gestión se alcanzó el importe de Bs38.182.346, más de Bs10 millones respecto al 2021, lo que demuestra una gestión empresarial eficiente y sostenible.

Hitos	2021	2022	Descripción
Mejoras y actualización a los procesos productivos y servicios	27	35	Procedimientos y manuales actualizados y creados en el marco del Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001:2015), los mismos, coadyuvan a la mejora continua y permiten optimizar tiempos y canales de comunicación para optimizar el trabajo de los equipos de cada unidad organizacional y su interrelación.
Gestión de nuevos contratos/orden servicio	30	77	En 2022, se lograron ejecutar 77 servicios entre nuevos y de continuidad (50 contratos y 27 órdenes de servicio), de los cuales 52 fueron concluidos y 25 se encuentran en curso. Se dio continuidad a 44 contratos suscritos en gestiones pasadas (2018, 2019, 2020 y 2021), de los cuales 35 fueron concluidos y 9 se encuentran en curso.
Estandarización de rendimientos personal	---	Relevamiento de información y sistematización G. Comercial	Con la información de las secciones, se sistematizarán los datos con base a los planes de producción de los clientes y los trabajos realizados (histórico), posteriormente, con dicha información se podrá definir una línea base y determinar rendimientos con relación a los trabajos de las distintas secciones.
Ampliación cobertura geográfica de servicios comerciales	Mapas		Incremento de áreas de cobertura en municipios de los departamentos de Beni, Oruro, Cochabamba y La Paz.



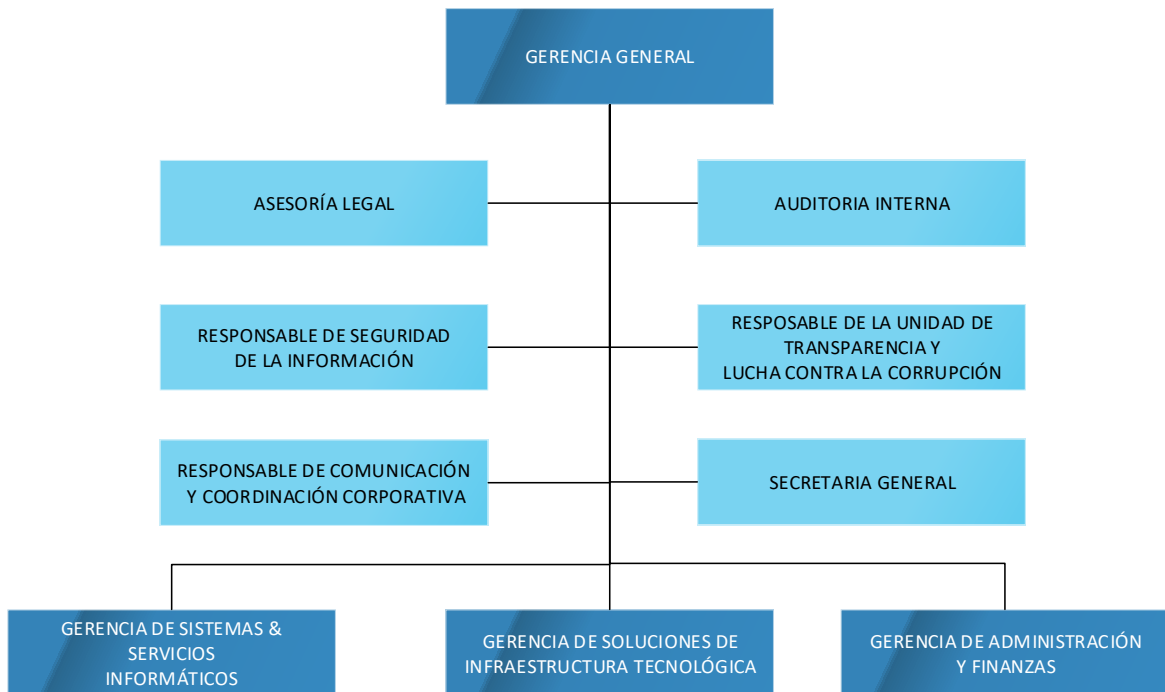


**INFORME DE  
RENDICIÓN PÚBLICA  
FINAL – 2022**

**(01 enero al 31 de diciembre 2022)**

## 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En fecha 01 de noviembre de 2021, en Reunión de Directorio mediante Resolución No. 09/2021 se aprueba la nueva estructura organizacional de Ende Tecnologías S.A. hasta el nivel de Unidades, tal como se detalla a continuación:



### 1.1 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Testimonio de Constitución N° 737/96 de 18 de noviembre de 1996, la empresa de Servicios EDESER S.A., fue constituida como parte del grupo empresarial español "Grupo Iberdrola".
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012, el Estado boliviano dispone la nacionalización del paquete accionario que el Grupo Iberdrola mantenía en EDESER S.A.
- Estatutos de la Empresa.

## 1.2 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE TECNOLOGÍAS S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación creada con la finalidad de brindar servicios en tecnología y telecomunicaciones.

### 1.2.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE Tecnologías S.A.
Actividad	Desarrollo, aplicación de sistemas informáticos, telecomunicaciones, almacenamiento de datos, automatización y aplicación de altas tecnologías.
Fecha Creación	05 de enero de 1996 denominación CADEB
Fecha Constitución	30 de septiembre de 2015
Identificación Tributaria	1020705027
Domicilio legal	Calle. Facundo Quiroga N°1641, Zona las cuerdas - Cochabamba
Página Web	www.et.bo
Correo Electrónico	correo@et.bo
Teléfono	+ [591 4] 4178888
Redes Sociales	<a href="https://www.facebook.com/endetecnologia">https://www.facebook.com/endetecnologia</a> <a href="https://twitter.com/TecnologiasEnde">https://twitter.com/TecnologiasEnde</a> <a href="https://www.instagram.com/ende.tecnologias/">https://www.instagram.com/ende.tecnologias/</a>

### 1.2.2 Misión

“ENDE TECNOLOGÍAS S.A., es el gestor natural de ENDE Corporación, en la promoción e implementación de soluciones tecnológicas de manera segura e innovadora, aportando a la calidad del servicio, competitividad, y eficiencia de cada uno de sus clientes.”

### 1.2.3 Visión

“Ser la principal empresa proveedora de soluciones informáticas y de gestión adecuadas a las necesidades de ENDE Corporación y sus filiales, usando tecnologías y metodologías modernas, apoyados en personal altamente cualificado y operando con criterios de eficiencia, calidad, competitividad y rentabilidad.”

## 1.2.4. Objetivos Estratégicos 2022

Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar la rentabilidad de la Empresa.</li><li>• Aumentar la eficiencia y productividad.</li></ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mantener la cartera de clientes (diversificar las fuentes de ingresos).</li><li>• Aumentar la oferta de servicios.</li><li>• Aumentar la satisfacción del clientes.</li></ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar la gestión comercial y marketing relacional.</li><li>• Implementar la gestión de clientes.</li></ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejora continua de las competencias, rendimiento y compromiso del persona.</li><li>• Implementar un sistema de gestión de calidad.</li></ul>

## 1.3. RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS PRIORIZADOS DE FORMA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

ENDE TECNOLOGÍAS S.A. es una empresa dedicada al desarrollo de software para el sector eléctrico boliviano, considerando que la electricidad es un servicio básico necesario para la población, apoyamos al sector energético siendo una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, nuestros proyectos se enfocan a mejorar el servicio y la calidad de vida de la población en general.

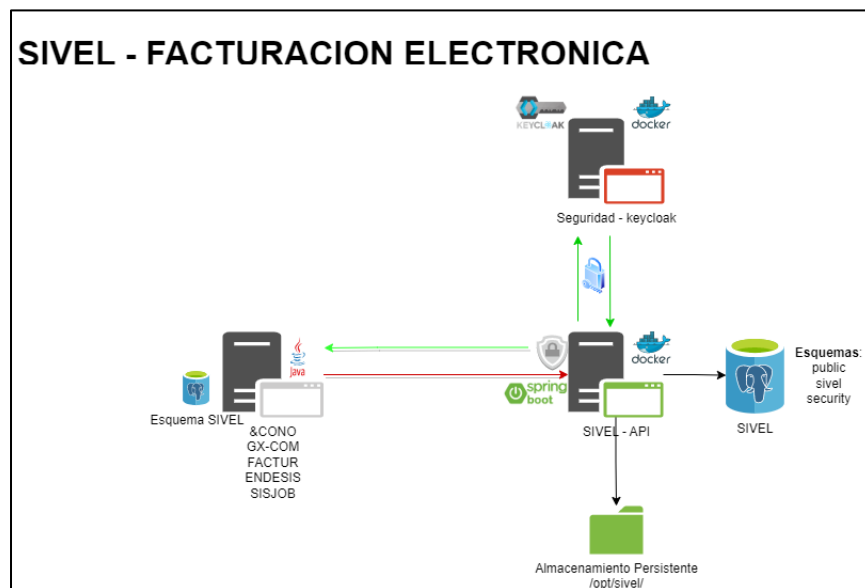
## 1.4. DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ESTABLECIENDO LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

Las actividades desarrolladas por la empresa en la gestión 2022, fueron orientadas a brindar servicios a todas las filiales que fueron necesarios para ENDE Corporación, relacionados al desarrollo, automatización, almacenamientos de datos y aplicación de tecnologías para la creación de Software buscando soluciones tecnológicas que vayan en beneficio del usuario final (la ciudadanía).

## 1.5. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y SERVICIOS, PROYECTOS DE LA GESTIÓN 2022

### 1.5.1. Proyectos de Software

- **&CONO – Implementación Modalidad de Facturación a Electrónica en Línea**



Descripción:

- Cumpliendo las disposiciones del Servicio de Impuestos Nacionales se desarrollan los mecanismos de integración necesarios dentro del Sistema &CONO Financiero Administrativo y Técnico Comercial para la emisión de facturas electrónicas en línea de manera individual y masiva, las mismas se conectan con el principal sistema de los impuestos nacionales que es el SIAT por medio de la plataforma de emisión de facturas SIVEL que es propiedad de ENDE TECNOLOGIAS.

Datos Generales:

Clientes:

- DELAPAZ
- DELBENI
- ENDE DEORURO
- ENDE Tecnologías

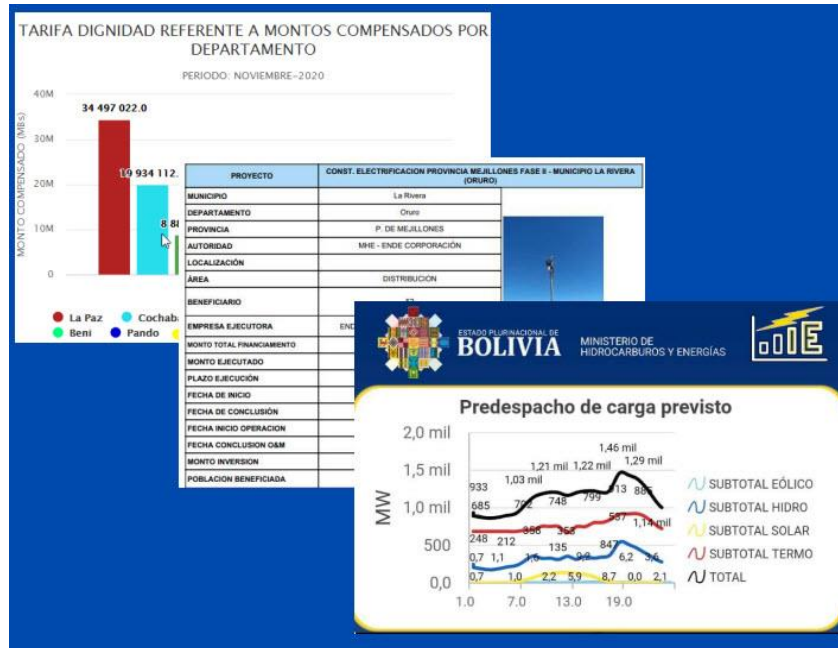


Estado: Concluido.

Impacto social:

Estos nuevos procesos e innovaciones aportan soluciones importantes que simplifican, agilizan y ahorran recursos involucrados en los mismos.

- **SIRSE – Sistema de Información y Reportes del Sector Energético**



Descripción:

- Sistema de Información y Reportes del sector Eléctrico, permite centralizar los proyectos de las empresas del sector eléctrico que están bajo tuición del VMEEA.

Datos Generales:

Beneficiarios: Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas

Estado: Concluido – 100 %

Impacto Social:

- Este sistema permite contar con información importante para las autoridades del Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas, que ayudan a tomar decisiones sobre el sector eléctrico del país para el vivir bien de todos los bolivianos.

- **ETICKET – SISTEMA DE GESTIÓN DE FILAS PARA ATENCIÓN AL CLIENTE**



Descripción:

Para una mejor atención a la población en cuanto a servicios prestados por la empresa DELAPAZ, ENDE Tecnologías S.A. desarrollo el Sistema de Gestión de Filas, que permite mejorar los tiempos de atención y evitar largas filas en sus oficinas. Beneficiarios:

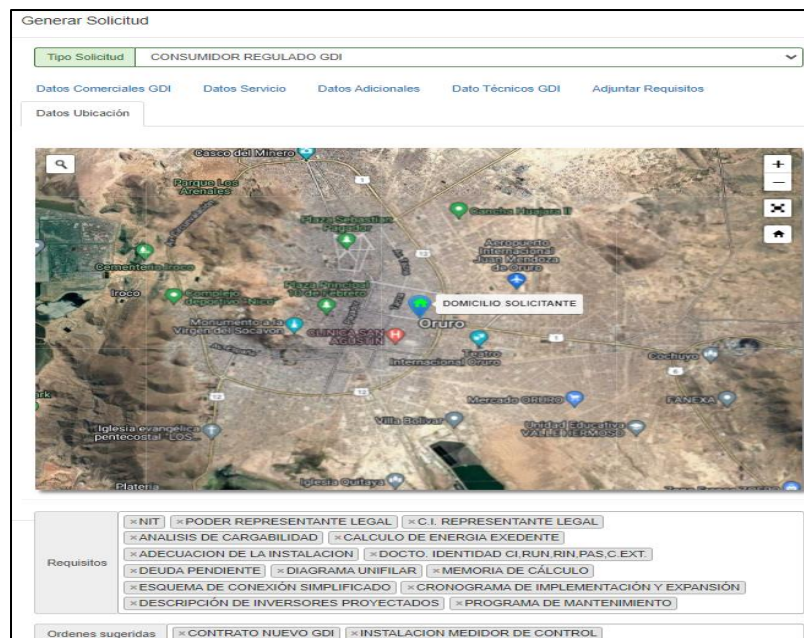
Consumidores de energía eléctrica de la ciudad de La Paz.

Estado: Concluido – 100 %

Impacto Social:

La población del departamento de La Paz es atendida de manera más eficiente evitando filas y mejorando los tiempos de atención en los trámites y servicios que ofrece la empresa DELAPAZ.

- **&CONO – Generación Distribuida (GDI)**



Descripción:

- Esta opción fue desarrollada e implementada en las empresas DELAPAZ Y ENDE DEORURO, para cumplir con la normativa de la AETN, permitiendo seguir el flujo desde la solicitud hasta la asignación de su medidor, para después

facturar el consumo que es el resultado de la energía consumida menos la inyectada.

Datos Generales:

Cientes:

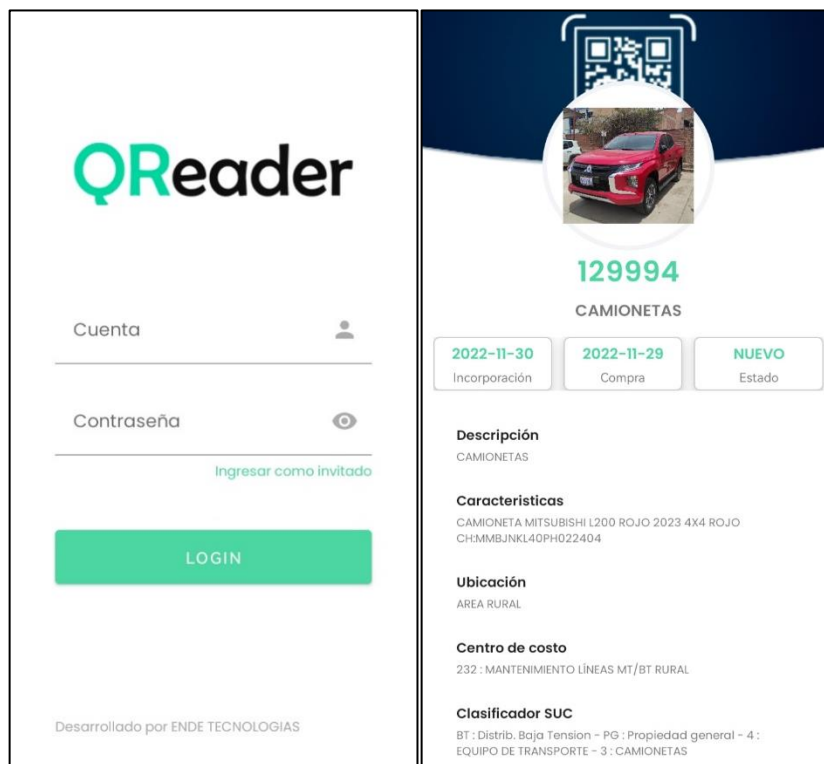
- DELAPAZ
- ENDE DEORURO

Estado: Concluido – 100 %

Impacto Social:

- Este sistema permite contar con información importante referente a la inyección de energía generada por los mismos consumidores beneficiándose estos últimos con el pago de lo consumido menos lo inyectado.

- **&CONO FINANCIERO ADMINISTRATIVO – QR Reader Activos Fijos**



Descripción:

- Es una aplicación móvil que permite realizar la lectura de códigos QR, el rol de invitado únicamente permite realizar las lecturas que el de usuario registrado además permite conocer el detalle del activo leído, imagen, código, denominación, clasificador SUC (sistema único de cuentas), detalle de custodia, localización y toda la información registrada en &CONO ACTIVOS FIJOS.

Datos Generales:

Clientes:

- ENDE DEORURO
- ENDE TECNOLOGIAS S.A.

Estado: Concluido – 100 %

Impacto Social:

Este sistema permite acceder a información más detallada referente a los activos fijos de la empresa cliente comunicando el cliente móvil con los servicios web de &CONO.

## **1.5.2. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA**

- **1.5.2.1 DISPONIBILIDAD MULTISITIO – ALTA DISPONIBILIDAD DE SISTEMAS**

Descripción:

- Diseño de arquitectura de servidores y redes en alta disponibilidad, que permite a los sistemas informáticos reducir el tiempo de indisponibilidad en caso de incidentes.

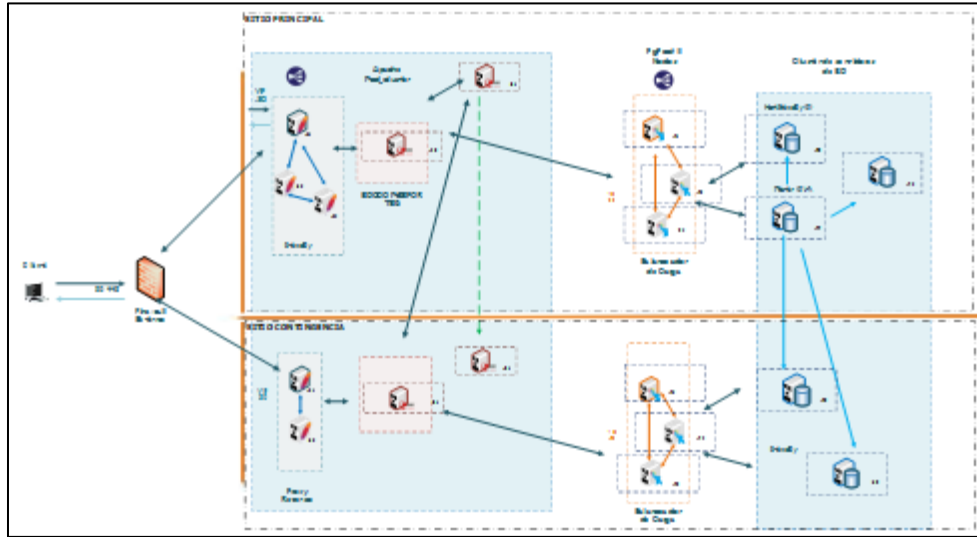
Clientes:

- DELAPAZ
- DELBENI
- ENDE DEORURO
- ENDE Tecnologías

Estado: Concluido – 98 %.

Impacto social:

- Bajo el lineamiento de inversión tecnología apoyada por el gobierno, ENDE Tecnologías ha invertido en potenciar sus centros de datos de la ciudad de Cochabamba y La Paz para disminuir el tiempo de restitución de sistemas que la población boliviana utiliza para el pago de sus servicios eléctricos.



- **TENDIDOS DE FIBRA ÓPTICA – SUPERVISIÓN DE TRABAJOS ELFEC**

**Descripción:**

- Diseño y ejecución de trabajos de tendido de fibra óptica, cuyo trabajo conjunto con la empresa ELFEC se trabaja para mejorar el servicio de cortes, reconexiones, lectura entre otros servicios.

**Clientes:**

- ELFEC
- ENDE Tecnologías

**Estado:** Concluido – 90 %.

**Impacto social:**

Bajo el lineamiento de inversión tecnología apoyada por el gobierno, ENDE Tecnologías apoya a ELFEC en el tendido de fibra óptica para mejorar los servicios que se presta a la población boliviana.



## 1.5.3 PROYECTOS DE APOYO PROFESIONAL

- **SEMBRANDO OPORTUNIDADES – APOYO A JÓVENES PROFESIONALES.**



### Descripción:

- Proyecto que busca brindar una de las primeras experiencias e inserción laboral a jóvenes profesionales bolivianos.

### Datos Generales:

Beneficiarios: Jóvenes profesionales de las ciudades de Cochabamba y La Paz.

Estado: Concluido – 100 %

### Impacto Social:

- ENDE Tecnologías apoya a los jóvenes profesionales brindando su primera experiencia laboral dentro de nuestra empresa, esto mediante una evaluación y selección adecuada.

## 1.5 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, RESULTADOS DE EJECUCIÓN DE POA

### Ejecución presupuestaria de Recursos (Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto	Ejecución
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS	49.726.627	45.982.530

## 1.6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS SEGÚN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

ENDE TECNOLOGÍAS S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por partidas presupuestarias y fuente de financiamiento).

## 1.7. INFORMACIÓN DEL POA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y AVANCE FÍSICO

Las inversiones programadas en la gestión 2022 fueron ejecutadas en un 99,27% de acuerdo a lo proyectado en el presupuesto de la gestión 2022.

### INVERSIONES PROYECTADAS Y EJECUTADAS GESTIÓN 2022

DETALLE	GESTIÓN 2022		
	PRESUPUESTO VGTE ANUAL Bs.	TOTAL EJECUTADO ENE - DIC.	% EJE Vs PPTO ANUAL
<b>ACTIVOS FIJOS (PROPIEDAD GENERAL)</b>	<b>1.268.448</b>	<b>1.259.170</b>	<b>99,27%</b>
Equipos de Computación	858.448	869.082	101,24%
Equipos de Instalación	110.000	109.904	99,91%
Activos Intangibles	50.000	46.144	92,29%
Muebles y Enseres	150.000	134.262	89,51%
Herramientas E Instrumentos	100.000	99.778	99,78%
<b>TOTAL</b>	<b>1.268.448</b>	<b>1.259.170</b>	<b>99,27%</b>

## 2. INFORME SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

Acorde al seguimiento periódico que realiza la Unidad de Auditoría Interna, tenemos el resumen siguiente:

Detalle	N° Auditorías Planificadas	N° Auditorías Ejecutadas
Auditorías Internas	7	7
Auditorías Externas	0	0
<b>Total, Auditorías</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**2.1 CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS.**

DETALLE	CANTIDAD
Procesos penales concluidos	1
Procesos penales en curso	1
<b>Total, procesos penales</b>	<b>2</b>
Procesos coactivos fiscales concluidos	0
Procesos coactivos fiscales en curso	0
<b>Total, Procesos coactivos fiscales</b>	<b>0</b>
Procesos administrativos concluidos	0
Procesos administrativos en curso	0
<b>Total, Procesos administrativos</b>	<b>0</b>
Procesos civiles concluidos	0
Procesos civiles en curso	0
<b>Total, Procesos civiles</b>	<b>2</b>
Otro tipo de procesos concluidos	0
Otro tipo de procesos en curso	2
<b>Total, Otro tipo de procesos</b>	<b>0</b>
<b>Total, procesos concluidos</b>	<b>0</b>
<b>Total, procesos en curso</b>	<b>0</b>
<b>Total, procesos</b>	<b>0</b>

**2.2 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC**

DETALLE	CANTIDAD
Total, denuncias ingresadas	2
Total, denuncias admitidas	2
Total, denuncias derivadas	2
Total, denuncias rechazadas	0
Otras denuncias admitidas concluidas	2
Total, denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	0
Total, denuncias admitidas concluidas	2
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad penal	2
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad civil	0
Denuncias admitidas concluidas con indicios de responsabilidad administrativa	0

**3. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN 2022**

Nosotros como ENDE Tecnologías S.A. dedicados al sector tecnológico hemos apoyado proyectos de relevancia nacional y de impacto social, relacionados con el sector eléctrico tanto en desarrollo de software como en redes de comunicación, que se ven reflejados en utilidades para la empresa y mejora de servicios para la población mediante las filiales de distribución, ELFEC S.A., DELAPAZ S.A., ENDE DELBENI S.A.M. y ENDE DEORURO S.A.



Por otro lado, se ha encarado proyectos de relevancia social como lo es el proyecto: Sembrando Oportunidades, que da lugar a incorporar a nuestro personal a jóvenes talentos del área tecnológica como su primer empleo, dándoles la posibilidad de incorporarse al sector laboral.